



ANÁLISIS DEL SECTOR PETRÓLEO, GAS Y ENERGÍA EN LOS EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

1. Introducción: Los Emiratos Árabes Unidos como Hub Energético Global

Los Emiratos Árabes Unidos (EAU) representan uno de los actores energéticos más influyentes y estratégicamente posicionados del mundo. En apenas cinco décadas desde el inicio de su explotación petrolera a gran escala, el país ha construido uno de los ecosistemas energéticos más sofisticados y diversificados del planeta, combinando una producción de hidrocarburos de primer orden con una apuesta decidida y creciente por las energías renovables, el hidrógeno limpio y la descarbonización industrial.

Este liderazgo energético no es producto de la casualidad ni de la mera abundancia de recursos naturales. Responde a una visión gubernamental clara, articulada en torno a la Agenda Económica de los EAU (We the UAE 2031), los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el compromiso adquirido por el país ante la comunidad internacional de alcanzar la neutralidad de carbono en 2050, siendo el primer estado de la región MENA en adoptar este objetivo con un marco estratégico formal.

El año 2025 ha sido, en este sentido, un año de particular intensidad para el sector energético emiratí: un año en el que ADNOC ha alcanzado hitos históricos de producción y rentabilidad, en el que la empresa de energías renovables Masdar ha consolidado una cartera global de 65 gigavatios, y en el que la transición energética ha pasado de ser un compromiso retórico a convertirse en un eje de inversión real con proyectos de escala gigante en curso.

El presente análisis ofrece una panorámica exhaustiva del sector energético emiratí en 2025, abordando desde su dimensionamiento macroeconómico y su estructura productiva hasta sus plataformas tecnológicas más avanzadas, su ecosistema renovable y sus retos pendientes. Su objetivo es proporcionar el contexto necesario para entender la relevancia estratégica de ADIPEC 2025, el mayor evento del sector energético global, celebrado en Abu Dabi los días 4 a 7 de noviembre de 2025, como continuación directa del hito que supuso la 40.^a edición de 2024.

2. Dimensionamiento del Mercado Energético

El sector petróleo y gas de los EAU constituye uno de los mercados de mayor solidez y proyección del mundo. En términos de volumen económico, el mercado de petróleo y gas de los EAU se valoraba en aproximadamente 14.220 millones de dólares en 2025, con una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) proyectada de en torno al 5% hasta 2030, lo que situaría el mercado en aproximadamente 18.240 millones de dólares al final del periodo.

Este crecimiento está impulsado por una convergencia de factores estructurales: la expansión sostenida de la capacidad productiva de crudo de ADNOC, el desarrollo de nuevos yacimientos offshore de gas natural, el crecimiento de la demanda energética doméstica vinculada a la



proliferación de centros de datos e inteligencia artificial, y el mantenimiento de una demanda global de hidrocarburos que, según la Agencia Internacional de la Energía, se situaba en torno a 103 millones de barriles diarios en 2025 con proyecciones de 107 millones para 2030.

El sector energético en su conjunto sigue representando aproximadamente el 30% del Producto Interior Bruto de los EAU, con los hidrocarburos acaparando alrededor del 13% de las exportaciones totales del país. Sin embargo, esta dependencia relativa es menor que la de décadas anteriores y continúa disminuyendo de forma sostenida, en paralelo al crecimiento de sectores como el turismo, la logística, las finanzas, la manufactura avanzada y la economía digital.

El crecimiento real del PIB de los EAU en 2025 fue estimado por el Banco Central del país en un 4,9%, notablemente superior a las proyecciones previas, con el sector hidrocarburo creciendo un 5,8% interanual gracias a los ajustes graduales de producción y la fortaleza de la demanda global.

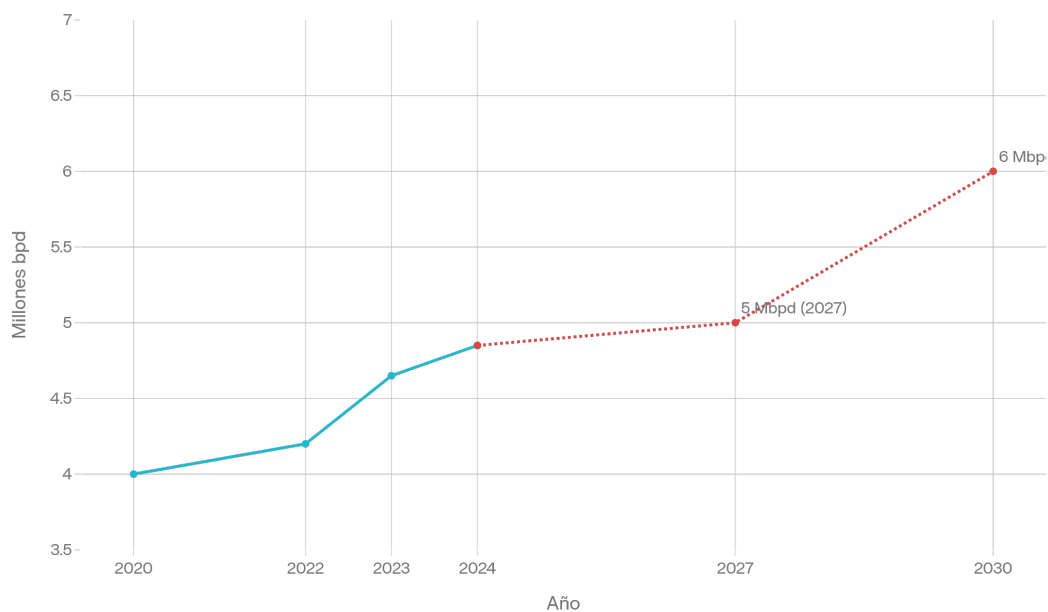
3. ADNOC: El Motor de la Industria Hidrocarburífera

3.1. Capacidad de Producción y Objetivos Estratégicos

La Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) es el eje vertebrador de la industria energética emiratí y una de las empresas petroleras nacionales más importantes del mundo. En 2025, ADNOC alcanzó una capacidad de producción de crudo de 4,85 millones de barriles diarios, avanzando a ritmo sostenido hacia su objetivo declarado de 5 millones de barriles diarios para 2027, sustentado por un programa de inversión de 150.000 millones de dólares para el periodo 2023–2027.

ADNOC – Hoja de ruta de producción de crudo (Mbpd)

Fuente: ADNOC / EIA / Argus Media | 4.85 Mbpd en 2024
— Capacidad real ••• Objetivo estratégico





La estrategia de expansión productiva de ADNOC no se limita al crudo. La compañía gestiona también una capacidad de procesamiento de gas natural de 11,5 miles de millones de pies cúbicos diarios, y ha confirmado su aspiración de posicionarse entre los cinco mayores proveedores mundiales de gas natural licuado (GNL), con proyectos de desarrollo de gas rico en curso que ampliarán la capacidad total en un 30% para 2029.

El vehículo de inversión internacional XRG, creado por ADNOC, ha demostrado una capacidad de creación de valor extraordinaria, pasando de una valoración empresarial de 80.000 millones de dólares a 151.000 millones en aproximadamente un año desde su creación, y ha asegurado contratos de GNL en múltiples continentes mientras avanzaba en la adquisición del fabricante químico alemán Covestro AG por 14.000 millones de dólares.

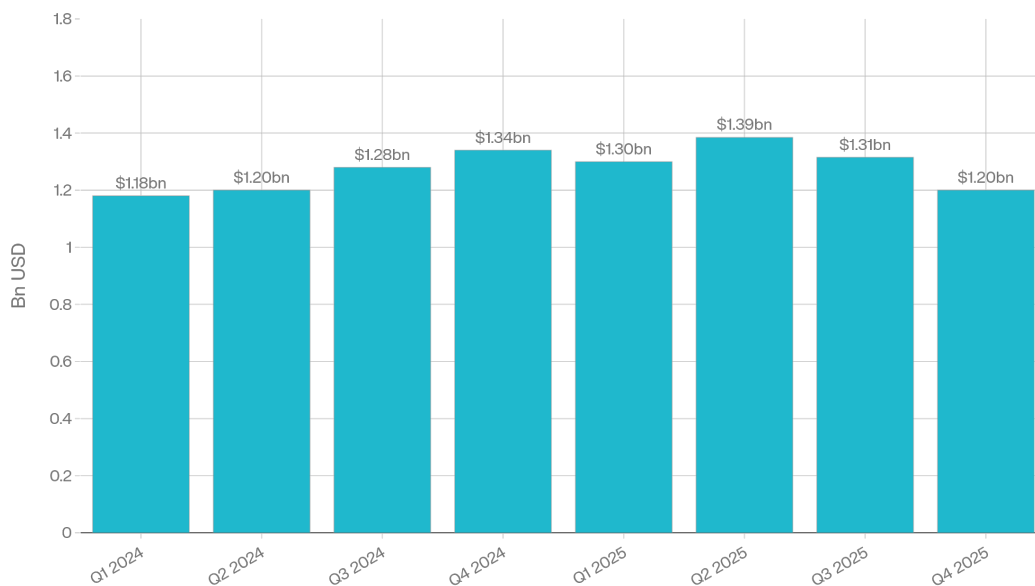
3.2. ADNOC Gas: Resultados Récord en 2025

ADNOC Gas, la filial cotizada especializada en procesamiento y comercialización de gas natural, cerró 2025 con resultados financieros históricos: un beneficio neto récord de 5.200 millones de dólares para el conjunto del ejercicio, a pesar de que el precio medio del crudo Brent se situó en torno a 69 dólares, un 14% por debajo del año anterior.

Este resultado refleja la solidez del negocio de gas doméstico, cuyo EBITDA creció un 10% interanual en 2025 impulsado por un incremento del 4% en los volúmenes de ventas nacionales y por la mejora de las condiciones comerciales. Los ingresos del cuarto trimestre de 2025 alcanzaron los 1.200 millones de dólares a pesar de la caída de los precios en los mercados de exportación, con un crecimiento del 5% en los volúmenes de ventas respecto al mismo periodo de 2024.

ADNOC Gas – Beneficio neto trimestral (2024–2025)

Fuente: ADNOC Gas plc | Récord anual: \$5.2bn en 2025





La Junta Directiva de ADNOC Gas aprobó un dividendo de 3.600 millones de dólares para 2025, y la inversión de capital ascendió a ese mismo ejercicio a 3.600 millones de dólares, con el avance de varios proyectos estratégicos clave, entre ellos la primera fase del proyecto Rich Gas Development (RGD), que amplía la capacidad de procesamiento de gas doméstico.

3.3. Principales Yacimientos y Proyectos de Expansión

El mapa productivo de ADNOC descansa sobre un conjunto de yacimientos maduros e instalaciones de nueva generación que aseguran la sostenibilidad del crecimiento a largo plazo:

Lower Zakum y Upper Zakum: Dos de los mayores yacimientos offshore de la región del Golfo, con proyectos de mejora de la tasa de recuperación y expansión de la capacidad instalada que contribuyen de forma determinante al crecimiento del upstream.

Hail & Ghasha: El proyecto de desarrollo de gas agrio más grande del mundo, en el que participan socios internacionales como ENI, OMV, Wintershall Dea y PTTEP. Está llamado a convertirse en uno de los pilares del suministro de gas doméstico en los EAU una vez alcance su plena capacidad.

Rich Gas Development (RGD) — Fases 2 y 3: Las decisiones finales de inversión para las fases 2 y 3 de este proyecto estaban previstas para el primer trimestre de 2026, y su desarrollo ampliará la capacidad total de procesamiento de gas de ADNOC Gas en un 30% para 2029.

Expansión sísmica con BGP Inc.: Contrato de 490 millones de dólares firmado durante ADIPEC 2024 para la expansión sísmica que sustenta la exploración de nuevas reservas.

Ambiciones post-2027: Los EAU han señalado que, una vez alcanzado el objetivo de 5 millones de barriles diarios en 2027, la hoja de ruta contempla una posible expansión posterior hasta los 6 millones de barriles diarios a finales de la década.

4. Marco Regulatorio y Gobernanza del Sector Energético

4.1. Arquitectura Institucional Federal

El sector energético de los EAU opera bajo una arquitectura institucional relativamente centralizada, a diferencia del sistema sanitario. A nivel federal, el Ministerio de Energía e Infraestructura (MOEI) actúa como autoridad regulatoria de referencia en materia de política energética, planificación del suministro eléctrico, desarrollo de infraestructuras y cumplimiento de los compromisos internacionales de descarbonización.

No obstante, dada la naturaleza de la Federación, Abu Dabi —donde se concentran la práctica totalidad de las reservas probadas de petróleo y gas del país— ostenta una autonomía de facto determinante a través de ADNOC y del Departamento de Energía de Abu Dabi (DoE), que fija los objetivos de producción, las condiciones de asociación con empresas internacionales y la política de inversión en energías limpias en el emirato más grande y más rico del país.



Dubai, por su parte, desarrolla su propia política energética a través de la Dubai Electricity and Water Authority (DEWA), que ha ejecutado proyectos de generación solar de clase mundial — como el Parque Solar Mohammed bin Rashid Al Maktoum, el mayor proyecto solar de un único emplazamiento del mundo— y está desarrollando su propia estrategia de hidrógeno verde y economía limpia.

4.2. Entorno de Inversión y Asociaciones Internacionales

Uno de los rasgos más distintivos del modelo energético emiratí es su apertura estructural a la inversión y la participación de empresas internacionales en sus activos estratégicos. ADNOC mantiene alianzas de largo plazo con las principales compañías petroleras internacionales del mundo —ExxonMobil, TotalEnergies, Shell, BP, ENI, OMV, INPEX, CNOOC— en sus principales yacimientos offshore y onshore, bajo un modelo de concesiones que combina la soberanía nacional sobre los recursos con la aportación de capital, tecnología y expertise operativo de los socios privados.

Este modelo ha permitido a los EAU acelerar el desarrollo de sus recursos con una notable eficiencia de capital, al tiempo que ha consolidado una red de relaciones estratégicas con actores energéticos globales que trascienden lo puramente comercial para alcanzar una dimensión geopolítica. Durante ADIPEC 2025, se firmaron acuerdos estratégicos por más de 10.000 millones de dólares, incluyendo la adquisición del 95% de Deep Well Services por parte de ADNOC Drilling por 223 millones de dólares y contratos de infraestructura para TA'ZIZ por más de 2.000 millones de dólares.

5. Transición Energética: La Apuesta Emiratí por un Futuro Bajo en Carbono

5.1. La Estrategia Net Zero 2050

Los Emiratos Árabes Unidos se convirtieron en el primer país de la región MENA en anunciar un objetivo formal de neutralidad de carbono para 2050, establecido como Estrategia Net Zero by 2050. Esta estrategia, liderada por el Ministerio de Cambio Climático y Medio Ambiente (MOCCA), no plantea una contradicción con la expansión del sector hidrocarburo, sino un camino paralelo: mantener la producción y exportación de petróleo y gas mientras se descarboniza intensivamente la economía doméstica y se lideran inversiones en energías limpias a escala global.

El compromiso emiratí con la transición energética se materializó de forma simbólicamente potente con la presidencia del Dr. Sultan Al Jaber —CEO de ADNOC y Presidente de Masdar— en la COP28, celebrada en Dubai en noviembre y diciembre de 2023. La resolución final de esa cumbre, conocida como el UAE Consensus, marcó por primera vez en la historia de las negociaciones climáticas globales la necesidad de una transición que se aleje de los combustibles fósiles. El país pasó de ser percibido como un obstáculo para la acción climática a convertirse en



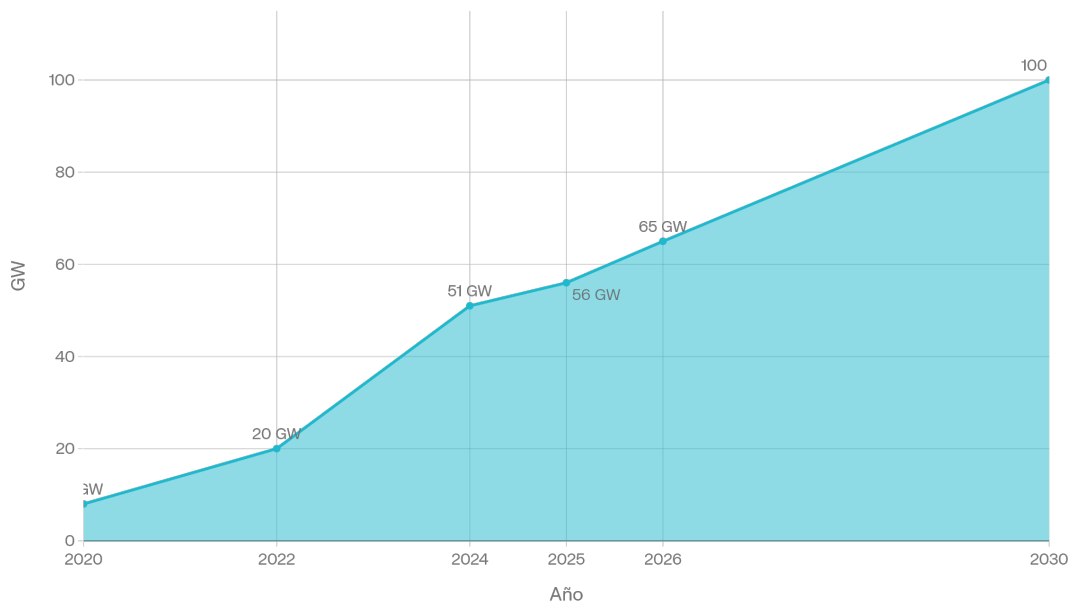
el arquitecto de un marco de transición que, por primera vez, incluía a las principales economías productoras de hidrocarburos.

5.2. Masdar: La Potencia Renovable Global de los EAU

Masdar (Abu Dhabi Future Energy Company) es la empresa de energías renovables de referencia de los EAU y uno de los actores más relevantes de la transición energética global. Fundada en 2006, su modelo de negocio combina el desarrollo de proyectos solares, eólicos y de almacenamiento energético en más de 40 países con una misión de impacto climático explícita.

Masdar – Cartera renovable global (GW, 2020–2030)

Fuente: Masdar / Reuters | Meta: 100 GW en 2030



A finales de 2024, Masdar reportó una cartera total de capacidad renovable —operativa, en construcción y en estadio avanzado de pipeline— de 51 gigavatios, que creció hasta alcanzar los 65 gigavatios a principios de 2026, situando a la compañía a más de la mitad del camino hacia su objetivo de 100 GW para 2030. Este crecimiento del 150% en apenas cuatro años (desde los 20 GW de 2022) refleja la aceleración estratégica de la empresa.

En 2025, Masdar comprometió 15.000 millones de dólares en proyectos de energía limpia a escala global, consolidándose como uno de los mayores inversores en renovables del mundo. En Abu Dabi, el proyecto emblemático de referencia es un parque solar de 5,2 GW con almacenamiento en baterías de 19 GWh, el mayor de su tipo en el mundo, que representa la nueva escala de ambición de la empresa en el mercado doméstico.

Masdar es propiedad compartida de tres gigantes emiratés: ADNOC, Mubadala Investment Company y Abu Dhabi Power Corporation (ADPower), lo que refleja la integración profunda entre la industria tradicional de hidrocarburos y la agenda de transición energética en la estructura económica de Abu Dabi.



5.3. La Estrategia Nacional del Hidrógeno 2050

Los EAU aprobaron en 2023 su Estrategia Nacional del Hidrógeno 2050, con el objetivo de convertirse en uno de los diez principales productores mundiales de hidrógeno bajo en carbono para 2031 y en un referente global de exportación de hidrógeno verde para 2050.

El plan contempla la producción de 1,4 millones de toneladas anuales de hidrógeno bajo en carbono en el horizonte de 2031, aprovechando las capacidades existentes en materia de captura y almacenamiento de carbono (CCUS) —de las que los EAU son pioneros regionales— para producir hidrógeno azul a partir del gas natural, así como la expansión de la capacidad solar para producir hidrógeno verde mediante electrólisis.

La estrategia contempla también la triplicación de la capacidad de generación de energía renovable, pasando de los 3,2 GW actuales a 14 GW para 2030, con un potencial de ahorro de entre 23.000 y 37.500 millones de euros en costes de generación eléctrica. El DEWA Mohammed bin Rashid Al Maktoum Hydrogen Project, en el interior del mayor parque solar de Dubai, y el proyecto de hidrógeno verde de Masdar en asociación con socios europeos son los proyectos de referencia en el segmento de hidrógeno verde.

5.4. Captura, Utilización y Almacenamiento de Carbono (CCUS)

Los EAU cuentan con uno de los proyectos de captura y almacenamiento de carbono más avanzados del mundo: el Al Reyadah CCS Project, operado por ADNOC, es uno de los primeros proyectos industriales de CCUS a escala en el sector acerero mundial. En 2025, ADNOC y sus socios internacionales continuaron avanzando en la expansión de la red de CCUS, con el objetivo de capturar 10 millones de toneladas de CO₂ anuales para 2030.

Durante ADIPEC 2024, el acuerdo entre JOGMEC y el Foro Internacional de la Energía reflejó el creciente peso del CCUS como tecnología de transición en el ecosistema energético emiratí y global.

6. Digitalización e Inteligencia Artificial en el Sector Energético

6.1. La Revolución Digital de ADNOC

La digitalización del sector energético ha dejado de ser una tendencia emergente para convertirse en un eje operativo central. ADNOC ha sido uno de los líderes globales en la aplicación de inteligencia artificial y tecnologías de transformación digital a la gestión de sus operaciones de extracción, procesamiento, mantenimiento y comercialización.

Entre las plataformas e iniciativas más relevantes desplegadas o en curso durante 2025 destacan:

Panorama Digital Command Center: El centro de mando digital de ADNOC en Abu Dabi es uno de los mayores centros de operaciones energéticas basados en datos del mundo, integrando en



tiempo real información de centenares de instalaciones en tierra y mar para la toma de decisiones operativas.

AI-Driven Predictive Maintenance: Sistemas de mantenimiento predictivo basados en machine learning que reducen el tiempo de inactividad no planificado y prolongan la vida útil de los activos.

Plataformas de optimización de recuperación: Tecnologías de Enhanced Oil Recovery (EOR) asistidas por IA para mejorar los factores de recuperación de los yacimientos maduros.

Blockchain para trazabilidad de emisiones: Sistemas distribuidos para la certificación y seguimiento de emisiones a lo largo de la cadena de valor, alineados con los crecientes requisitos ESG de compradores y reguladores internacionales.

Durante la edición 2025 de ADIPEC, el protagonismo de la IA fue sin precedentes: 133 expositores especializados en inteligencia artificial, digitalización y automatización participaron en el evento, y se inauguró por primera vez en la historia de la feria una AI Zone específica para la exhibición de soluciones de IA aplicadas al sector energético.

6.2. El Ecosistema Tecnológico: G42, Microsoft y la Infraestructura de Supercomputación

El ecosistema tecnológico que sustenta la transformación digital del sector energético emiratí cuenta con una infraestructura extraordinaria. G42, el conglomerado soberano de inteligencia artificial con sede en Abu Dabi, ha tejido alianzas estratégicas con Microsoft, OpenAI, NVIDIA y otros gigantes tecnológicos para posicionar a los EAU como uno de los centros de computación de IA más potentes del mundo.

Esta infraestructura es directamente relevante para el sector energético, dado que la creciente proliferación de centros de datos y sistemas de IA —que consumen cantidades masivas de energía— se está convirtiendo en uno de los principales vectores de crecimiento de la demanda eléctrica doméstica en los EAU, a la que ADNOC y Masdar deben responder con soluciones de suministro sostenible. En este contexto, ADNOC firmó en 2025 un Memorando de Entendimiento con Microsoft para el suministro de energía limpia a los centros de datos del gigante tecnológico en los EAU.

7. El Sector Energético del CCG: Los EAU como Hub Regional

7.1. El Mercado Energético del Consejo de Cooperación del Golfo

Más allá de su propio mercado interno, los EAU ejercen un papel de hub regional de innovación, distribución tecnológica y referenciación para todo el espacio energético del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG), que agrupa también a Arabia Saudí, Qatar, Kuwait, Bahrein y Omán.



El CCG en su conjunto dispone de las mayores reservas probadas de petróleo y gas del mundo, con Arabia Saudí y los EAU como los dos principales productores. El mercado energético total de la región es de una escala extraordinaria, y comparte con los EAU tendencias estructurales similares: una agenda de diversificación económica que requiere del hidrocarburo como financiador de la transición, ambiciosas inversiones en renovables y una apuesta creciente por el hidrógeno y el CCUS. En este contexto, los EAU —y Abu Dabi en particular— actúan como laboratorio de innovación y plataforma de lanzamiento para empresas que quieren penetrar el mercado energético regional.

7.2. Arabia Saudí, Qatar y la Competencia Regional

Arabia Saudí, en el marco de su Visión 2030, ha comprometido inversiones masivas en la transformación de su sector energético, con el proyecto NEOM y su componente de energía limpia OXAGON, así como el gigantesco proyecto de hidrógeno verde NEOM Helios —aunque éste ha encontrado importantes obstáculos en su ejecución— como sus apuestas de referencia. Saudi Aramco, por su parte, mantiene su posición como mayor empresa petrolera del mundo por producción.

Qatar, en plena expansión de su capacidad de licuefacción de gas natural, exportó en 2025 casi 81 millones de toneladas de GNL, representando alrededor del 20% del mercado global de GNL. Esta posición dominante en el mercado del GNL convierte a Qatar en el principal competidor de los EAU en el segmento del gas natural licuado, si bien los dos países mantienen relaciones de cooperación en el marco del CCG.

8. Tendencias Estructurales y Retos del Sector en 2025

8.1. Demanda Energética y Presión sobre la Infraestructura Doméstica

Uno de los retos más significativos que enfrenta el sector energético emiratí en 2025 no proviene de los mercados internacionales, sino del propio crecimiento doméstico de la demanda. La explosión de los centros de datos —ligados a la estrategia nacional de IA y a la instalación de grandes infraestructuras tecnológicas de empresas como Microsoft, Oracle, Cisco y OpenAI— está generando una demanda eléctrica de nueva generación que presiona sobre las capacidades de suministro.

El titular de The National News de noviembre de 2025 lo resumía de forma elocuente: «El futuro impulsado por el gas de los EAU está emergiendo y ADNOC debe entregarlo». Esta presión sobre el suministro doméstico de gas crea un espacio de oportunidad para soluciones de eficiencia energética, almacenamiento y gestión de la demanda.

8.2. Volatilidad de los Precios Internacionales

El precio medio del crudo Brent en 2025 se situó en torno a los 69 dólares por barril, una caída del 14% respecto al año anterior. Esta evolución refleja una compleja dinámica de mercado global, marcada por la política de producción de la OPEP+, el crecimiento de la producción



estadounidense de tight oil, la incertidumbre geopolítica y las señales de moderación de la demanda en algunas economías emergentes. A pesar de esta caída de precios, los resultados financieros de ADNOC Gas y de los principales activos energéticos emiratíes han demostrado una notable resiliencia, gracias a la eficiencia operativa y a los bajos costes de producción de los yacimientos emiratíes.

8.3. Presiones Regulatorias ESG y Estándares de Sostenibilidad

Los criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) se han convertido en un requisito ineludible para el acceso a financiación internacional y para la comercialización de hidrocarburos en los mercados europeos y norteamericanos más exigentes. ADNOC ha avanzado significativamente en la mejora de su perfil ESG, con la adopción de compromisos de reducción de emisiones de metano, la electrificación de sus instalaciones offshore con energía renovable y la publicación de métricas de sostenibilidad alineadas con los estándares del TCFD y el GRI.

8.4. Oportunidades Identificadas para Empresas Proveedoras

A pesar del extraordinario nivel de desarrollo alcanzado, el ecosistema energético emiratí presenta brechas y áreas de oportunidad relevantes para empresas tecnológicas y proveedoras de servicios especializados:

Soluciones de eficiencia energética industrial: La electrificación de instalaciones de petróleo y gas y la reducción de flaring y metano requieren soluciones tecnológicas específicas de alta demanda.

Tecnologías de CCUS a menor coste: Reducir el coste de la captura de carbono sigue siendo un cuello de botella estratégico para la rentabilidad del hidrógeno azul y la descarbonización industrial.

Digitalización de la cadena de valor del GNL: Plataformas de gestión de contratos, trazabilidad de calidad y optimización logística para el comercio internacional de GNL son áreas de creciente demanda.

Soluciones de almacenamiento energético a gran escala: El crecimiento de las renovables — especialmente la solar— en un mercado con alta demanda nocturna y estacional hace del almacenamiento por baterías una prioridad estratégica.

Ciberseguridad para infraestructuras críticas energéticas: La digitalización acelerada aumenta la superficie de ataque de las infraestructuras críticas, generando una demanda creciente de soluciones de ciberseguridad industrial (OT/ICS) especializadas.

Procesamiento de lenguaje natural en árabe para aplicaciones industriales: De forma análoga al sector sanitario, las herramientas de IA aplicadas a la gestión de datos energéticos en árabe tienen un desarrollo aún limitado.



9. Marco de Sostenibilidad e Innovación: COP28 y Legado para 2025

La celebración de la COP28 en Dubai en noviembre y diciembre de 2023 dejó un legado institucional y normativo que continuó marcando la agenda del sector energético emiratí a lo largo de 2025. El UAE Consensus aprobado en esa cumbre establece la necesidad de transitar hacia la reducción del uso de combustibles fósiles y triplicar la capacidad renovable global para 2030, compromisos que los EAU han liderado con su propia estrategia de inversión.

El Dr. Sultan Al Jaber, en su doble condición de CEO de ADNOC y Presidente de Masdar, personifica la apuesta emiratí por lo que el país denomina una «transición pragmática»: una en la que el mundo siga utilizando hidrocarburos mientras sean necesarios para garantizar la seguridad energética global, pero en la que la intensidad de carbono de esa energía se reduzca de forma constante y acelerada. Como ha afirmado públicamente: «Mientras el mundo siga utilizando hidrocarburos, debemos hacer todo lo que esté en nuestra mano para reducir y finalmente eliminar la intensidad de carbono de esa energía».

Este posicionamiento diferencial —productor de petróleo y gas que simultáneamente lidera la inversión en energías limpias— es el que confiere a los EAU su singularidad estratégica en el panorama energético global y el que explica la magnetismo de ADIPEC como evento: la capacidad de reunir bajo un mismo techo a actores de la industria tradicional del petróleo y gas con los protagonistas de la transición energética, la IA aplicada a la energía y la sostenibilidad corporativa.

10. Ecosistema Emprendedor y Startups de Energy Tech

El dinamismo del sector energético emiratí no se limita a las grandes corporaciones y los organismos gubernamentales. Abu Dabi y Dubai han construido un ecosistema de emprendimiento en cleantech y energytech cada vez más robusto, respaldado por aceleradoras corporativas —como el ADNOC Ventures y los programas de innovación abierta de Masdar— y por el interés creciente de fondos de capital riesgo regionales e internacionales.

Durante ADIPEC 2024, los fondos soberanos del Golfo mostraron un alto interés inversor en startups de tecnología energética e IA, y se presentaron más de 200 proyectos para licitación en mercados emergentes a través de plataformas especializadas. El ENACT Majlis, encuentro exclusivo de 80 líderes globales que debatieron el nexo entre inteligencia artificial, clima y energía, es un indicador de la sofisticación del debate estratégico que se está produciendo en Abu Dabi sobre el futuro del sector energético.

11. ADIPEC 2025: La Continuación del Hito

La 41.ª edición de ADIPEC, celebrada del 4 al 7 de noviembre de 2025 en el Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC), se desarrolló bajo la sombra alargada de los récords establecidos en la edición anterior y en un contexto de sector energético global en plena efervescencia: precios



INSTITUTO GALEGO
DE PROMOCIÓN
ECONÓMICA

del crudo moderados, demanda de gas en máximos históricos, transición energética acelerada y la explosión de la demanda eléctrica vinculada a la inteligencia artificial como gran protagonista emergente.



ADIPEC 2025

1. Introducción

La 41.ª edición del Abu Dhabi International Petroleum Exhibition & Conference (ADIPEC) 2025 se celebró del 3 al 6 de noviembre de 2025 en el Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC), en Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos. Como el evento más influyente del sector energético global, esta edición histórica reafirmó su posición como plataforma fundamental para la transformación del panorama energético mundial.

Bajo el lema "Connecting Minds. Transforming Energy", ADIPEC 2025 se posicionó como un llamado a la colaboración multisectorial para liderar la innovación energética global. Con un enfoque renovado hacia la inteligencia artificial, la digitalización, la transición energética y la descarbonización, la feria ofreció una plataforma estratégica sin precedentes para presentar soluciones tecnológicas disruptivas, impulsar inversiones históricas y fomentar alianzas que definan el futuro energético sostenible.

Esta edición marcó un hito al destacar tres megatendencias clave: la emergencia del Sur Global y mercados emergentes, la transformación integral del sistema energético, y el crecimiento exponencial de la inteligencia artificial aplicada al sector energético.

2. Datos Generales del Evento

- **Nombre del evento:** Abu Dhabi International Petroleum Exhibition & Conference (ADIPEC) 2025 - 41.ª edición
- **Fechas:** 3 al 6 de noviembre de 2025
- **Lugar:** Abu Dhabi National Exhibition Centre (ADNEC), Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos
- **Organizadores:** ADNOC en colaboración con organizadores internacionales
- **Sectores principales:** Petróleo y gas, energías renovables, transición energética, inteligencia artificial, digitalización, descarbonización
- **Conferencias y paneles:** 370 sesiones distribuidas en 10 conferencias principales
- **Temática:** "Connecting Minds. Transforming Energy"

3. Dimensiones de la Feria

3.1. Visitantes

- Participación récord de 205,139 asistentes procedentes de 172 países, representando un aumento notable frente al año anterior.
- Participación destacada de ministros de energía, ejecutivos de petroleras nacionales e internacionales, desarrolladores de proyectos, ingenieros especializados, integradores de sistemas, entidades gubernamentales, fondos soberanos y utilities.
- Alta presencia de compradores y tomadores de decisiones del Consejo de Cooperación del Golfo (GCC), África, Asia y mercados emergentes del Sur Global.

3.2. Expositores

- Más de 2,200 empresas expositoras de todo el mundo.
- 30 pabellones nacionales representando las principales economías energéticas globales.
- Participación destacada de 133 expositores especializados en inteligencia artificial, digitalización y automatización, marcando una tendencia sin precedentes en el sector.
- Presencia de líderes globales del sector energético, empresas de servicios petroleros, proveedores de tecnología y startups innovadoras.



- En esta edición contamos con la participación como expositor de la Asociación ASIME (Asociación de la Industria Metalmeccánica de Galicia), que representó el sector industrial gallego especializado en soluciones tecnológicas para la industria energética.

3.3. Pabellones Internacionales y Zonas Especializadas

- 30 pabellones nacionales de las principales economías energéticas mundiales.
- **AI Zone:** Por primera vez en la historia de ADIPEC, se dedicó un espacio especializado a la exhibición de soluciones de inteligencia artificial aplicadas al sector energético, eficiencia operativa y reducción de emisiones.
- Espacios dedicados a soluciones tecnológicas específicas, oportunidades de inversión público-privada y startups emergentes.

3.4. Conferencias y Ponentes

- **370 sesiones** distribuidas en 10 conferencias principales.
- Más de **1,800 expertos internacionales** como ponentes, incluyendo más de **40 ministros** de distintos países.
- Nuevas conferencias dedicadas específicamente a juventud, inteligencia artificial y energía, inversión y desarrollo del Sur Global.
- **ENACT Majlis:** Encuentro exclusivo de 80 líderes globales para discutir el nexo entre inteligencia artificial, clima y energía.

4. Principales Sectores y Tendencias Destacadas

4.1. Inteligencia Artificial y Digitalización

- Protagonismo absoluto de soluciones de IA aplicadas al sector energético, con 133 expositores especializados.
- Plataformas de gestión energética basadas en machine learning y análisis predictivo.
- Sistemas de automatización para optimización de operaciones petroleras y gasíferas.
- Soluciones de mantenimiento predictivo y monitoreo en tiempo real.

4.2. Transición Energética y Descarbonización

- Crecimiento del 38% en presentaciones técnicas sobre transición energética y descarbonización.
- Proyectos de captura, utilización y almacenamiento de carbono (CCUS).
- Tecnologías de hidrógeno limpio y combustibles sintéticos.
- Integración de energías renovables en operaciones tradicionales de petróleo y gas.

4.3. Transformación Digital

- Incremento del 32% en presentaciones sobre IA y transformación digital.
- Blockchain para trazabilidad de emisiones y certificados de sostenibilidad.
- Sistemas SCADA avanzados y control de operaciones en tiempo real.
- Internet de las Cosas (IoT) aplicado a infraestructura energética.

4.4. Mercados Emergentes y Sur Global

- Enfoque estratégico en oportunidades de expansión en África, Asia y América Latina.
- Desarrollo de capacidades locales y transferencia tecnológica.
- Modelos de financiación innovadores para proyectos energéticos en mercados emergentes.



5. Conferencias y Programas Educativos

- **Energy Leadership Summit** con debates sobre el futuro de la energía global y el papel del Sur Global.
- Talleres técnicos sobre transformación digital, inteligencia artificial aplicada, y tecnologías de descarbonización.
- Presentaciones de proyectos piloto en captura de carbono, hidrógeno limpio y eficiencia energética.
- Paneles sobre financiación verde, criterios ESG, y atracción de inversión en tecnologías limpias.
- **Conferencias especializadas** en juventud, inversión y desarrollo global, marcando un enfoque inclusivo y prospectivo.

6. Resultados Comerciales y Oportunidades de Expansión

6.1. Acuerdos Firmados

Se cerraron acuerdos estratégicos por más de **10,000 millones de dólares** en contratos y alianzas, incluyendo:

- **ADNOC Drilling** adquiere el 95% de Deep Well Services por \$223 millones.
- **TA'ZIZ** obtiene contratos de infraestructura por más de \$2,000 millones.
- **BGP Inc.** firma contrato con ADNOC por \$490 millones para expansión sísmica.
- **Black & Veatch** junto con **Baker Hughes** anuncian solución de GNL con capacidad de hasta 2 millones de toneladas anuales.
- **JOGMEC** y el **Foro Internacional de la Energía** firman acuerdo en tecnologías de captura de carbono e hidrógeno limpio.

6.2. Impacto en la Industria

- Empresas internacionales firmaron memorandos de entendimiento (MoUs) con entidades emiratíes y regionales.
- Fondos soberanos del Golfo mostraron alto interés por startups de tecnología energética e IA.
- Se presentaron más de 200 proyectos para licitación en mercados emergentes a través de plataformas especializadas.

7. Innovación Técnica y Conocimiento

7.1. Conferencia Técnica

- **Récord histórico** de 5,977 artículos técnicos recibidos, representando un incremento del 16% respecto al año anterior.
- Áreas de mayor crecimiento:
 - **Transición energética y descarbonización:** +38%
 - **Inteligencia artificial y transformación digital:** +32%

7.2. Megatendencias Identificadas

Según el Dr. Sultan Al Jaber, las tres megatendencias que definirán el futuro energético son:

1. **Emergencia del Sur Global y mercados emergentes** como motores de crecimiento energético.
2. **Transformación integral del sistema energético** hacia modelos más sostenibles y eficientes.
3. **Crecimiento exponencial de la inteligencia artificial** aplicada al sector energético.



8. Participación Digital e Innovación

- Plataforma digital avanzada con streaming de conferencias, agenda personalizada y sistema de matchmaking por IA.
- Aplicación móvil para networking instantáneo, escaneo de contactos y gestión de reuniones en tiempo real.
- **AI Zone virtual** con exposición interactiva para soluciones de inteligencia artificial.
- Herramientas de realidad aumentada para presentaciones técnicas inmersivas.

9. Impacto Global y Conclusión

ADIPEC 2024 consolidó definitivamente su reputación como el evento más influyente del sector energético global, estableciendo nuevos estándares de participación, innovación y resultados comerciales. Con su récord de 205,139 asistentes de 172 países, la feria demostró la convergencia única entre la industria tradicional de hidrocarburos y las tecnologías disruptivas del futuro.

El protagonismo de la inteligencia artificial, con 133 expositores especializados y el lanzamiento del AI Zone, marcó un punto de inflexión histórico en la evolución del sector energético. Los acuerdos por más de 10,000 millones de dólares no solo reflejan la vitalidad comercial del evento, sino también el compromiso colectivo hacia una transformación energética integral.

La edición 2024 sentó las bases para una nueva era de colaboración multisectorial, donde la innovación tecnológica, la sostenibilidad y la inclusión de mercados emergentes convergen para definir el futuro energético global. ADIPEC 2025 promete profundizar aún más estas líneas estratégicas, consolidando Abu Dhabi como el epicentro mundial de la transformación energética.