XUNTA DE GALICIA

SECTOR DEFENSA MARRUECOS



Octubre - 2026

Xacobeo 2027

Este informe ha sido elaborado por:

Djibril Diouf y Aloxi Centeno

Bajo la supervisión de la Antena Igape [Marruecos]

Índice general

1. Introducción 3
2. Contexto Geopolítico y Estratégico 4
2.1. Posicionamiento regional 4
2.1.1. Magreb 4
2.1.2. Sahel y África occidental 5
2.1.3. Mediterráneo 6
2.2. Relaciones bilaterales clave 7
2.2.1. Estados Unidos 7
2.2.2. Israel 9
2.2.3. Francia 10
2.2.4. España 12
2.2.5. Turquía 12
2.2.6. India 13
2.2.7. China 14
2.2.8. Cooperación en África 15
3. Estructura de las Fuerzas Armadas 16
4. Análisis del Gasto en Defensa 17
4.1. Inventario 18
4.1.1. Inventario de blindados y artillería 19
4.1.2. Inventario de aeronaves 20
4.1.3. Inventario de buques 21
5. Industria Local de Defensa 22
5.1. Empresas destacadas del sector 22
5.2. Futuros proyectos 23
6. Marco Legal de la Industria de Defensa 24
7. Zonas Industriales 25
8. Análisis de la Demanda 27
9. Oportunidades de Mercado 28
10. Conclusiones 29
11. Eventos del Sector 30
12. Bibliografía 36

1. Introducción

El sector de la defensa en Marruecos está experimentando una transformación vinculada a la modernización de sus capacidades militares y al desarrollo progresivo de una industria nacional especializada. La posición geográfica del país, su entorno de seguridad regional y la importancia que concede a la cooperación internacional han contribuido a situar la defensa entre los ámbitos estratégicos para la adquisición de tecnología, la inversión industrial y la colaboración con socios extranjeros.

Marruecos combina la incorporación de equipamiento militar procedente de distintos países con iniciativas destinadas a desarrollar capacidades industriales propias. Este proceso se refleja en la implantación de empresas internacionales, los proyectos de fabricación y ensamblaje local y la creación de zonas industriales específicas para actividades relacionadas con la defensa. Paralelamente, el establecimiento de un marco jurídico propio y de mecanismos de apoyo a la inversión configura un entorno particular para las empresas interesadas en participar en el desarrollo del sector.

El presente informe tiene como objetivo analizar la estructura y la evolución del mercado de la defensa en Marruecos, identificar sus principales necesidades y examinar las oportunidades que ofrece para las empresas extranjeras. Para ello, se estudian el contexto geopolítico y las relaciones de cooperación militar, la organización de las Fuerzas Armadas Reales, el gasto en defensa y el inventario de medios militares, así como el estado de la industria local, su marco regulatorio y las infraestructuras industriales destinadas a acoger nuevas implantaciones.

A partir de este análisis, el estudio identifica los principales segmentos de demanda y las posibles vías de acceso al mercado, tanto mediante el suministro de equipos y componentes como a través de actividades de mantenimiento, integración tecnológica, fabricación local y cooperación industrial. El objetivo es proporcionar una visión estructurada del sector que permita a las empresas valorar su encaje, las condiciones de implantación y las oportunidades de colaboración en el mercado marroquí.

2. Contexto Geopolítico y Estratégico

La posición geográfica de Marruecos determina en gran medida su entorno de seguridad y sus prioridades en materia de defensa. Situado en el extremo noroccidental de África y próximo al Estrecho de Gibraltar, uno de los corredores marítimos más transitados del comercio marítimo internacional, el país ocupa una posición estratégica clave entre el océano Atlántico y el mar Mediterráneo.

El país magrebí se sitúa, además, en la intersección de varios espacios geopolíticos de alta relevancia:

- Magreb
- Sahel y África occidental
- Mediterráneo occidental

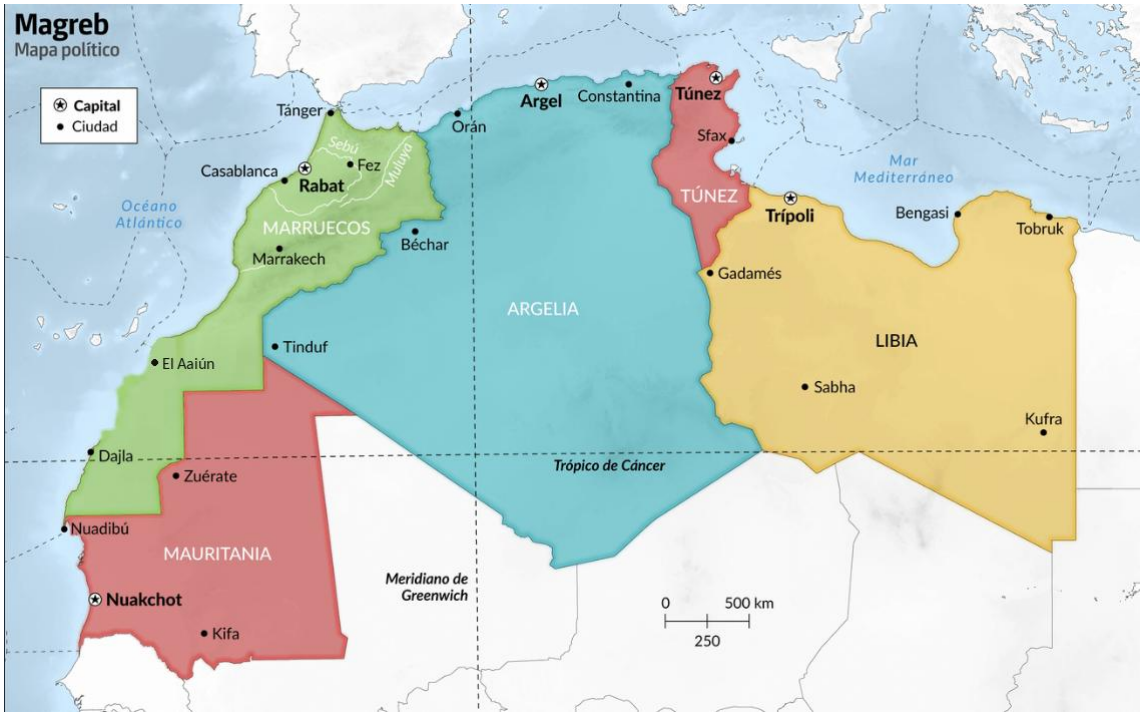
Esta ubicación refuerza su papel como punto de conexión entre Europa y África, exponiéndolo a las dinámicas de seguridad procedentes de estos entornos regionales, especialmente en ámbitos como la estabilidad del Sahel, la seguridad marítima y la gestión de flujos migratorios.

2.1. Posicionamiento regional

2.1.1. Magreb

Constituye uno de los principales entornos estratégicos del país. Sin embargo, la región presenta una cooperación limitada en materia de seguridad debido a la rivalidad entre Marruecos y Argelia. Ambos países mantienen cerradas la frontera terrestre desde 1994 y relaciones diplomáticas están interrumpidas desde el año 2021, en un contexto marcado principalmente por las diferencias sobre el Sáhara Occidental y una competencia más amplia por la influencia regional.

La dimensión de esta rivalidad se ve muy reflejada en el nivel de gasto en defensa. Según los últimos datos publicados por **SIPRI**, en el año 2025, Argelia destinó más de 25 mil millones de dólares (8,8 % del PIB) al gasto militar, mientras que Marruecos destinó 6.300 millones de dólares (3,5% del PIB). Ambos países ocupan respectivamente el primer y segundo puesto en cuanto al gasto en defensa África.



Fuente: **El orden mundial**

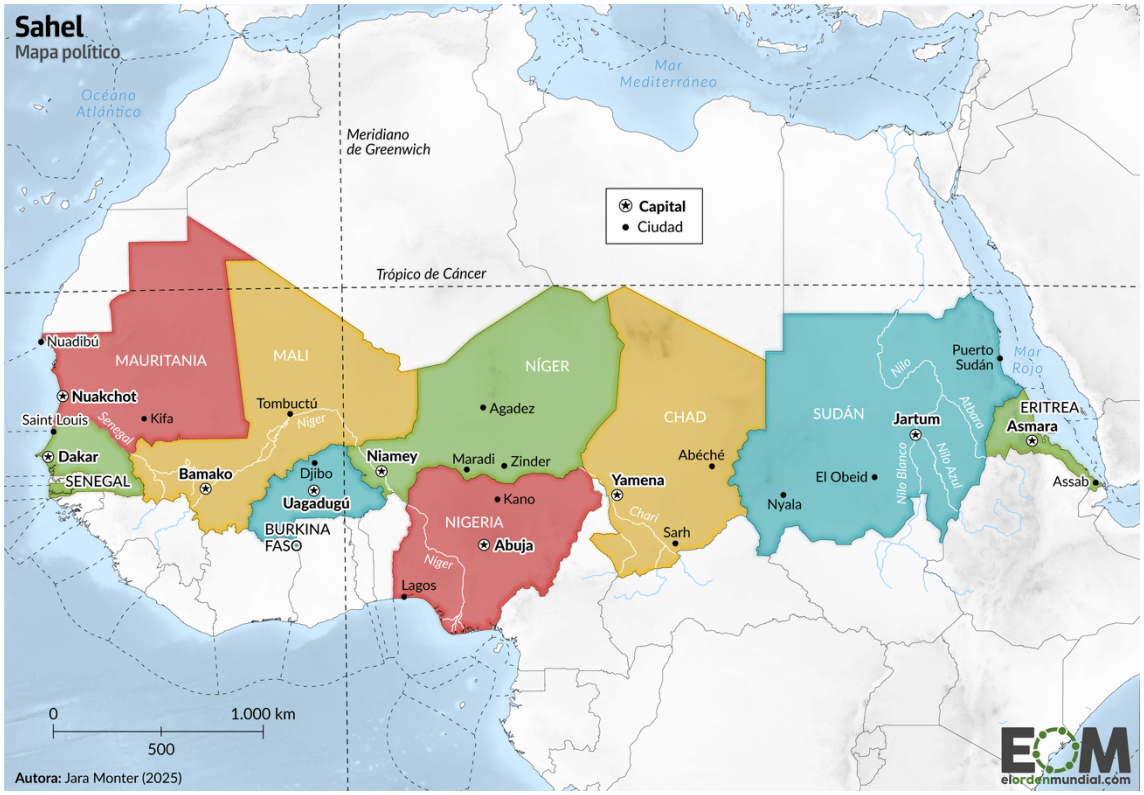
2.1.2. Sahel y África occidental

El Sahel ha adquirido una importancia creciente dentro del entorno estratégico marroquí debido a la inestabilidad política, la actividad de grupos terroristas y la expansión de redes de crimen organizado y tráficos ilícitos. La evolución de la situación en esta zona tiene además una incidencia directa sobre la seguridad del Magreb y de las rutas comerciales y energéticas que conectan el norte de África con África Occidental.

Marruecos ha reforzado durante los últimos años su presencia diplomática y económica en la zona y ha tratado de ampliar su papel como interlocutor regional. En este marco, se sitúan iniciativas orientadas a mejorar la conexión de los países del Sahel con la fachada atlántica y a reforzar los vínculos económicos y logísticos con África Occidental.

El componente militar también se refleja en la participación del país en ejercicios multinacionales. Un ejemplo destacado es la **African Lion**, ejercicio liderado por Estados Unidos y organizado en colaboración con otros países como Ghana, Senegal y Túnez. La edición de 2025 reunió a más de 10.000 militares de más de 50 países, incluidos siete miembros de la OTAN. Las actividades incluyeron entrenamiento terrestre, aéreo y marítimo, así como operaciones multidominio y formación en ciberdefensa.

La participación en este tipo de ejercicios permite a las Fuerzas Armadas Reales reforzar su interoperabilidad con fuerzas extranjeras y mantener una presencia activa dentro de los principales mecanismos de cooperación militar desarrollados en África.



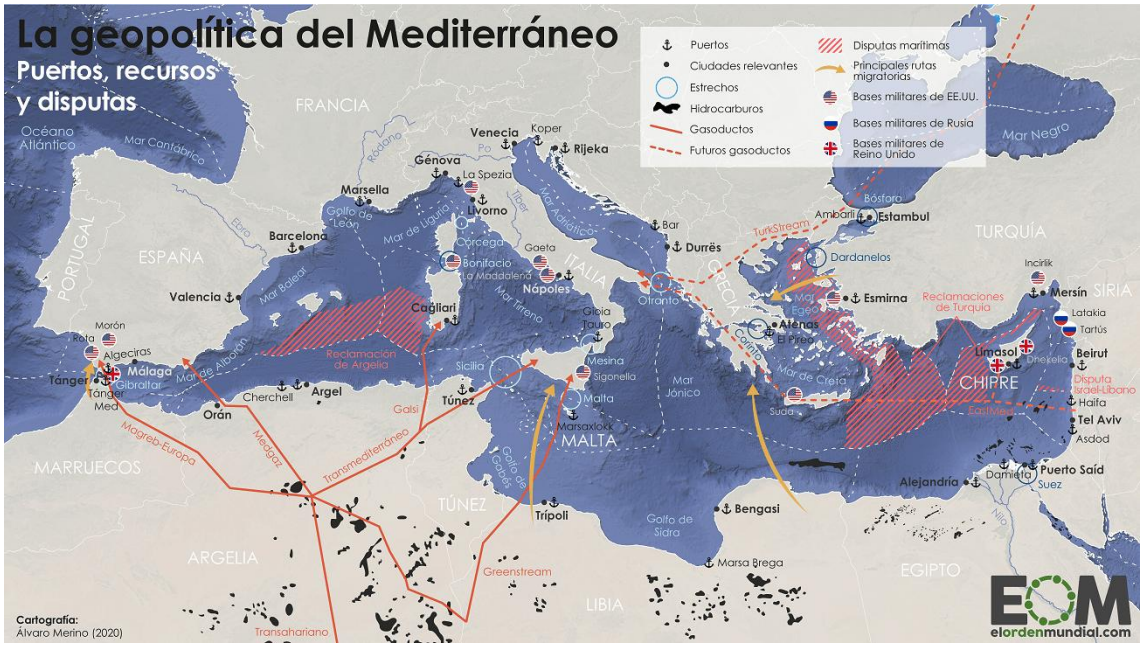
Fuente: **El orden mundial**

2.1.3. Mediterráneo

El Mediterráneo occidental constituye igualmente un espacio prioritario para el país magrebí. La proximidad a Europa y al estrecho de Gibraltar hace que la seguridad marítima, el terrorismo, el tráfico de drogas, la inmigración irregular y el crimen organizado transnacional tengan una dimensión particularmente relevante.

Marruecos participa desde 1995 en el **Diálogo Mediterráneo** de la OTAN, mecanismo de cooperación que reúne actualmente a siete países no pertenecientes a la Alianza: Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Mauritania, Marruecos y Túnez. El objetivo del mecanismo es contribuir a la seguridad y estabilidad del Mediterráneo y facilitar la cooperación entre los países participantes y los miembros de la OTAN.

Asimismo, Marruecos participa en la **Iniciativa 5+5 Defensa**, que reúne a diez países del Mediterráneo occidental: cinco miembros de la Unión Europea (España, Francia, Italia, Malta y Portugal) y cinco países del sur del Mediterráneo:, Argelia, Libia, Mauritania, Marruecos y Túnez. El mecanismo desarrolla actividades de cooperación en ámbitos como seguridad marítima y aérea, formación, ciberdefensa y preparación ante distintos escenarios de seguridad. Durante la presidencia española de 2024 se programaron hasta 74 actividades multilaterales dentro de la iniciativa para ese año.



Fuente: **El orden mundial**

2.2. Relaciones bilaterales clave

La política de defensa marroquí se caracteriza por una estrategia de diversificación de socios. El Reino busca mantener la solidez de sus alianzas tradicionales mientras incorpora nuevos actores tecnológicos, con el objetivo de avanzar desde la adquisición directa de sistemas hacia modelos de transferencia de tecnología, coproducción y desarrollo progresivo de capacidades industriales nacionales.

2.2.1. Estados Unidos

Estados Unidos constituye el principal socio militar extrarregional de Marruecos. La cooperación bilateral se remonta a finales de la década de 1950 y, en 2020, ambos países establecieron un primer marco de cooperación militar a diez años (2020-2030). En 2026 se ha suscrito una nueva hoja de ruta para el periodo 2026-2036, que amplía el alcance de la colaboración hacia la industria de defensa, la ciberseguridad, las tecnologías avanzadas y una integración operativa más profunda.

Esta nueva hoja de ruta refuerza la posición de Marruecos como principal socio estadounidense en el continente durante la próxima década y prevé la expansión de los ejercicios African Lion a nuevos dominios operativos, incluyendo ciberseguridad, operación de sistemas no tripulados y contra-drones, tecnologías submarinas y protección de infrastructuras críticas.

Se estima que el 60 % de las importaciones marroquíes en materia de defensa procede de Estados Unidos. Entre los principales sistemas adquiridos destacan los **cazas F-16**, los helicópteros de ataque **AH-64E Apache**, los carros de combate **M1A2 Abrams** y los sistemas de **artillería HIMARS**.






M1A2 SEPV3



2.2.2. Israel

Tras la firma de los Acuerdos de Abraham en 2020 y la reanudación de relaciones diplomáticas, la cooperación en materia de defensa entre Marruecos e Israel quedó formalizada de manera oficial. Desde entonces, la colaboración se ha intensificado con la suscripción de un Memorando de Entendimiento en 2021, la creación de un Comité Militar Conjunto y la aprobación de un plan de cooperación con horizonte 2026, que consolida una alianza estratégica de largo alcance.

La cooperación abarca la adquisición de sistemas de defensa aérea de última generación, entre ellos el Barak MX, así como tecnología radar, **satélites de observación de la familia Ofek** y diversos sistemas no tripulados. Marruecos opera ya el **Barak MX**, desplegado en una instalación del noroeste del país, y ha incorporado drones y sistemas de artillería israelíes dentro de su arquitectura de defensa multicapa.

Paralelamente, se han puesto en marcha proyectos de cooperación industrial orientados al ensamblaje local de sistemas aéreos no tripulados, en línea con la estrategia marroquí de desarrollar capacidades propias de producción y mantenimiento. Israel se ha consolidado como uno de los principales proveedores militares de Marruecos, representando alrededor del 24 % de sus adquisiciones de defensa.





2.2.3. Francia

Francia mantiene una cooperación militar con Marruecos que se remonta a 1956. En los últimos años se ha producido una reactivación de los mecanismos bilaterales, culminada en diciembre de 2024 con la aprobación de un nuevo plan de cooperación franco-marroquí. A lo largo de 2025 se desarrollaron diversas actividades de formación, entrenamiento e intercambio entre las fuerzas armadas de ambos países.

La cooperación adquirió una dimensión adicional en 2025 con la celebración de la primera sesión del diálogo estratégico de defensa franco-marroquí. Según el Ministerio francés de las Fuerzas Armadas, el plan bilateral aprobado posteriormente contempla 243 acciones de cooperación, con un nivel de actividad y exigencia superior en los ejercicios y actividades militares previstos.

En paralelo, los responsables de defensa han mostrado interés en la posible adquisición de cazas **Rafale F4 de Dassault**. El paquete considerado podría incluir, además, aviones cisterna **A330 MRTT** y **submarinos** de la **clase Scorpène** para la Marina Real. Del país galo proviene el 10% de la importación en materia de defensa.




EJERCITO DEL AIRE



2.2.4. España

La relación con España reviste una importancia particular para Marruecos debido a la proximidad geográfica y a la existencia de intereses compartidos en materia de seguridad en el Mediterráneo occidental. La cooperación bilateral abarca ámbitos como la lucha contra el terrorismo, la seguridad marítima, el intercambio de información y la coordinación en mecanismos multilaterales, especialmente en el marco de la OTAN y la UE.

En el plano de adquisiciones de material militar, la cooperación se ha concretado principalmente en el contrato firmado en enero de 2021 entre Marruecos y el astillero español **Navantia** para la construcción de un **patrullero oceánico Avante 1800**. El contrato, valorado en aproximadamente 130 millones de euros, incluye también la formación del personal de la Marina Real.



2.2.5. Turquía

La cooperación con Turquía se articula fundamentalmente en torno al fabricante de sistemas aéreos no tripulados **Baykar**. Marruecos recibió sus primeros 13 drones **Bayraktar TB2** en 2021, en el marco de un contrato valorado en torno a 70 millones de dólares. A comienzos de 2025, el país magrebí incorporó el **Bayraktar Akıncı,** uno de los sistemas de combate no tripulados más avanzados del fabricante turco.

En 2024 se constituyó la filial local de Baykar, **Atlas Defence**, con un capital inicial inferior a los dos millones de euros. La empresa prevé desarrollar capacidades industriales que permitan alcanzar, a medio plazo, una producción anual cercana al millae de aeronaves, en línea con la estrategia marroquí de avanzar hacia la fabricación y ensamblaje local de sistemas no tripulados.

La cooperación turco-marroquí se extiende también a sistemas electrónicos, soluciones inteligentes y tecnologías asociadas al empleo de plataformas no tripuladas, reforzando la complementariedad entre ambos países en materia de defensa.





2.2.6. India

La cooperación en materia de defensa entre Marruecos e India ha experimentado un notable avance. Muestra de ello es la inauguración en 2025 de la primera planta de fabricación en el extranjero de **Tata Advanced Systems**, ubicada en Berrechid, destinada a la producción de vehículos **blindados 8x8 WhAP**.



2.2.7. China

A diferencia de los países anteriores, la cooperación militar con China es más limitada y puntual. Entre las adquisiciones más relevantes destacan el sistema de defensa antiaérea de largo alcance **FD-2000B** y el sistema de defensa antiaérea de medio alcance **Sky Dragon 50 (DK-10).**





2.2.8. Cooperación en África

En los últimos años, el país magrebí ha reforzado progresivamente su cooperación militar con diversos Estados africanos, en el marco de una política de cooperación Sur-Sur orientada a consolidar los vínculos bilaterales, promover la estabilidad regional y apoyar el desarrollo de las capacidades de las fuerzas armadas de los países socios. Esta colaboración se articula principalmente mediante acuerdos bilaterales que contemplan la formación y el entrenamiento militar, la organización de ejercicios conjuntos, la asistencia técnica, la sanidad militar y el intercambio de conocimientos y experiencias.

Durante 2025, Marruecos suscribió acuerdos de cooperación militar con varios países africanos, entre ellos Camerún, Costa de Marfil, Etiopía y Liberia. Aunque comparten objetivos generales, los ámbitos específicos de colaboración y los mecanismos previstos difieren según cada acuerdo. Entre los firmados destaca el concluido con Etiopía, que abarca formación, ejercicios, investigación científica y programas de sanidad militar, además de establecer una comisión militar conjunta.

En materia de formación de personal militar, Marruecos coopera con más de una veintena de países del continente. Según fuentes oficiales, en 2025 se formó en el país a más de mil oficiales y suboficiales extranjeros.



3. Estructura de las Fuerzas Armadas

La organización del sector de la defensa en Marruecos presenta una estructura específica, caracterizada por el papel central de la Corona y por la existencia de una Administración de la Defensa Nacional (ADN) en lugar de un ministerio de Defensa convencional.

Conforme al artículo 53 de la Constitución, el **Rey Mohammed VI** ejerce la condición de **jefe supremo de las Fuerzas Armadas Reales (FAR)** y ostenta la facultad de nombrar a los altos mandos militares. Esta posición sitúa a la Corona en el núcleo de la estructura de mando y define la conducción estratégica de la defensa.

En el plano administrativo, la ADN constituye el órgano central encargado de los asuntos relacionados con la defensa nacional. Su marco jurídico se remonta al **dahir n.º 1-72-276**, de 21 de agosto de 1972, que estableció su estructura y competencias. En el Gobierno, la ADN está vinculada a un ministro delegado ante el jefe del Gobierno, encargado de la Defensa Nacional, lo que configura un esquema institucional diferenciado respecto a otros países.

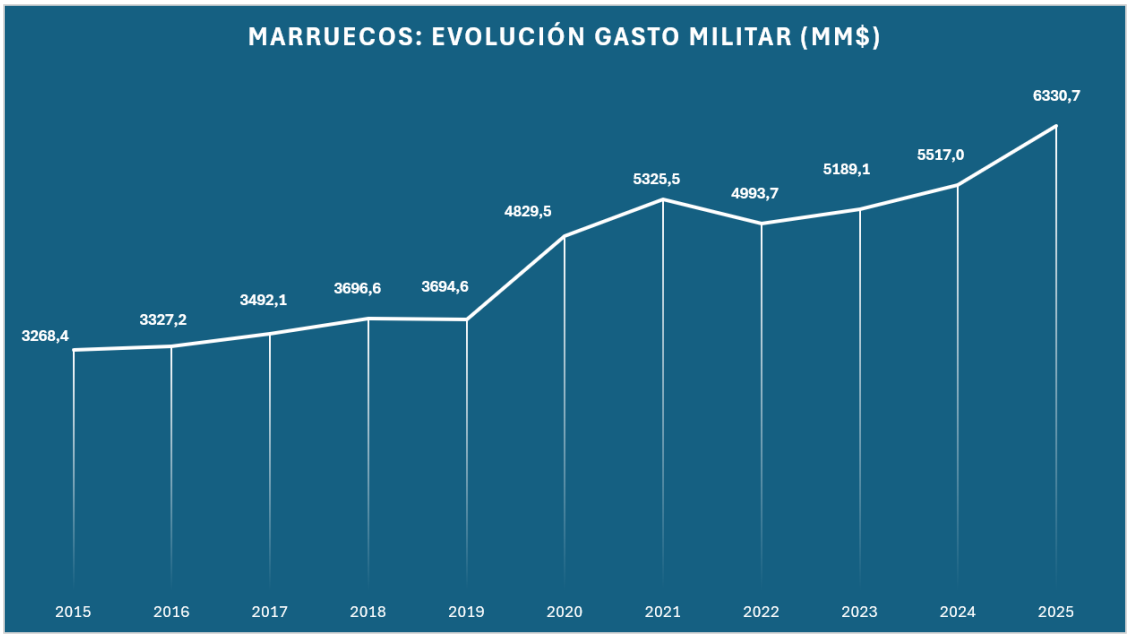
La arquitectura vigente se ha reforzado con el **dahir n.º 1-21-112**, de 11 de octubre de 2021, mediante el cual el Rey delegó en el jefe del Gobierno determinadas atribuciones relativas al funcionamiento de la ADN, siempre bajo su Alta Autoridad y en su calidad de comandante supremo de las FAR. Este marco permite distinguir con claridad entre la autoridad suprema del monarca y las responsabilidades administrativas y gubernamentales asociadas a la gestión ordinaria del sector.

En el ámbito estrictamente militar, el Estado Mayor General de las FAR constituye la estructura central de planificación, organización y conducción de las operaciones. Bajo la autoridad del Inspector General de las FAR, se coordinan la planificación estratégica, la instrucción, la gestión de unidades y la dirección operativa. Desde 2022, este dispositivo se ha complementado con la creación del Mando Este, con sede en Errachidia, destinado a reforzar la coordinación territorial y la vigilancia estratégica en la frontera oriental.

Las FAR integran diversos componentes y servicios militares: el **Ejército de Tierra**, las **Fuerzas Reales del Aire** y la **Marina Real**. A ellos se suman la **Gendarmería Real**, que ejerce funciones de seguridad y policía con estatuto militar, y los servicios de sanidad militar. La **Guardia Real**, dependiente directamente de la Casa Militar del Rey, constituye otro elemento relevante del dispositivo. En conjunto, se estima que las Fuerzas Armadas Reales cuentan con alrededor de **200.000 efectivos activos y 150.000 reservistas**.

4. Análisis del Gasto en Defensa

Según el Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo (SIPRI), Marruecos destinó aproximadamente 6.300 millones de dólares al gasto militar en 2025, lo que representó el 3,5 % del PIB. El gasto aumentó un 6,6 % en términos reales respecto al año anterior, consolidando la tendencia al alza del presupuesto militar del país.



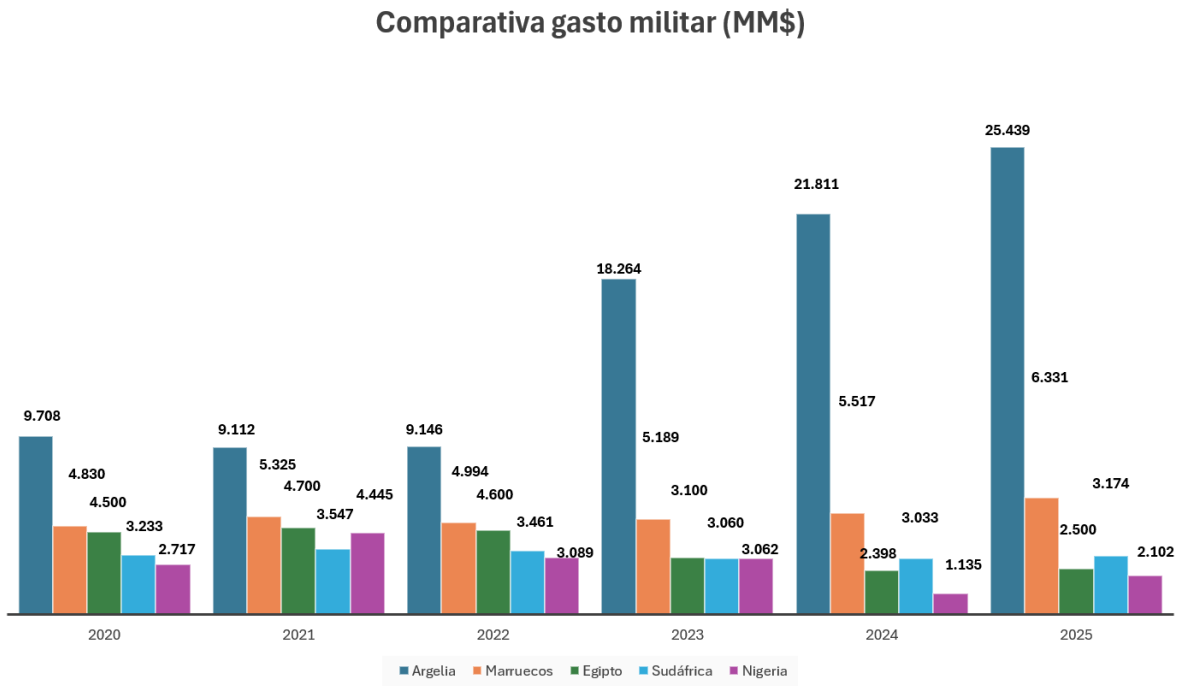
Elaboración propia. Fuente: SIPRI

Para 2026, el presupuesto de la Administración de la Defensa Nacional se sitúa en 73.000 millones de dírhams, lo que supone un incremento de 3.300 millones de dírhams respecto a 2025, aproximadamente un 4,8 %.

Los gastos se desglosan de la siguiente manera:

- **Gasto de personal**: 47.400 millones de dírhams (≈ 4.800 millones de dólares).
- **Materiales**: 7.900 millones de dírhams (≈ 813 millones de dólares).
- **Inversiones** : 17.700 millones de dírhams (≈ 1.800 millones de dólares), destinados a la compra, mantenimiento y modernización de los materiales militares, así como al apoyo a la industria de defensa.

A nivel continental, **Argelia** y **Marruecos** son los países que más recursos destinan al presupuesto de defensa, muy por encima de otras potencias africanas como **Egipto**, **Sudáfrica** o **Nigeria**.



Elaboración propia. fuente: SIPRI

4.1. Inventario

Se estima que el Ejército de Tierra marroquí cuenta con 6.388 vehículos blindados y sistemas de artillería en servicio. Entre ellos figuran 959 carros de combate, 193 vehículos de combate de infantería, 1.747 transportes blindados de personal, 500 vehículos ligeros blindados, 2.197 plataformas de movilidad protegida, 532 piezas de artillería autopropulsada, 153 sistemas de artillería remolcada y 107 lanzacohetes múltiples...

En el ámbito aéreo, las Fuerzas Reales del Aire disponen de 336 aeronaves, repartidas entre 89 aviones de combate, 122 helicópteros, 43 plataformas de transporte, 30 drones y 33 aparatos destinados a instrucción.

Por su parte, la Real Marina Marroquí opera 106 unidades, entre ellas 6 fragatas, 1 corbeta, 3 buques anfibios, 86 patrulleros, 4 embarcaciones costeras y 4 unidades auxiliares...

4.1.1. Inventario de blindados y artillería

Categoría	Modelo	País de origen	Activo	Almacenado	Pedido
Carros de combate	M1 Abrams (M1A1SA / M1A2 SEPv3)	EE. UU.	222	—	162
	M48 Patton	EE. UU.	—	225	—
	M60 Patton (M60A3 TTS)	EE. UU.	535	—	—
	T-72B/BK	URSS (hoy Rusia)	148	—	—
	VT-1A	China (Norinco)	54	—	—
Vehículos de combate de infantería	AIFV (YPR-765)	EE. UU. / Países Bajos	123	—	—
	Ratel 20/90	Sudáfrica	60	—	—
	AMX-10P	Francia	10	—	—
Transportes blindados de personal	M113	EE. UU.	1172	—	—
	OT-64 SKOT	Checoslovaquia / Polonia	95	—	—
	Tata WhAP 8x8	India	5	—	145
	UR-416	Alemania	70	—	—
	VAB	Francia	405	—	—
Vehículos blindados ligeros	AML-90	Francia	228	—	—
	AMX-10 RC	Francia	105	—	—
	Eland 20/90	Sudáfrica (lic. francesa)	16	—	—
	Panhard ERC-90	Francia	40	—	—
	SK-105 Kürassier	Austria	111	—	—
Vehículos de movilidad protegida	M1117 ASV	EE. UU.	597	—	—
	Otokar Cobra II	Turquía	220	—	—
	Ejder Yalçın	Turquía	30	—	—
	M-ATV	EE. UU.	150	—	—
	URO VAMTAC	España	1200	—	—
Artillería autopropulsada	M109	EE. UU.	300	—	—
	M110	EE. UU.	60	—	—
	CAESAR	Francia	36	—	—
	ATMOS 2000	Israel	36	—	—
	Mk F3 155 mm	Francia	100	—	—
Lanzacohetes múltiples	BM-21 Grad / APR-21	URSS (hoy Rusia)	35	—	—
	PHL-03	China	36	—	—
	WS-2D	China	36	—	—
	PULS	Israel	12	—	—
	M142 HIMARS	EE. UU.	—	—	10
Artillería remolcada	L118 Light Gun	Reino Unido	30	—	—
	FH70	Reino Unido / Alemania / Italia	30	—	—
	M-46	URSS (hoy Rusia)	18	—	—
	M101	EE. UU.	20	—	—
	M114	EE. UU.	20	—	—
	M198	EE. UU.	35	—	—

Elaboración propia. Fuente: **GlobalMilitary.net.**

4.1.2. Inventario de aeronaves

Categoría	Modelo	País de origen	Activo	Pedido
Aviones de combate	Mirage F1	Francia	25	—
	F-16 Fighting Falcon	EE. UU.	23	—
	F-5E Tiger II	EE. UU.	22	—
	Alpha Jet	Alemania / Francia	19	—
	F-16V Viper (Block 70/72)	EE. UU.	—	24
Helicópteros	UH-1 Iroquois «Huey»	EE. UU.	24	—
	SA330 Puma	Francia	24	—
	SA340 Gazelle	Francia	19	—
	AH-64 Apache (AH-64E)	EE. UU.	18	6
	CH-47 Chinook	EE. UU.	10	—
	UH-1N Twin Huey	EE. UU.	7	—
	H135M / EC635	Francia / Alemania (Airbus)	6	—
	Bell 206 JetRanger	EE. UU.	5	—
	H225M Caracal	Francia / Alemania (Airbus)	—	10
Transporte	C-130 Hercules	EE. UU.	14	—
	CL-415 Super Scooper	Canadá	8	—
	CN-235	España / Indonesia	5	—
	C-27J Spartan	Italia	4	—
	Falcon 20	Francia	4	—
	Gulfstream G550	EE. UU.	2	2
	C-295	España / Indonesia	1	1
	Gulfstream V	EE. UU.	1	—
	Gulfstream II	EE. UU.	1	—
	Gulfstream III	EE. UU.	1	—
	Boeing 737	EE. UU.	1	—
	Falcon 50	Francia	1	—
Entrenamiento	T-6 Texan II	EE. UU.	24	—
	Mudry CAP 232	Francia	7	—
	Mudry CAP 10	Francia	2	—
Drones (UAV)	Bayraktar TB2	Turquía	13	—
	Hermes 900	Israel	4	—
	MQ-9B SkyGuardian	EE. UU.	4	—
	IAI Heron	Israel	3	—
	Harfang	Francia (diseño israelí)	3	—
	Wing Loong I	China	3	—
	Bayraktar Akıncı	Turquía	s. d.	—
Otros	King Air 90	EE. UU.	12	—
	KC-130 Hercules (cisterna)	EE. UU.	2	—
	Boeing 747	EE. UU.	1	—
Aviación naval (Marina Real)	Bell 412	Canadá / EE. UU.	6	—
	AS565 Panther	Francia	3	—
	King Air 350	EE. UU.	4	—

Elaboración propia. Fuente: **GlobalMilitary.net.**

4.1.3. Inventario de buques

Categoría	Clase / modelo	Tipo	País de origen	Activo
Fragatas	FREMM (Mohammed VI)	Fragata antisubmarina	Francia / Italia	1
	Floréal	Fragata ligera	Francia	2
	Sigma	Fragata multipropósito	Países Bajos	3
Corbetas	Descubierta	Corbeta	España	1
Buques anfibios	BATRAL	Buque de desembarco (LST)	Francia	3
	LCT (Sidi Ifni)	Lancha de desembarco	n. c.	1
Lanchas misileras	Lazaga	Lancha lanzamisiles	España	4
Patrulleros	Avante 1800 (Moulay Hassan I)	Patrullero oceánico	España	1
	OPV-70 (Bir Anzaran)	Patrullero oceánico	España	1
	OPV-64	Patrullero oceánico	España	5
	Cormoran	Patrullero	España	6
	Osprey 55	Patrullero	Dinamarca	4
	PR-72	Patrullero	Francia (diseño peruano)	2
	Rodman-101	Patrullero costero	España	10
	Rodman-55	Patrullero costero	España	10
	VCSM / RPB 20	Patrullero costero	Francia	10
	P-32	Patrullero costero	n. c.	10
	Arcor-17	Patrullero costero	n. c.	10
	Fearless 36	Patrullero	n. c.	12
	Damen Interceptor 1503	Lancha interceptora	Países Bajos	5
Apoyo y otros	Ad Dakhla	Buque de carga	n. c.	1
	Dar Al Beida	Buque hidrográfico y oceanográfico	n. c.	1
	H-01	Lancha de investigación hidrográfica	n. c.	1
	BBP	Buque de entrenamiento de submarinistas	n. c.	1
	Damen Stan Tug 2208 (Al Mounkid)	Remolcador costero y portuario	Países Bajos	1

Elaboración propia. Fuente: **GlobalMilitary.net**

5. Industria Local de Defensa

La industria de defensa marroquí sigue en una fase inicial, aunque en los últimos años se ha creado un marco jurídico para impulsar la producción nacional y reducir la dependencia de las importaciones, favoreciendo la aparición de un ecosistema local de proveedores. El desarrollo del sector se articula mediante asociaciones con empresas extranjeras que aportan inversión, transferencia tecnológica, formación y una integración progresiva de proveedores marroquíes. Más que un sector con fabricantes nacionales consolidados, se configura como un ecosistema emergente en el que participan empresas internacionales implantadas en el país y organismos vinculados a la defensa.

5.1. Empresas destacadas del sector

Tata Advanced Systems Maroc

La planta de Tata Advanced Systems Maroc (TASM) en Berrechid impulsa el ecosistema industrial local mediante la producción de vehículos blindados WhAP 8×8 para las FAR y mercados externos. El proyecto prevé un 35 % de integración marroquí, con la meta de alcanzar el 50 %, y estima generar unos 90 empleos directos y 250 indirectos.

Moroccan Military Industry (MMI)

La empresa se dedica a la fabricación de sistemas de armamento terrestre y municiones. En su planta en el MidParc (Casablanca), realiza ingeniería, mecanizado y ensamblaje de torretas y estaciones de armas teleoperadas. Paralelamente, está construyendo una planta en Sidi Yahya el Gharb para producir municiones de calibre medio y grueso, incluyendo proyectiles de 30 mm y 155 mm.

Entre sus programas destacan las torretas de 30 mm para los vehículos blindados WhAP 8×8 ensamblados por Tata Advanced Systems Maroc, así como el desarrollo de soluciones antidrón.

Algunas fuentes mencionan una posible vinculación con Elbit Systems, pero no existe confirmación oficial sobre la participación de la empresa israelí en el capital de MMI.

BlueBird Aero Systems

La planta de BlueBird Aero Systems, filial de Israel Aerospace Industries (IAI), está ubicada en Benslimane. En la actualidad, sus actividades se centran en el ensamblaje de sistemas, aunque el objetivo de las autoridades marroquíes es avanzar progresivamente hacia la fabricación local.

Atlas Defence

Mencionado anteriormente, la filial de la empresa Baykar Technology ofrece actualmente servicios de mantenimiento, reparación y revisión (MRO) de vehículos aéreos no tripulados. A largo plazo, tiene como objetivo la producción local de drones.

5.2. Futuros proyectos

La celebración del Marrakech Air Show 2026 puso de manifiesto el interés de varias empresas internacionales por desarrollar actividades industriales en el país. Entre las iniciativas anunciadas figuran proyectos relacionados con la fabricación de **vehículos militares**, **sistemas autónomos**, **equipos de protección** balística y **tecnologías de vigilancia**.

Durante el evento, la entidad encargada de la gestión de zonas industriales de defensa (**SGZID**), firmó siete acuerdos para la movilización de terrenos industriales destinados a futuras implantaciones del sector. Entre las empresas implicadas se encuentran los siguientes: Arquus, MKU Limited, INKAS, Harmattan AI, International Golden Group (IGG), esta última en colaboración con Bal Teq Defense Industries.

MKU Limited: Es una empresa de origen indio y está interesada en desarrollar una planta en la zona industrial de Nouaceur para la producción de soluciones electroópticas y equipos de protección balística.

INKAS: Es una empresa canadiense y está trabajando en la implantación de una unidad de producción de vehículos blindados y drones en Marruecos.

Harmattan AI: La empresa francesa mantiene desde junio de 2026 una colaboración estratégica con las autoridades locales, para desarrollar capacidades nacionales de defensa autónoma. La cooperación incluye la fabricación de sistemas de defensa, el impulso de I+D en inteligencia artificial aplicada al ámbito militar, así como la colaboración con universidades e instituciones de investigación del país.

Más allá de la implantación directa de empresas relacionadas con el sector, la consolidación de actividades industriales complementarias puede reforzar la base productiva vinculada a la defensa, especialmente en ámbitos como la aeronáutica, la electrónica, el mantenimiento y la fabricación de componentes.

El sector aeronáutico es una de las actividades manufactureras más dinámicas del país y podría constituir un apoyo clave para la construcción de una base industrial de defensa. Marruecos cuenta con **más de 140 empresas** concentradas en Casablanca, Nouaceur y MidParc, entre ellas **Safran**, **Collins Aerospace**, **Airbus Atlantic**, **Hexcel** y **Daher**, dedicadas a componentes, aeroestructuras, cableado, materiales compuestos y mantenimiento.

El incremento de proveedores locales y el desarrollo de capacidades de producción en áreas de mayor valor añadido (materiales compuestos, electrónica, mecanización de precisión y mantenimiento aeronáutico), pueden contribuir de forma indirecta pero decisiva a construir una base industrial de defensa más robusta y diversificada.

6. Marco Legal de la Industria de Defensa

El fundamento jurídico de la industria de defensa marroquí se articula en torno a la **Ley n.º 10-20** relativa a los materiales y equipos de defensa y seguridad, armas y municiones, promulgada mediante el **Dahir n.º 1-20-70** de 25 de julio de 2020. Su desarrollo reglamentario se llevó a cabo a través del **Decreto n.º 2-21-405** de 15 de julio de 2021, publicado en el **Bulletin Officiel n.º 7028** de 7 de octubre de 2021.

La normativa establece un marco sectorial específico, estructurado y altamente regulado, destinado a dotar a Marruecos de una Base Industrial y Tecnológica de Defensa (BITD) capaz de supervisar y controlar todas las actividades vinculadas a la fabricación, comercio y circulación de materiales de defensa y seguridad. El régimen se basa en un principio general de prohibición: toda actividad de fabricación, comercio, importación, exportación, tránsito, transbordo o transporte de los materiales incluidos en su ámbito queda prohibida salvo autorización expresa de la autoridad competente.

El sistema clasifica los materiales en **tres categorías**:

- **Categoría A:** materiales y equipos de defensa.
- **Categoría B:** materiales y equipos de seguridad.
- **Categoría C:** determinadas armas y municiones destinadas a otros usos (de caza, tiro deportivo...).

La **Administration de la Défense** Nationale (ADN) es la autoridad central encargada de otorgar las autorizaciones de fabricación, importación y exportación de materiales de defensa y seguridad, previa opinión de la Commission nationale. Las autorizaciones de fabricación pueden durar hasta **diez años** e incluir actividades de I+D.

La **Ley 10-20** abre el sector a **operadores privados**, que pueden obtener autorización si cumplen requisitos estrictos sobre estructura accionarial, nacionalidad de los socios, centros de producción, viabilidad técnica y económica y medidas de seguridad.

El **capital extranjero** está permitido, pero bajo condiciones: la empresa debe ser mayoritariamente marroquí, salvo derogación concedida por la Administración por motivos de defensa, seguridad o política económica. La participación extranjera es posible, pero no constituye un derecho automático.

El marco prevé **incentivos a la inversión**, como regímenes aduaneros (admisión temporal, perfeccionamiento activo, transformación bajo aduana) y exenciones de IVA para ventas a organismos estatales de defensa y seguridad.

Por su carácter estratégico, los proyectos del sector pueden beneficiarse del régimen de inversiones estratégicas de la nueva **Carta de Inversiones**, debiendo formalizarse mediante convenios ajustados a la normativa específica aplicable a materiales y equipos de defensa y seguridad. Las primas podrían alcanzar hasta el 20% de los costes del proyecto.

7. Zonas Industriales

En el marco de su estrategia de desarrollo de una industria nacional de defensa, Marruecos está impulsando la creación de zonas de aceleración industrial específicamente destinadas a acoger empresas y actividades vinculadas a este sector. El objetivo es facilitar la implantación de capacidades industriales nacionales, atraer inversores estratégicos y favorecer la transferencia de tecnología, contribuyendo al fortalecimiento de la autonomía industrial y tecnológica del país.

La gestión de estas plataformas corresponde a la **SGZID**, operador surgido de una asociación estratégica entre MEDZ y la Agence de logements et d'équipements militaires (ALEM). Su concesión para la ordenación y gestión de las zonas de aceleración industrial de defensa fue aprobada mediante el **Decreto n.º 2-25-915**, de 3 de noviembre de 2025, publicado en el Bulletin officiel del Reino de Marruecos.

La oferta de la SGZID contempla terrenos industriales equipados, disponibles en venta o alquiler, así como edificios y talleres bajo demanda. También incluye servicios de apoyo a los inversores, asistencia en materia de trámites administrativos, aduanas y autorizaciones, y servicios operativos relacionados con el mantenimiento, la seguridad y la gestión de las instalaciones.

En la actualidad, las principales zonas industriales para ese fin son los siguientes:

Nouaceur (Casablanca)

La zona de aceleración industrial de defensa de Nouaceur cuenta con una superficie prevista de 75 hectáreas y se encuentra próxima al aeropuerto internacional Mohammed V y al puerto de Casablanca, dos infraestructuras relevantes para la conectividad logística del país.

Las parcelas tienen superficies de entre 3.000 y 9.000 m², con posibilidad de agruparlas hasta alcanzar seis hectáreas. La oferta contempla la cesión de terrenos y la gestión delegada de proyectos de construcción, previa solicitud.

La proximidad a las infraestructuras aeroportuarias y portuarias, junto con la existencia de un tejido industrial aeronáutico y tecnológico en el entorno de Nouaceur, constituye un elemento favorable para atraer empresas de alto valor añadido y proveedores especializados.

Sidi Yahya (Kenitra)

La zona de aceleración industrial de defensa de Sidi Yahya se encuentra en fase de desarrollo y contará con una superficie aproximada de 600 hectáreas, lo que la convertirá en la mayor de las dos zonas previstas por Marruecos. Su ubicación y las conexiones previstas con el aeropuerto de Rabat-Salé y el futuro puerto de Kénitra buscan facilitar la logística y el transporte de mercancías, favoreciendo así la implantación y el desarrollo de actividades industriales vinculadas al sector de defensa.

El diseño de la plataforma incorpora medidas específicas de organización y seguridad. Entre ellas figuran accesos diferenciados para mercancías, personal y peatones, así como un centro institucional y operativo previsto en la entrada del recinto. Este último incluirá instalaciones administrativas y servicios de la Gendarmería Real y de Aduanas, junto con una estructura de protección civil destinada a mejorar la respuesta ante posibles emergencias.



Fuente: SGZID

8. Análisis de la Demanda

En Marruecos, la modernización militar responde a varias necesidades: renovar los equipos existentes, mejorar la capacidad de vigilancia y control del territorio, reforzar la defensa aérea, aumentar la movilidad y protección de las fuerzas terrestres y desarrollar capacidades de inteligencia, vigilancia, reconocimiento y guerra electrónica. También adquieren importancia la interoperabilidad entre sistemas, las comunicaciones seguras, el mantenimiento de los equipos y la formación del personal.

Desde la perspectiva de mercado, el pais constituye un mercado de interés para los fabricantes internacionales de armamento, equipos militares, componentes y tecnologías de uso dual. No obstante, conviene distinguir entre la demanda de adquisición de sistemas extranjeros, la demanda de mantenimiento y sostenimiento de los equipos existentes y las oportunidades industriales asociadas a la producción local.

La demanda presenta, por tanto, dos dimensiones complementarias:

- Demanda militar directa: adquisición de plataformas, armamento, municiones, vehículos, aeronaves, sistemas de vigilancia, comunicaciones, radares y otros equipos destinados a las FAR.
- Demanda industrial y tecnológica: establecimiento de capacidades productivas en el país, fabricación de componentes, ensamblaje, mantenimiento, reparación, formación técnica y transferencia de tecnología.

Esta distinción resulta fundamental para las empresas extranjeras que deseen acceder al mercado, ya que las oportunidades comerciales no se limitan a la venta de productos terminados, sino que pueden incluir acuerdos de cooperación industrial y participación en el desarrollo de la base productiva nacional.

9. Oportunidades de Mercado

Segmento	Necesidades	Oportunidades
Defensa terrestre	Vehículos blindados, carros de combate, vehículos tácticos, artillería y armamento.	Fabricación de vehículos, componentes, torretas, protección balística y sistemas de armas.
Defensa aérea y aviación militar	Aviones de combate, helicópteros, aeronaves de transporte, radares y defensa antiaérea.	Aeronáutica, repuestos, mantenimiento y modernización de aeronaves, electrónica embarcada.
Defensa naval	Buques de patrulla, fragatas, vigilancia marítima y sistemas de combate navales.	Construcción y mantenimiento naval, sensores, comunicaciones y sistemas de vigilancia.
Drones y sistemas autónomos	Drones de vigilancia y reconocimiento, sistemas autónomos y tecnologías antidrones.	Fabricación e integración de drones, sensores, software e inteligencia artificial.
Municiones y armamento	Municiones, sistemas de armas y componentes asociados.	Producción de municiones, componentes y cooperación industrial autorizada.
Comunicaciones, electrónica y ciberdefensa	Comunicaciones seguras, radares, mando y control, guerra electrónica y ciberseguridad.	Electrónica de defensa, software especializado, integración de sistemas y protección de redes.
Mantenimiento y modernización	Reparación de equipos, repuestos, revisiones técnicas y actualización de sistemas existentes.	Servicios MRO, reparación de componentes, asistencia técnica y soporte posventa.
Equipamiento individual y protección	Uniformes, cascos, chalecos antibalas y equipos de campaña.	Textil técnico, materiales balísticos y suministros militares especializados.
Infraestructuras y logística militar	Instalaciones, almacenamiento, transporte y equipamiento de bases militares.	Ingeniería, construcción, logística y mantenimiento de infraestructuras.
Formación y servicios especializados	Simuladores, capacitación técnica y entrenamiento para operar equipos militares.	Formación especializada, simulación, transferencia tecnológica y soporte técnico.

10. Conclusiones

El sector de la defensa en Marruecos presenta oportunidades comerciales vinculadas a las necesidades de modernización militar y a la voluntad de desarrollar una industria nacional. Esta doble orientación abre posibilidades para las empresas extranjeras, tanto mediante el suministro de equipos como a través de proyectos de fabricación y colaboración industrial.

Desde el punto de vista industrial, el país busca desarrollar capacidades en ámbitos como los vehículos blindados, los sistemas de armamento, las municiones y los drones, aprovechando también la experiencia de sectores como la aeronáutica, la electrónica y la mecanización de precisión. No obstante, la integración de proveedores locales y el alcance de la transferencia tecnológica siguen siendo aspectos que deben evaluarse en cada proyecto.

El marco regulatorio, especialmente la Ley 10-20, y el desarrollo de zonas industriales específicas en Nouaceur y Sidi Yahya son factores clave para el establecimiento de nuevas actividades. Las empresas interesadas deberán verificar las autorizaciones exigidas, las condiciones de implantación y el grado de desarrollo efectivo de estas infraestructuras.

Las principales oportunidades comerciales se concentran en la defensa terrestre, la aviación militar, la defensa naval, los sistemas no tripulados, las municiones, la electrónica, las comunicaciones seguras, el mantenimiento y los equipos de protección. La selección de segmentos deberá basarse en las capacidades tecnológicas, la experiencia sectorial y los requisitos de homologación y servicio posventa de cada empresa.

En definitiva, Marruecos constituye un mercado de interés para las empresas especializadas, aunque su potencial debe valorarse con prudencia. Las necesidades militares y los proyectos anunciados no garantizan la adjudicación de contratos ni la viabilidad de una implantación industrial.

11. Eventos del Sector

Marrakech Air Show

Es la feria de referencia para el sector de la aviación civil y militar, la industria aeroespacial y el sector de la defensa, de África. El evento se organiza de forma bianual en la base de las Fuerzas Reales del Aire. La primera edición tuvo lugar en 2008 y desde entonces, se ha ido consolidando como una plataforma de encuentro para empresas, profesionales, delegaciones oficiales y otros actores de la industria.

El programa de la octava edición celebrada del 7 al 10 de octubre pone el foco en ámbitos como la soberanía industrial, las tecnologías avanzadas de defensa, la inteligencia artificial, las tecnologías espaciales y el desarrollo del ecosistema aeronáutico marroquí.

Han participado cerca de 200 empresas procedentes de países como Estados Unidos, Emiratos Árabes, Francia, RomanÍa, Portugal, Alemania, China, Corea del Sur, India, Brasil, Israel...

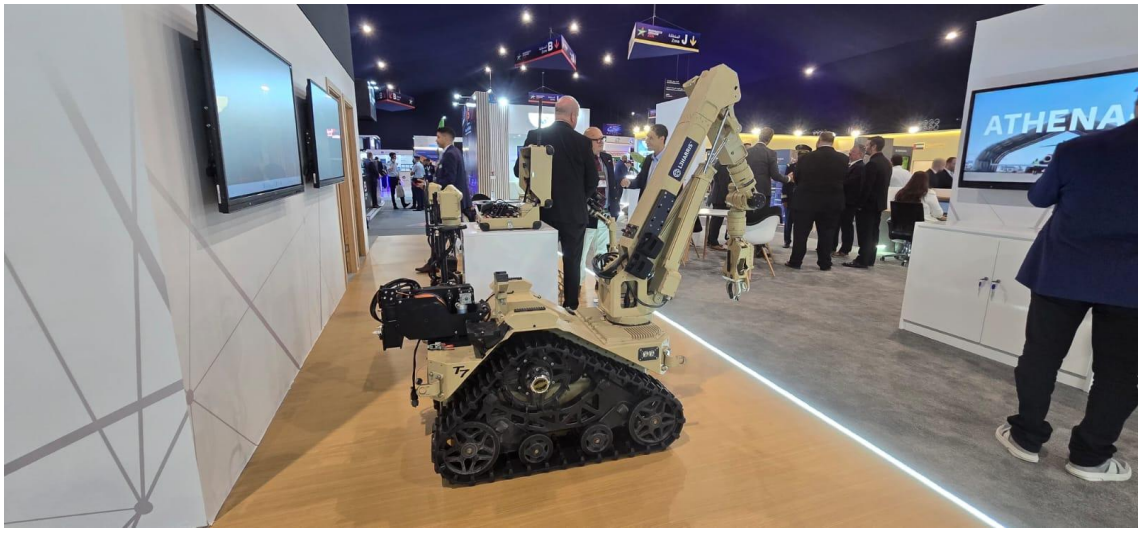


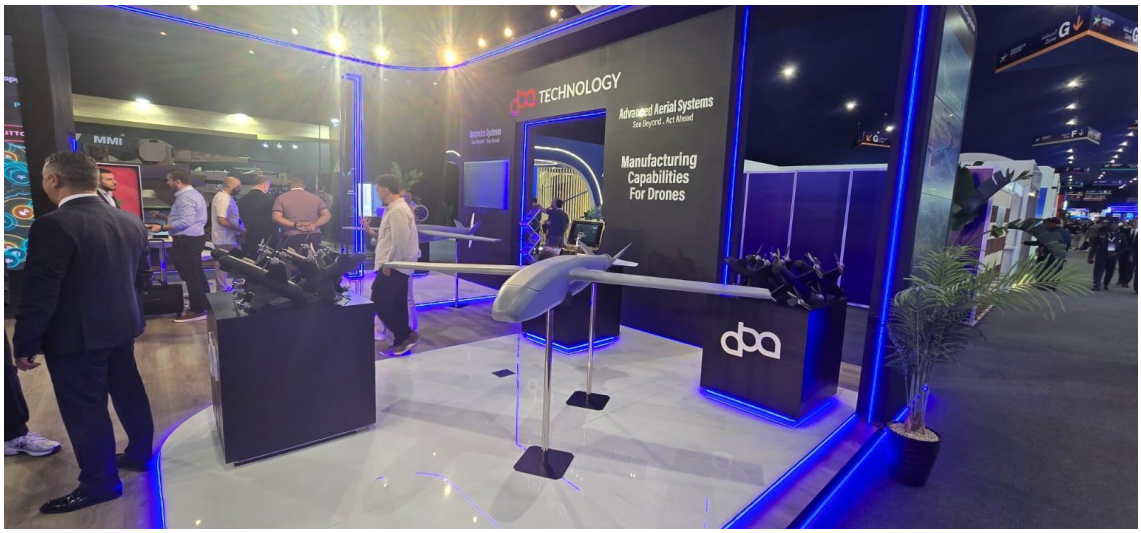



INKAS
AEROSPACE & DEFENSE


MARRAKECH AIRSHOW 2026
AIRBUS


IAI


ATHENA


dba TECHNOLOGY
Advanced Aerial Systems
See Beyond . Act Ahead
Manufacturing
Capabilities
For Drones
dba


SHIBLI
SHIBLI
SHIBLI
TELEH


Zone J
Zone K
Proven in Autonomy.


中国防务 الدفاع الصيني CHINA DEFENCE
Full Abilities Dominance
CATIC


AI SENSORS
EDGE
THUNDER P37


RAFAEL
SMART AND TO THE POINT
F-16
AIR SUPERIORITY


RESOURCE


CHINA XINXING XIAMEN IMPORT AND EXPORT CO., LTD.
MISSION-READY UNMANNED SYSTEMS




471M



12. Bibliografía

https://www.sipri.org/sites/default/files/2026-04/2604_milex_2025.pdf

https://www.nato.int/en/what-we-do/partnerships-and-cooperation/mediterranean-dialogue

https://www.defensa.gob.es/5mas5/qu%C3%A9-es-5-mas-5/antecedentes

https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/mapa-politico-magreb/

https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/mapa-politico-sahel/

https://us.diplomatie.ma/en/morocco-us-bilateral-relations#:~:text=Today%2C%20the%20Morocco%E2%80%93U.S.%20relationship%20remains%20strong%20and,enforcement%20agencies%20to%20safeguard%20mutual%20security%20interests.

https://www.globaldefensecorp.com/2024/08/19/morocco-purchased-two-advanced-spy-satellite-from-israel-aerospace-industries/#:~:text=August%2019%2C%202024%20GDC%20C4iSR%2C%20Middle%20East,the%20same%20series%20used%20for%20IDF%20reconnaissance.

https://www.defensa.com/espana/helicopteros-apache-marruecos-frente-tigre-espanoles-brecha-no

https://www.defensa.com/africa-asia-pacifico/ejercito-marruecos-modernizara-carros-combate-abrams

https://www.atalayar.com/articulo/politica/marruecos-dota-aviones-f-16-misiles-planeadores-norteamericanos-agm-154c-jsow/20240920125708205342.html

https://www.zona-militar.com/2025/05/17/las-fuerzas-armadas-reales-de-marruecos-se-adiestra-con-el-sistema-de-cohetes-himars-durante-el-ejercicio-african-lion-25/

https://www.moroccoworldnews.com/2026/04/285528/morocco-france-expand-naval-cooperation-amid-regional-security-challenges/

https://www.atalayar.com/articulo/politica/marruecos-anuncia-adquisicion-misiles-franceses/20211229125948154422.html

https://es.yabiladi.com/articles/details/198394/armamento-tras-retraso-f-16-marruecos.html#

https://www.defensa.com/africa/amenazante-superioridad-aerea-argelia-puede-obligar-marruecos-ya

https://es.rue20.com/2026/07/19/el-gran-salto-militar-de-marruecos-pasa-por-francia-con-rafale-submarinos-y-aviones-cisterna/

https://www.defensa.com/africa-asia-pacifico/real-armada-marruecos-submarino-scorpene-opcion-mas-aun-sin

https://www.defensa.com/africa/nueva-instalacion-militar-amplia-control-aereo-marruecos-desde

https://es.yabiladi.com/articles/details/185789/defensa-aerea-marruecos-activa-sistema.html

https://www.elindependiente.com/internacional/2024/07/11/ofek-13-el-potente-satelite-espia-que-marruecos-acaba-de-comprar-a-israel/

https://www.elindependiente.com/economia/2026/05/23/espana-ultima-la-entrega-a-marruecos-del-patrullero-furtivo-para-su-marina-real/

https://es.le360.ma/politica/navantia-entregara-a-marruecos-su-nuevo-patrullero-militar-antes-de-agosto_4Z4HKCDIDFFWDG7Z2WCQY7E2SM/

https://baykartech.com/en/uav/bayraktar-tb2/

https://www.elespanol.com/omicrono/defensa-y-espacio/20241126/akinci-nuevo-dron-marruecos-puede-lanzar-misiles-supersonicos-kilometros-distancia/902410383_0.html

https://www.sipri.org/

https://www.navantia.es/es/producto/avante-1880-c/

https://www.rfi.fr/es/oriente-medio/20210915-los-acuerdos-de-abraham-cumplen-un-a%C3%B1o-marcados-por-intercambios-comerciales-millonarios

https://www.atalayar.com/articulo/politica/marruecos-apoya-arsenal-chino-reforzar-poder-militar/20230605134452186015.html

https://es.rue20.com/2022/05/18/marruecos-exhibe-el-sky-dragon-50-de-china-por-primera-vez/

https://www.tataadvancedsystems.com/

https://www.jeuneafrique.com/1844028/politique/comment-le-maroc-devient-le-pivot-de-la-strategie-militaire-americaine-en-afrique/

https://defensayseguridad.es/el-ejercito-de-marruecos-estructura-capacidades-y-proceso-de-modernizacion/

https://www.policycenter.ma/sites/default/files/2022-01/PP-28-21-El%20Houdaigui-BAKKALI-VF.pdf?utm

https://investmentpolicy.unctad.org/investment-laws/laws/363/morocco-morocco-investment-charter-2022?utm

https://cnasnu.justice.gov.ma/wp-content/uploads/2022/08/BO_6906_Fr_loi-Armement_VF.pdf

https://fr.le360.ma/politique/industrie-militaire-au-maroc-les-details-du-decret-dapplication-publie-au-dernier-bulletin-officiel-243970/

https://juritheque.com/loi/dahir-1-20-70-promulgation-materiels-equipements-defense-securite-armes-munitions

Marruecos Defensa | Databook

https://www.maroc.ma/es/noticias/inaugurada-en-berrechid-la-fabrica-de-vehiculos-blindados-de-combate-whap-8x8?utm

https://es.le360.ma/politica/industria-de-defensa-como-y-por-que-marruecos-cambia-de-escala_6Q3GB7RG5NEBZMJBSC4NVVK2NM/

https://fr.hespress.com/486326-le-maroc-se-positionne-comme-plateforme-africaine-de-formation-militaire.html

https://www.maroc.ma/en/news/morocco-cameroon-sign-military-cooperation-pact

https://www.moroccoworldnews.com/2025/11/268098/morocco-trains-over-1000-foreign-military-officers-as-part-of-africa-cooperation-push/

https://data.worldbank.org/indicator/MS.MIL.XPND.GD.ZS?end=2025&locations=MA&start=2000

https://data.worldbank.org/indicator/MS.MIL.XPND.GD.ZS?end=2025&locations=EG&start=2000&view=chart

https://telquel.ma/instant-t/2025/11/14/le-budget-de-la-defense-nationale-porte-a-73-milliards-de-dirhams-en-20026_1961036/

https://www.swissinfo.ch/spa/marruecos-autoriza-diez-proyectos-industriales-de-defensa-por-260-millones-de-d%C3%B3lares/90333490

https://www.challenge.ma/defense-qui-est-mku-limited-le-groupe-indien-qui-sinstalle-au-maroc-325272/

https://fr.le360.ma/politique/defense-moroccan-military-industry-filiale-delbit-systems-livrera-ses-premieres-tourelles-aux-far-en_42O6GZQ5EVCONJMDVIL74OVXOI/

https://fr.le360.ma/politique/superficie-offre-gestion-ce-quil-faut-savoir-sur-les-zones-industrielles-de-defense_CL3RL4EXCZBHLKOTTJJPGRECRA/#:~:text=Le%20site%20couvre%20600%20ha%20de%20terrains,institutionnel%20et%20op%C3%A9rationnel%20r%C3%A9unit%20les%20services%20essentiels.

https://www.escudodigital.com/internacional/africa/el-rearme-de-marruecos-genera-una-nueva-industria-de-defensa-en-el-corazon-del-pais.html

https://www.globalfirepower.com/countries-comparison-detail.php?country1=morocco&country2=algeria

https://www.defensematrixlab.com/en/countries/morocco#:~:text=Source%3A%20SIPRI%20Military%20Expenditure%20Database%202025.%20Personnel.,37th%20in%20the%20world0.7%25%20of%20the%20leader.

https://global-strategy.org/modernizacion-ejercito-de-tierra-marruecos/

https://www.globalmilitary.net/armies/mar/?utm

https://www.defensematrixlab.com/en