

# ACUICULTURA EN MARRUECOS



Esta nota sectorial ha sido elaborada por:

**Djbril Diouf y Aloxí Centeno**

Bajo la supervisión de la Antena Igape [Marruecos]

## Índice general

1.	Introducción .....	4
2.	Visión general.....	5
2.1.	Tipos de acuicultura .....	6
2.1.1.	Acuicultura marina .....	6
2.1.2.	Acuicultura continental .....	7
2.2.	Evolución de la acuicultura marina .....	8
3.	Recursos naturales y localización geográfica .....	9
3.1.	Características del litoral marroquí.....	9
3.2.	Zonas habilitadas para la acuicultura marina.....	10
3.2.1.	Región oriental .....	10
3.2.2.	Región de Tánger-Tetuán-Alhucemas .....	11
3.2.3.	Región de Souss Massa .....	13
3.2.4.	Región de Guelmim – Oued Noun.....	14
3.2.5.	Región de Dajla – Oued Eddahab .....	14
4.	Producción y especies principales .....	16
4.1.	Volumen de producción y capacidad instalada.....	16
4.1.1.	Proyectos instalados y operativos.....	16
4.1.2.	Visión a largo plazo .....	16
4.2.	Principales especies (acuicultura marina) .....	17
4.3.	Principales especies (acuicultura continental) .....	19
5.	Estructura del sector y cadena de valor.....	21
5.1.	Cadena de valor .....	21
6.	Marco regulatorio y políticas públicas.....	22
6.1.	Condiciones de explotación y control .....	22
6.2.	Gobernanza institucional.....	23
7.	Puesta en marcha de una granja acuícola .....	24
8.	Sostenibilidad e impacto ambiental .....	25
9.	Innovación y digitalización.....	26
10.	Desafíos en el sector.....	27
11.	Oportunidades en el sector .....	28
11.1.	Oportunidades para proveedores extranjeras.....	28
12.	Incentivos a la Inversión Acuícola .....	29

13.	Conclusión.....	31
14.	Instituciones claves.....	32
15.	Eventos del sector .....	34
16.	Bibliografía.....	35

## 1. Introducción

Marruecos se encuentra en pleno proceso de transformación de su modelo productivo marino, transitando de una dependencia histórica de la pesca extractiva hacia un sistema diversificado donde la acuicultura actúa como motor de innovación. El reino posee un patrimonio biogeográfico privilegiado, caracterizado por aguas ricas en nutrientes y condiciones oceanográficas óptimas para el cultivo de una amplia gama de especies hidrobiológicas. Esta ventaja competitiva natural ha sido el catalizador para que el Estado marroquí eleve la acuicultura a la categoría de prioridad nacional.

El desarrollo del sector no es fruto de la casualidad, sino de una arquitectura institucional robusta articulada bajo la [estrategia Halieutis](#), lanzada por primera vez en 2009. Este marco estratégico identifica la acuicultura como la respuesta necesaria ante los desafíos globales actuales: la creciente demanda de proteínas marinas, la variabilidad de las capturas debido al cambio climático y la necesidad de preservar la biodiversidad de los caladeros nacionales. A diferencia de décadas anteriores, donde la actividad era artesanal y atomizada, la visión actual se centra en la industrialización sostenible y la atracción de inversión extranjera directa, promoviendo un entorno de negocios transparente mediante la planificación espacial marítima. Esta visión se recoge en la actual estrategia que abarca el periodo [2020 a 2030](#).

Hoy en día, el sector acuícola marroquí se define por su ambición de equilibrio. Por un lado, busca la competitividad internacional a través de la producción a gran escala de peces marinos y moluscos; por otro, cumple una función social crítica, fomentando la creación de cooperativas locales y el empleo en regiones costeras con limitadas alternativas económicas.

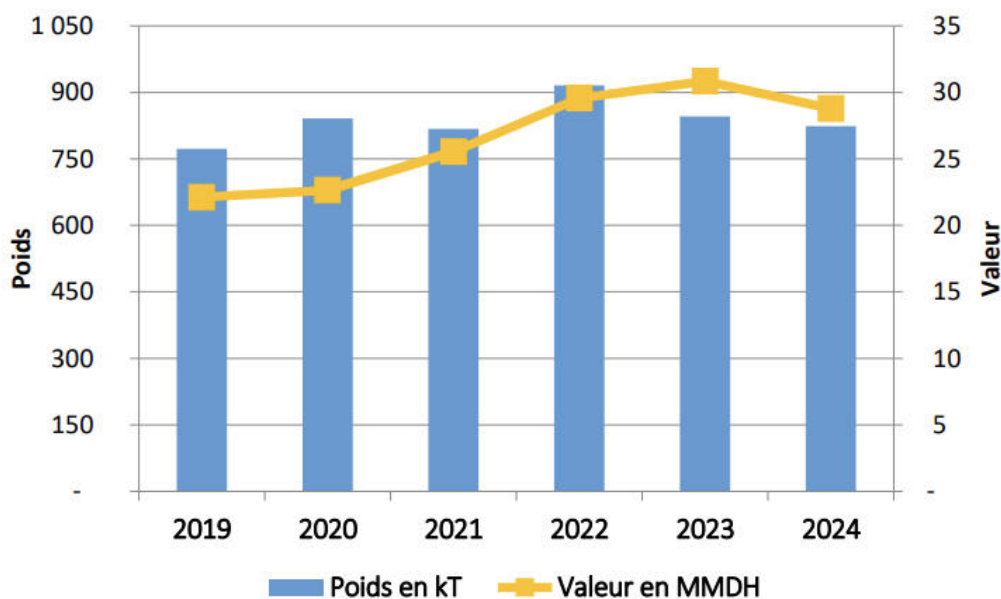
En definitiva, Marruecos no solo aspira a ser un productor líder en la región MENA (Oriente Medio y Norte de África), sino a convertirse en un referente de la Economía Azul en el continente africano, integrando tecnología de vanguardia con una gestión responsable de sus recursos oceánicos.

## 2. Visión general

Marruecos dispone de condiciones naturales particularmente favorables, entre las que destacan más de 3.500 kilómetros de costa repartidos entre el océano Atlántico y el mar Mediterráneo, así como una extensa zona económica exclusiva rica en recursos pesqueros. Estas ventajas han permitido al país posicionarse como el primer productor de pescado del continente africano y uno de los principales exportadores mundiales de productos pesqueros, especialmente de especies pelágicas como la sardina.

El sector de la pesca constituye uno de los pilares estratégicos de la economía azul en Marruecos, tanto por su contribución al producto interior bruto como por su impacto en el empleo y en la balanza comercial. Con una aportación estimada de entre el 2% y el 3% del PIB y una importante capacidad de generación de empleo directo (**230.000**) e indirecto, el sector desempeña un papel clave en el desarrollo económico y social del país. En 2025, La producción pesquera se situó en más de **1,4 millones de toneladas**, aportando alrededor de **16 MM de dirhams** (1.500 Mll/€).

### Evolución de la exportaciones de productos del mar (2019-2024)



En el período 2019-2024, se exportaron principalmente productos congelados, conservas, semiconservas, productos frescos, harinas, entre otros. Los principales destinos en 2024 han sido:

1. España
2. Italia
3. Turquía
4. Francia
5. Japón

La actividad pesquera en Marruecos presenta una estructura amplia y heterogénea, integrada por la pesca artesanal, la pesca costera y la pesca industrial. Las dos primeras concentran la mayor parte del volumen de capturas y del empleo, especialmente en las zonas litorales, donde representan una fuente fundamental de sustento para numerosas familias. En cambio, la pesca industrial opera con medios de mayor escala y está orientada en gran medida a la producción destinada a los mercados internacionales.

El sector dispone igualmente de una industria de transformación capaz de procesar y valorizar una parte significativa de las capturas. Este tejido industrial abarca la elaboración de conservas, productos congelados y otros derivados, lo que contribuye a fortalecer la presencia de los productos del país en los mercados internacionales.

En cuanto a la **acuicultura**, su desarrollo en Marruecos ha sido históricamente limitado en comparación con la pesca extractiva; su aportación al PIB es inferior al 1%.

No obstante, en los últimos años se ha identificado como un ámbito con gran margen de crecimiento, tanto por la disponibilidad de zonas aptas como por la necesidad de diversificar las fuentes de producción y reducir la presión sobre los recursos naturales. En este contexto, las autoridades han puesto en marcha planes y proyectos destinados a fomentar esta actividad.

En conjunto, el sector de la pesca y la acuicultura en Marruecos presenta una base consolidada y una capacidad significativo de desarrollo. Su evolución futura estará vinculada a la capacidad de combinar el crecimiento económico con la sostenibilidad de los recursos, así como al avance en la diversificación de las actividades productivas dentro del ámbito de la economía azul.

## 2.1. Tipos de acuicultura

La acuicultura en Marruecos se caracteriza por su diversidad, determinada principalmente por las condiciones geográficas del país, que incluyen una extensa fachada atlántica, una costa mediterránea y recursos hídricos continentales. En función del medio en el que se desarrolla y de las especies cultivadas, se pueden distinguir los siguientes:

### 2.1.1. Acuicultura marina

La acuicultura marina se desarrolla en aguas saladas, principalmente en zonas costeras del océano Atlántico y del mar Mediterráneo. Este tipo es uno de los más relevantes en Marruecos debido a la disponibilidad de amplias zonas litorales aptas para el cultivo. La entidad nacional que lo gestiona es la Agencia Nacional del Desarrollo de la Acuicultura Marroquí (**ANDA**).

Se divide en:

- **Piscicultura marina:** Consiste en el cultivo de peces en estructuras como jaulas flotantes o instalaciones en tierra con agua de mar. Las especies cultivadas suelen ser seleccionadas por su valor comercial y su adaptación a las condiciones locales.
- **Molusquicultura:** Se centra en la producción de moluscos bivalvos como mejillones, ostras y almejas. Este tipo de acuicultura es especialmente importante en lagunas y bahías protegidas, donde las condiciones ambientales favorecen su desarrollo.
- **Algicultura:** Se refiere al cultivo de algas marinas. Aunque menos desarrollada en comparación con otros sectores, pero con un potencial significativo debido a su uso en la industria alimentaria, farmacéutica y cosmética.

### 2.1.2. Acuicultura continental

La acuicultura continental se lleva a cabo en aguas dulces, como ríos, embalses y estanques artificiales. En el marco de la estrategia nacional "forêts du Maroc 2020-2030", el gobierno marroquí ha intensificado sus esfuerzos en la acuicultura de agua dulce, gestionada a través de la Agencia Nacional de Aguas y Bosques (ANEF). A diferencia de la vertiente marina, este eje se centra en la sostenibilidad de los ecosistemas fluviales y el desarrollo socioeconómico de las zonas rurales del interior. Un proyecto destacado es la inversión de más **de 3 millones** de euros en dos nuevas estaciones de producción de alevines en las provincias de Yerada y Al-Haouz. Esta iniciativa forma parte del objetivo de la ANEF de reforzar la presencia de especies piscícolas en los más de **140 embalses** de agua dulce del país.

Incluye:

- **Piscicultura de agua dulce:** Es la forma más común dentro de la acuicultura continental. Se basa en el cultivo de especies adaptadas a agua dulce en estanques o sistemas controlados. También puede tener fines recreativos (pesca deportiva) o ecológicos (repoblación de ecosistemas acuáticos).

## 2.2. Evolución de la acuicultura marina

Con una capacidad productiva (máxima) estimada en más de 300 mil toneladas al año, el sector de la acuicultura en Marruecos se encuentra en una fase de desarrollo emergente, pero en expansión, especialmente en la última década. Históricamente, su peso ha sido reducido dentro del conjunto de la producción pesquera nacional: por ejemplo, en 2004 representaba apenas el 0,19% de la producción total de productos pesqueros.

Sin embargo, desde la década de 2010, el sector ha experimentado un crecimiento progresivo impulsado por políticas públicas específicas y estrategias nacionales. En particular, la producción ha pasado de niveles inferiores a **500** toneladas en 2013 (principalmente peces y, en menor medida, molusco), a aproximadamente **4271** toneladas en 2024, lo que refleja una tendencia de crecimiento sostenido.

Este desarrollo se ha acompañado de una aceleración en la implantación de proyectos acuícolas. En la actualidad, se contabilizan alrededor de 300 proyectos autorizados, de los cuales cerca de 200 ya están instalados o en proceso de instalación. El objetivo de las autoridades locales es aumentar significativamente la capacidad productiva y situar la producción anual a medio plazo en 100 mil toneladas.

Evolución de la producción de acuicultura marina en toneladas						
Producto	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Ostra rizada / hueca</b>	423	345	598	723	780	1172
<b>Almeja</b>	23	74	136	318	233	363
<b>Mejillón</b>	7	0	72	35	48	13
<b>Lubina</b>	169	204	275	248	368	993
<b>Dorada</b>	0	0	36	18	255	1567
<b>Corvina</b>	0	0	9	0	0	0
<b>Gambas / Camarones</b>	0	0	0	0	0	7
<b>Algas marinas</b>	273	190	84	174	45	156
<b>Total</b>	<b>895</b>	<b>812</b>	<b>1210</b>	<b>1515</b>	<b>1729</b>	<b>4271</b>

Fuente: [www.mpm.gov.ma](http://www.mpm.gov.ma)

## 3. Recursos naturales y localización geográfica

### 3.1. Características del litoral marroquí

El litoral marroquí, con más de 3.500 km de costa entre el océano Atlántico y el mar Mediterráneo, presenta una elevada diversidad ecológica y oceanográfica que lo convierte en un espacio con gran potencial para el desarrollo de la acuicultura.

Las autoridades marroquíes han elaborado planes de ordenación que abarcan aproximadamente **1.700 km de costa**, lo que representa cerca de la mitad del litoral nacional. Estos planes permiten identificar zonas aptas para la instalación de proyectos acuícolas y garantizar su sostenibilidad ambiental.

El **litoral mediterráneo** de Marruecos se caracteriza por una costa relativamente abrigada, con presencia de bahías, ensenadas y zonas protegidas que un entorno propicio para la instalación de infraestructuras acuícolas. Esta franja costera ha sido completamente cubierta por los planes de ordenación acuícola, que abarcan desde **Saidia** hasta **M'diq**, incluyendo las regiones de **Tánger–Tetuán–Al Hoceima** y la región **Oriental**.

Los estudios realizados identifican esta zona como prioritaria para el desarrollo acuícola debido a la estabilidad de sus condiciones ambientales, la disponibilidad de áreas adecuadas para el cultivo marino y la existencia de **infraestructuras portuarias** relevantes en puntos como **Tánger Med, Al Hoceima** y **Nador West**.

El **litoral atlántico** es más extenso y heterogéneo, con una combinación de playas abiertas, acantilados, estuarios y áreas de elevada productividad biológica. Esta diversidad genera un amplio abanico de oportunidades para la acuicultura, especialmente en proyectos de gran escala. Los planes de ordenación están completamente finalizados en la región Sur, donde ya se concentran iniciativas acuícolas relevantes.

Existen, además, zonas atlánticas con alto interés estratégico que aún están en proceso de delimitación, como **Casablanca–Settat, Safi–Marrakech** y **Laayoune–Sakia El Hamra**. La presencia de varias áreas marinas protegidas, entre ellas Bojador, Massa, Agadir, Mogador y Alborán, contribuye a la preservación de los ecosistemas y refuerza el enfoque sostenible del desarrollo acuícola en esta franja.

## 3.2. Zonas habilitadas para la acuicultura marina

La identificación de zonas aptas para la acuicultura en Marruecos se basa en los planes de ordenación acuícola regionales elaborados por la Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura (ANDA). Estos planes cubren tanto zonas del Mediterráneo como del Atlántico, y delimitan los espacios donde las condiciones ambientales, técnicas y socioeconómicas permiten el desarrollo sostenible de la actividad.

La **parte mediterránea** es más cálida y tiene un oleaje menos energético, lo que reduce los costes de mantenimiento de las estructuras. La **fachada atlántica** está más expuesta, lo que incrementa las oleadas. Cuenta con una biodiversidad y productividad biológica excepcionales debido a los fenómenos de **upwelling** (afloramiento de aguas frías y ricas en nutrientes), lo que favorece el **cultivo de moluscos bivalvos** (ostras y mejillones) y algas, y otras especies de peces. Sin embargo, el fuerte oleaje limita la instalación de jaulas para peces en mar abierto, por lo que la actividad se concentra en zonas de resguardo natural.

En la siguiente imagen se pueden ver las zonas establecidas para llevar a cabo proyectos de acuicultura a lo largo de todo el país y las hectáreas ofertadas.



### 3.2.1. Región oriental

La región ocupa el 12% del territorio nacional y cuenta con 57 unidades de producción, y se han establecido las dos siguientes zonas para la acuicultura:

Zona 1: **Driouch-Nador**

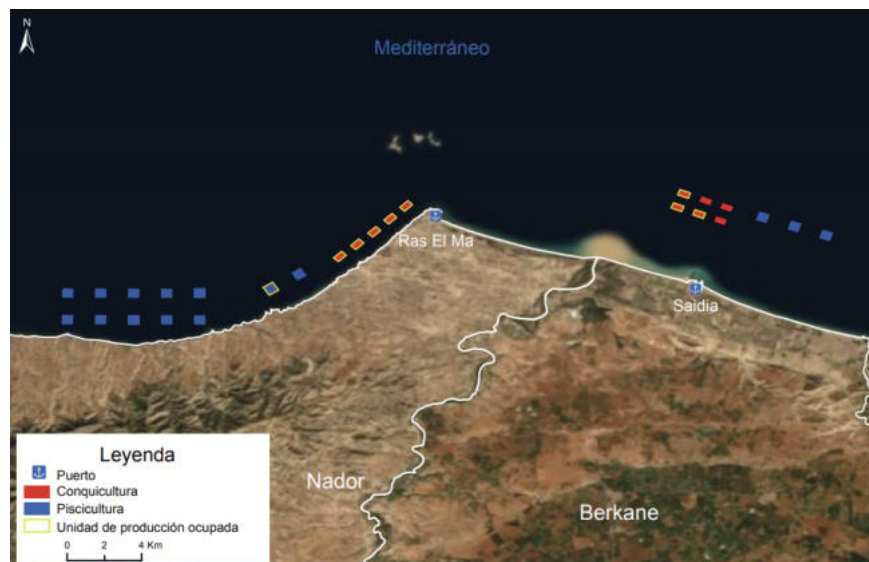
- 33 unidades de producción de 25 ha cada una para la piscicultura.
- 4 unidades de producción de 15 ha cada una para el cultivo de algas.
- 3 unidades de producción de 15 ha cada una para la cría de mariscos.



Fuente: anda.gov.ma

#### Zona 2: **Nador – Saidia**

- 14 unidades de producción de 25 ha cada una para la piscicultura.
- 3 unidades de producción de 15 ha cada una para la cría de mariscos.



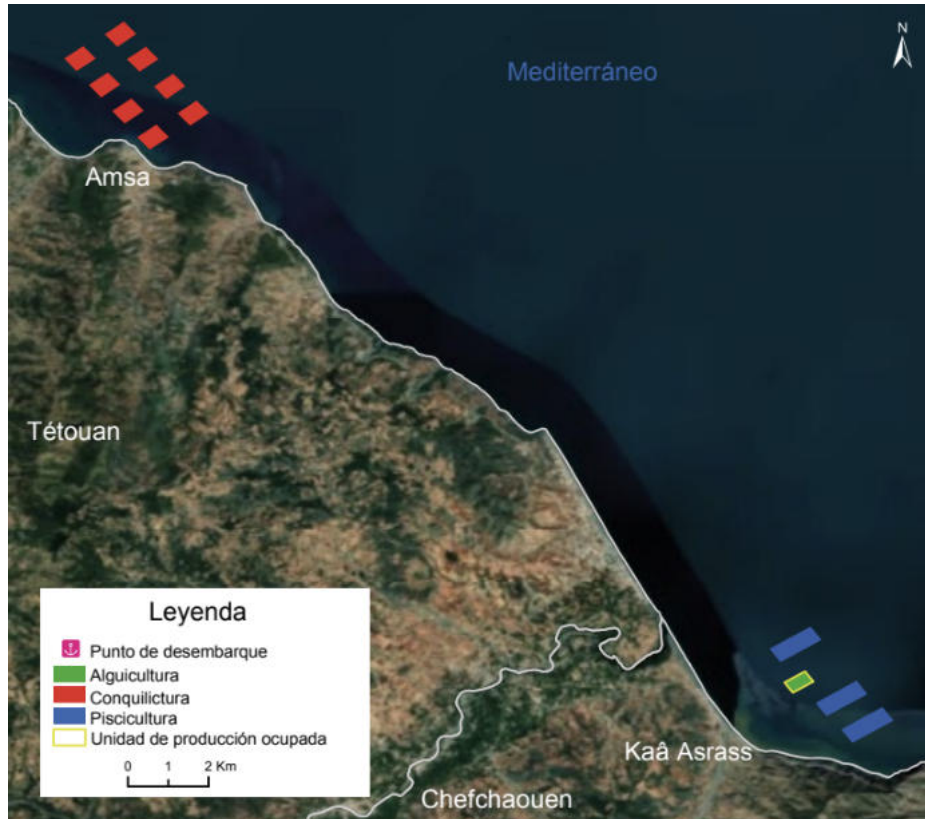
Fuente: anda.gov.ma

### 3.2.2. Región de Tánger-Tetuán-Alhucemas

Ocupa el 2,4% de la superficie nacional y cuenta con 25 unidades de producción disponibles con una superficie total de 580 hectáreas para el establecimiento de granjas. Las zonas de uso son las siguientes:

Zona 1: **Amsa – Kaâ Srass**

- 8 unidades de producción de 20 ha cada una, para la cría de mariscos.
- 3 unidades de producción de 40 ha cada una, para la piscicultura.



Fuente: anda.gov.ma

Zona 2: **Targha-Alhucemas**

- 5 unidades de producción de 15 ha cada una para la cría de mariscos.
- 9 unidades de producción de 25 ha cada una para la cría de piscicultura.



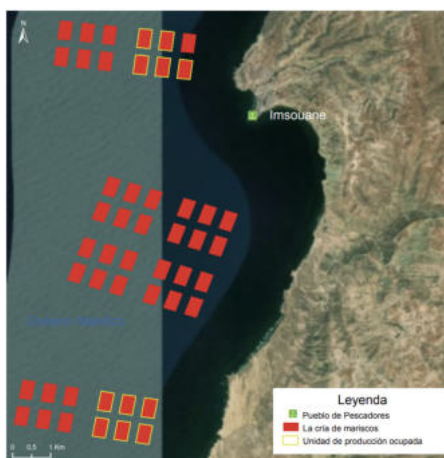
Fuente: anda.gov.ma

### 3.2.3. Región de Souss Massa

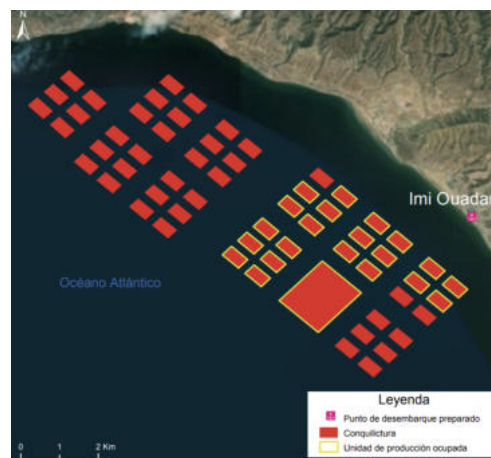
La región ocupa el 7,6% del territorio nacional, cuenta con 178 unidades de producción disponibles con una superficie total de 2.805 hectáreas para el establecimiento de granjas. Las zonas de uso son las siguientes:

Zona 1: **Imsouane – Tamri** (37 unidades de producción de 15 ha cada una, para la cría de marisco)

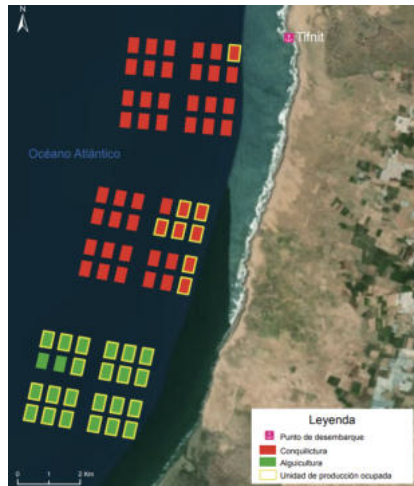
Zona 2: **Cabo Ghir – Tamraght** (39 unidades de producción de 15 ha cada una, para la cría de marisco)



Zona 1



Zona 2



Zona 3



Zona 4

### 3.2.4. Región de Guelmim – Oued Noun

La región representa el 6,5% del territorio nacional, tiene 48 unidades de producción disponibles con una superficie total de 850 hectáreas para el establecimiento de granjas. Las zonas de uso son los siguientes:

Zona 1: **Mirleft – R' kounte** (35 unidades de producción de 15 ha cada una, dedicadas a la cría de mariscos)

Zona 2: **Sidi Ifni** (13 unidades de producción de 25 ha cada una, dedicadas a piscicultura)



Zona 1



Zona 2

### 3.2.5. Región de Dajla – Oued Eddahab

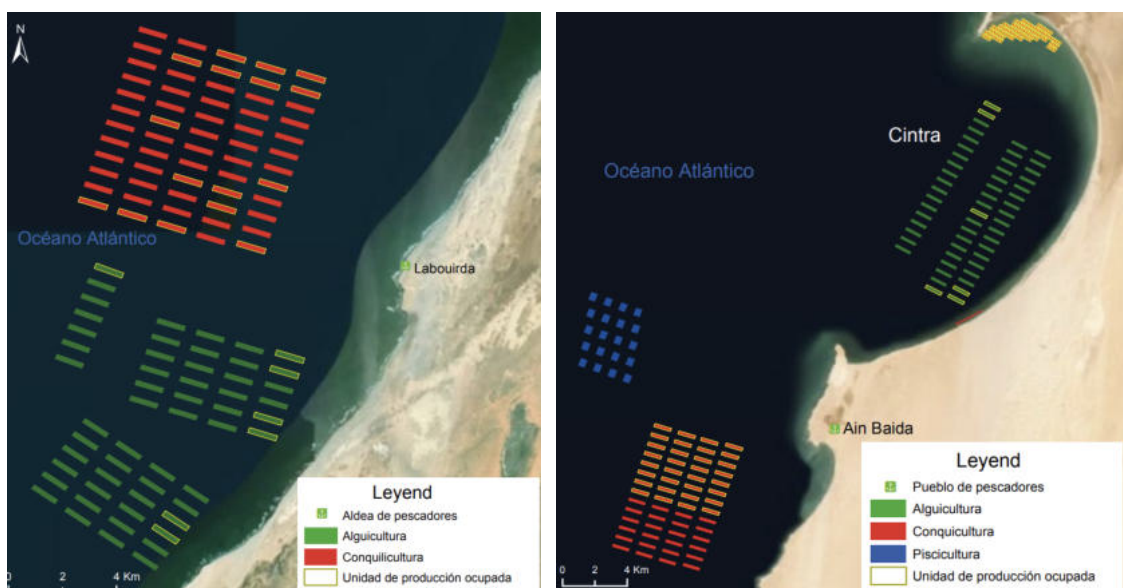
Representa el 18,4% del territorio nacional, cuenta con 191 unidades de producción disponibles con una superficie total de 3.694 hectáreas para el establecimiento de granjas. Las zonas de uso son las siguientes:

### Zona de Labourda

- 48 unidades de producción de 20 ha cada una, para el cultivo de algas.
- 44 unidades de producción de 20 ha cada una, para la cría de mariscos.

### Zona de Cintra – Ain Baida

- 40 unidades de producción de 20 ha cada una, para la piscicultura.
- 48 unidades de producción de 20 ha cada una, para el cultivo de algas.
- 7 unidades de producción de 20 ha cada una, para la cría de mariscos.
- 24 unidades de producción de 20 ha cada una, para la cría de mariscos.



## 4. Producción y especies principales

### 4.1. Volumen de producción y capacidad instalada

Según las informaciones proporcionadas por la Agencia Nacional del Desarrollo de la Acuicultura marroquí (ANDA), el país tiene una capacidad productiva estimada de 300 mil toneladas.

Sin embargo, la producción efectiva sigue siendo muy reducida. En 2025, las cifras oficiales situaban la producción acuícola en torno a **5.000** toneladas, lo que confirma que el sector opera muy por debajo de su capacidad instalada y proyectada.

En términos de capacidad instalada y proyectos, el sector ha experimentado una expansión relevante en los últimos años:

#### 4.1.1. Proyectos instalados y operativos

Ya están instalados **184** proyectos, con una capacidad eventual superior a 70.000 toneladas/año. La inversión supera los 160 millones de euros y se proyectó la creación de más de 2.361 puestos directos de trabajo.

Sumado a lo anterior, hay **62** proyectos adicionales en fase de desarrollo/instalación, con una capacidad instalada prevista de 14.590 toneladas/año. La inversión total estaría en torno a los 30 millones y se espera crear 520 empleos directos.

#### 4.1.2. Visión a largo plazo

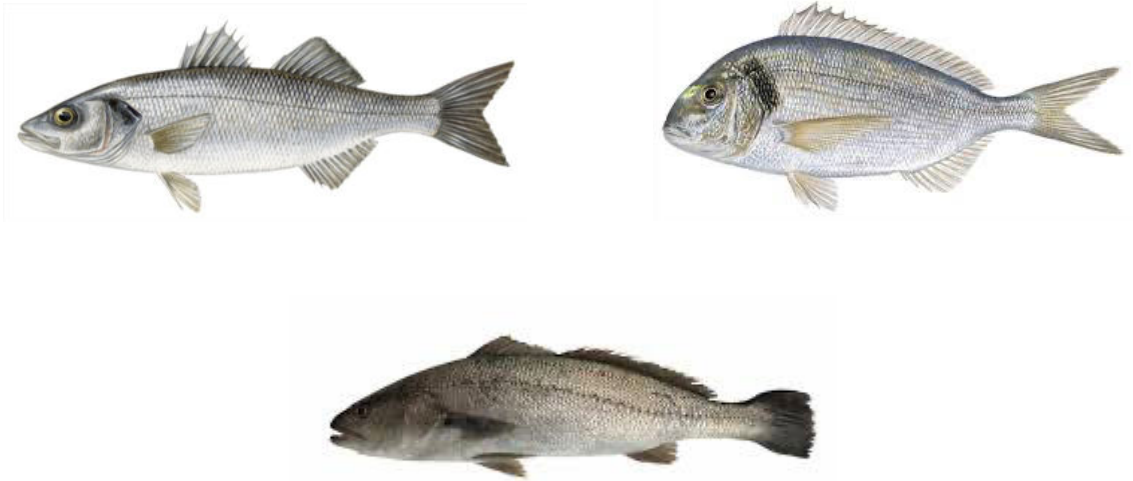
La ANDA está centrada ahora en su hoja de ruta, que incluye 35 proyectos estratégicos adicionales para abrir nuevas zonas de inversión (especialmente en el Atlántico y el Mediterráneo) y digitalizar los procesos para inversores. Este plan de acción se inscribe dentro de la [hoja de ruta 2025-2027](#), que establece cuatro ejes objetivos en los que trabajar:

- Desarrollo de capacidades humanas, mejorando las condiciones de trabajo y de promoción socioeconómica.
- Refuerzo de la presencia de Marruecos en el mercado internacional, a la vez que se preservan los recursos haliéuticos.
- Consolidación del desarrollo acuícola
- Dinamización del mercado local.

## 4.2. Principales especies (acuicultura marina)

### Piscicultura:

- Lubina (*Dicentrarchus labrax*)
- Dorada (*Sparus aurata*)
- Corvina (*Argyrosomus regius*)



Conchicultura:

- Ostra (*Crassostrea gigas*)
- Mejillones (*Mytilus galloprovincialis* y *Perna perna*)
- Almeja (*Ruditapes decussatus*)



Algocultura:

- Algas rojas



### 4.3. Principales especies (acuicultura continental)

- Trucha de mar (*Salmo trutta*), Trucha Arcoíris (*Oncorhynchus mykiss*)
- Anguila europea, Tilapias, Lucio europeo (*Esox Lucius*)
- Carpa, Perca negra (*Micropterus salmoides*, introducido principalmente para la pesca deportiva), Tilapia del Nilo (*Oreochromis niloticus*)
- Cangrejo de patas rojas (*Astacus astacus*)
- Camarón patiblanco o langostino vannamei (*Penaeus vannamei*)





## 5. Estructura del sector y cadena de valor

El ecosistema acuícola marroquí combina operadores privados, cooperativas, proyectos que buscan la promoción social y entidades públicas de promoción. Sin embargo, el sector está bastante fragmentado, con un núcleo de empresas que participan de forma aislada en el cultivo, la transformación o la comercialización de los productos. Se constata una presencia creciente de proyectos que integran varios eslabones de la cadena de valor.

### 5.1. Cadena de valor

La cadena de valor de la acuicultura en Marruecos se articula a través de una estructura integrada que abarca desde el suministro de insumos críticos hasta la gestión sanitaria avanzada.

La producción de las especies acuícolas se apoya a su vez en una red de criaderos o semilleros de granjas marinas, desde donde salen los juveniles que luego pasan a centros de purificación. Estos criaderos se ubican en [Dakhla y Bojador](#), que abastecen la producción nacional y parte de la exportación.

En lo referente a la alimentación animal, en Marruecos existe una base local que se alimenta de la producción de harina y aceite de pescado que se utilizan para los piensos de engorde y acuicultura.

La infraestructura de base incluye jaulas, líneas de cultivo, estructuras flotantes, sistemas de depuración para los moluscos vivos, cámaras de frío y material de manipulación. Parte de esa infraestructura la desarrollan los propios operadores, mientras que otra proviene de empresas de suministro técnico y de armadores con actividad en Marruecos.

La sanidad acuícola en Marruecos se articula principalmente a través de la ONSSA, que lleva el control sanitario, la vigilancia epidemiológica y el marco de sanidad animal. Los operadores complementan la vigilancia de la ONSSA con servicios privados de asesoría sanitaria, análisis de laboratorio y seguimiento productivo, especialmente en proyectos de gran escala o destinados a la exportación.

## 6. Marco regulatorio y políticas públicas

El desarrollo de la acuicultura en Marruecos se sustenta en un marco regulatorio específico, consolidado bajo la [Ley n.º 84-21](#) relativa a la acuicultura marina, que constituye el principal instrumento jurídico de ordenación del sector. Esta normativa introduce un enfoque moderno basado en la planificación, la sostenibilidad ambiental y la promoción de la inversión, alineado con las estrategias nacionales de economía azul.

La ley establece que las explotaciones deben ubicarse prioritariamente en zonas previamente definidas, a través de planes acuícolas o áreas estructuradas para el desarrollo de la actividad. Este enfoque permite ordenar el uso del espacio marítimo, garantizar la compatibilidad con otros sectores como la pesca y reducir posibles conflictos de uso.

El acceso a la actividad acuícola está condicionado a la obtención de una autorización administrativa previa y solo las personas jurídicas pueden acceder a estas autorizaciones, debiendo además demostrar capacidades técnicas, financieras y organizativas adecuadas. En el caso de operadores extranjeros, se exige la constitución de una entidad legal en Marruecos.

Las autorizaciones se conceden por un período máximo de 20 años, renovable, y tienen carácter personal e intransferible. Para poder obtenerlo, es necesario indicar el tipo de actividad y lugar donde se va a realizar, la duración del proyecto, especies que se van a criar...

Más allá de su función reguladora, la Ley n.º 84-21 configura un marco orientado al desarrollo estratégico del sector. En este sentido, promueve la inversión mediante procedimientos estructurados y contempla mecanismos específicos para proyectos de gran escala, iniciativas científicas o cooperativas locales.

### 6.1. Condiciones de explotación y control

La ley impone un conjunto de obligaciones destinadas a garantizar el correcto funcionamiento de las explotaciones y la protección del medio marino. Entre ellas destacan:

- La delimitación de zonas de protección alrededor de las instalaciones acuícolas, donde se restringen determinadas actividades;
- La necesidad de autorización previa para la introducción de especies exóticas, transferencias entre explotaciones o liberación al medio natural;
- La obligación de prevenir escapes de organismos cultivados y de mantener las infraestructuras en condiciones adecuadas;
- La notificación de mortalidades anormales a las autoridades competentes.

## 6.2. Gobernanza institucional

La implementación del marco regulatorio se apoya en un sistema de gobernanza que involucra a varias instituciones clave. Entre ellas destacan la Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura (ANDA), encargada de la planificación, acompañamiento en el desarrollo de los proyectos y promoción del sector; el Instituto Nacional de Investigación Haliéutica (INRH), que aporta evaluación científica; y la Oficina Nacional de Seguridad Sanitaria de los Productos Alimentarios (ONSSA), responsable del control sanitario. Además de los anterior, también interviene el Departamento de Pesca Marítima (DPM).

## 7. Puesta en marcha de una granja acuícola

El establecimiento de una granja acuícola es un proceso coordinado por la ANDA que involucra a múltiples organismos y requisitos técnicos. Según los plazos oficiales, la tramitación administrativa tiene una duración estimada de **seis meses**.

El siguiente esquema es para la realización de un proyecto de acuicultura marina:

### 1. Inicio y Evaluación Técnica

El promotor presenta el dossier de puesta en marcha ante la ANDA. A partir de aquí, se solicitan diversos dictámenes simultáneos:

- **ANDA:** Emite su opinión sobre el proceso de instalación.
- **INRH, DPM y ONSSA:** Evalúan la viabilidad de la granja, aspectos técnico-científicos y la cría (especialmente en especies exógenas).

### 2. Trámites Administrativos y Ambientales

Si los informes iniciales son favorables, la ANDA invita al promotor a realizar dos gestiones clave:

- **Ocupación de espacios:** Tramitar las autorizaciones para el uso del dominio público marítimo.
- **Impacto Ambiental:** Realizar el informe de Evaluación de Impacto Ambiental (EIE) y presentarlo ante la secretaría del comité regional correspondiente, para su evaluación y validación.

### 3. Acreditación de Solvencia y Publicación

Una vez aprobado el EIE, el promotor debe entregar a la ANDA sus **referencias técnicas** y **financieras**, que incluyen:

- Justificantes de recursos humanos necesarios.
- Documentos que avalen la capacidad de financiación del proyecto.

Tras este paso, la ANDA traslada el **acuerdo de creación** (firmado por el promotor) a la DPM para su publicación oficial en el **Boletín Oficial**.

### 4. Ejecución y Seguimiento

En la fase final, se procede al desarrollo operativo del proyecto:

- **Compromiso:** El promotor debe ejecutar la granja según la planificación y especificaciones del dossier original.
- **Acompañamiento:** La ANDA supervisa y apoya la puesta en marcha.
- **Sanidad:** Como último paso, el promotor solicita la autorización del **plan sanitario** de la granja.

## 8. Sostenibilidad e impacto ambiental

El Plan Halieutis sitúa la sostenibilidad ambiental, económica y social como eje central del desarrollo del sector pesquero y acuícola en Marruecos. En este marco, las políticas públicas, la modernización normativa y la incorporación progresiva de nuevas tecnologías buscan asegurar que el crecimiento del sector se produzca de manera equilibrada y compatible con la protección de los ecosistemas marinos y costeros.

La planificación acuícola se concibe como un instrumento esencial para orientar un desarrollo controlado y responsable. Esta planificación persigue tres objetivos fundamentales:

- **Preservar los ecosistemas marinos**, evitando impactos negativos sobre la biodiversidad y los hábitats sensibles.
- **Optimizar el uso del espacio litoral**, garantizando una coexistencia equilibrada entre actividades productivas, usos tradicionales y conservación ambiental.
- **Impulsar una actividad acuícola resiliente**, capaz de adaptarse a los retos ambientales y climáticos.

Marruecos se encuentra entre los países que han avanzado en la definición de estrategias y marcos regulatorios específicos para asegurar la sostenibilidad de la pesca y la acuicultura. En este contexto, la política pública marroquí se articula en torno a varios pilares:

- **Planificación del desarrollo acuícola**, que define prioridades, zonas de implantación y criterios de sostenibilidad.
- **Establecimiento de zonas específicas de cultivo**, delimitadas según criterios ambientales, técnicos y socioeconómicos.
- **Control de las especies cultivadas**, con el fin de evitar riesgos ecológicos, introducciones no deseadas o efectos negativos sobre el ecosistema.
- **Gestión de recursos y control de emisiones**, orientados a reducir los impactos sobre el entorno marino y a promover prácticas de producción responsables.

Los planes de desarrollo acuícola, elaborados y supervisados por la Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura (ANDA), incorporan de manera sistemática evaluaciones ambientales y estudios de impacto antes de autorizar cualquier proyecto. Este enfoque preventivo permite analizar la compatibilidad de cada iniciativa con las características ecológicas de la zona, su capacidad de carga y los requisitos de sostenibilidad establecidos por la normativa nacional. Gracias a este procedimiento, se garantiza que las explotaciones acuícolas se implanten únicamente en áreas aptas y que su funcionamiento no comprometa la integridad de los ecosistemas marinos ni la calidad del entorno costero.

El desarrollo sostenible del sector permite incrementar la disponibilidad de productos marinos sin aumentar la presión sobre los recursos pesqueros naturales,

favoreciendo así un equilibrio entre producción, conservación y acceso a alimentos nutritivos para la población.

## 9. Innovación y digitalización

En el marco de la modernización del sector, la Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura (ANDA) ha priorizado la transformación digital como eje transversal para mejorar la competitividad y la sostenibilidad. Esta estrategia se materializa principalmente a través de su Plataforma Digital de Ventanilla Única, una herramienta integral diseñada para optimizar la interacción entre la administración y los operadores privados.

La digitalización de los procesos ha permitido una transición hacia una gobernanza más eficiente, destacando lo siguiente:

- **Digitalización integral de procedimientos:** eliminación de barreras burocráticas mediante la tramitación electrónica de expedientes, licencias y concesiones, lo que reduce significativamente los tiempos de respuesta.
- **Trazabilidad de proyectos:** implementación de sistemas de seguimiento en tiempo real que permiten a los inversores monitorizar el estado de maduración de sus proyectos en cada fase del ciclo administrativo.
- **Transparencia en la inversión:** centralización de la información financiera y técnica, garantizando procesos de adjudicación claros y equitativos.

La plataforma de la ANDA integra también tecnología avanzada que permite la visualización cartográfica de las **zonas habilitadas** para la acuicultura mediante Sistemas de Información Geográfica (SIG), facilitando la identificación de áreas con condiciones biológicas y logísticas óptimas.

Además de lo anterior, los productores están incorporando tecnologías que les ayudan a ser más productivos, eficientes y tener mayor control en los precios. Algunas novedades que se están incorporando son:

- Alimentación automatizada
- Monitoreo remoto: Sensores de boyas inteligentes que envían datos en tiempo real sobre oxígeno disuelto, salinidad y temperatura.

## 10. Desafíos en el sector

El desarrollo del sector acuícola en Marruecos presenta limitaciones estructurales que requieren una evaluación rigurosa, tanto por su impacto en la viabilidad económica de los proyectos como en los plazos de retorno de la inversión. Entre los principales desafíos identificados se encuentran los siguientes:

### Complejidad regulatoria y administrativa

A pesar de los avances recientes en modernización normativa y simplificación de procesos, el marco regulatorio sigue caracterizándose por cierta complejidad. La obtención de autorizaciones puede implicar múltiples interlocutores institucionales y plazos prolongados, especialmente en fases iniciales del proyecto.

Este contexto genera incertidumbre operativa y puede retrasar la ejecución de inversiones.

### Infraestructura insuficiente y ecosistema en desarrollo

El sector halieútico en Marruecos aún no cuenta con un ecosistema industrial plenamente consolidado. Existen carencias en:

- Infraestructura logística especializada (cadena de frío, transporte adaptado).
- Instalaciones de transformación y procesamiento.
- Producción local de insumos clave (piensos, alevines).

Estas limitaciones pueden traducirse en mayores costes operativos y dependencia de proveedores externos, afectando la competitividad.

Para abordar estas carencias, se ha desarrollado **Haliopolis** en Agadir, el primer parque industrial dedicado a la transformación de productos del mar. Con una superficie de 75 hectáreas y más de 50 empresas instaladas, su objetivo es concentrar los componentes industriales, logísticos y las infraestructuras necesarias para fortalecer y desarrollar la cadena de valor del sector.

### Brechas tecnológicas y de capital humano

El nivel de tecnificación del sector es heterogéneo, con predominio de sistemas de producción tradicionales o semi-intensivos. Además, existe una disponibilidad limitada de personal altamente cualificado en acuicultura moderna.

Estas condiciones pueden afectar la productividad, la eficiencia operativa y la gestión de riesgos sanitarios.

### Riesgos medioambientales y climáticos

La actividad acuícola está estrechamente vinculada a las condiciones naturales, lo que la expone a:

- Variaciones en la calidad del agua.
- Cambios en la temperatura y condiciones oceanográficas.

- Eventos climáticos extremos

## 11. Oportunidades en el sector

A pesar de los desafíos, el sector acuícola marroquí ofrece un conjunto sólido de oportunidades, especialmente en un contexto de creciente demanda global de proteínas sostenibles y del impulso nacional hacia la economía azul.

### Fuerte proyección de desarrollo

El nivel actual de desarrollo del sector es inferior a su potencial productivo, lo que indica un amplio margen de expansión. Esta situación posiciona al mercado como una oportunidad atractiva para inversores con visión a medio y largo plazo.

### Apoyo institucional y marco estratégico favorable

Las autoridades han definido la acuicultura como un sector prioritario, impulsando:

- Planificación de zonas acuícolas específicas.
- Programas de apoyo técnico y financiero.
- Iniciativas para simplificar procedimientos administrativos.

### Ventajas geográficas y diversidad de recursos

Marruecos cuenta con condiciones naturales particularmente propicias para el desarrollo de la acuicultura:

- Amplia fachada marítima con diversidad de ecosistemas.
- Condiciones adecuadas para múltiples especies.

### Demanda creciente y proximidad a mercados clave

El aumento del consumo interno de productos pesqueros, junto con la proximidad a mercados europeos, ofrece oportunidades tanto para abastecimiento local como para exportación.

### 11.1. Oportunidades para proveedores extranjeras

El sector acuícola también genera un conjunto claro de oportunidades para empresas extranjeras que puedan posicionarse como proveedores de tecnología, insumos y servicios especializados.

Estas oportunidades se explican, en gran medida, por la falta de un ecosistema industrial plenamente integrado a nivel local y por la necesidad de modernización del sector.

A continuación, se detallan las principales áreas de oportunidad desde una perspectiva realista y alineada con las necesidades actuales del mercado:

- Suministro de insumos
- Tecnología y equipamiento (sistemas de monitorización y digitalización)

- Equipamiento para procesamiento y cadena de frío
- Consultoría técnica y diseño de proyectos, formación y capacitación.

## 12. Incentivos a la Inversión Acuícola

El sector de la acuicultura en Marruecos es actualmente una prioridad estratégica dentro de su "Economía Azul". Los incentivos se canalizan principalmente a través de la Carta de Inversiones "**Charte de l'investissement**". Como proyecto industrial y estratégico, la acuicultura se beneficia de:

**Primas a la inversión:** Posibilidad de obtener una subvención directa de hasta el **30%** del importe total de la inversión, siempre que el proyecto alcance al menos 50 millones de dirhams (aproximadamente 4,6 millones de euros) y genere un mínimo de 50 puestos de trabajo. La otra opción para obtener la subvención es crear directamente 150 puestos de trabajo, independientemente del volumen de inversión.

**Prima común:** Puede cubrir hasta un **10%** de la inversión, se basa en criterios de género, empleos cualificados y sostenibilidad.

**Bonificaciones territoriales:** Primas adicionales de hasta un **15%**, si el proyecto se instala en provincias con menor desarrollo (como algunas zonas de las regiones de Dakhla-Oued Eddahab o el Oriental).

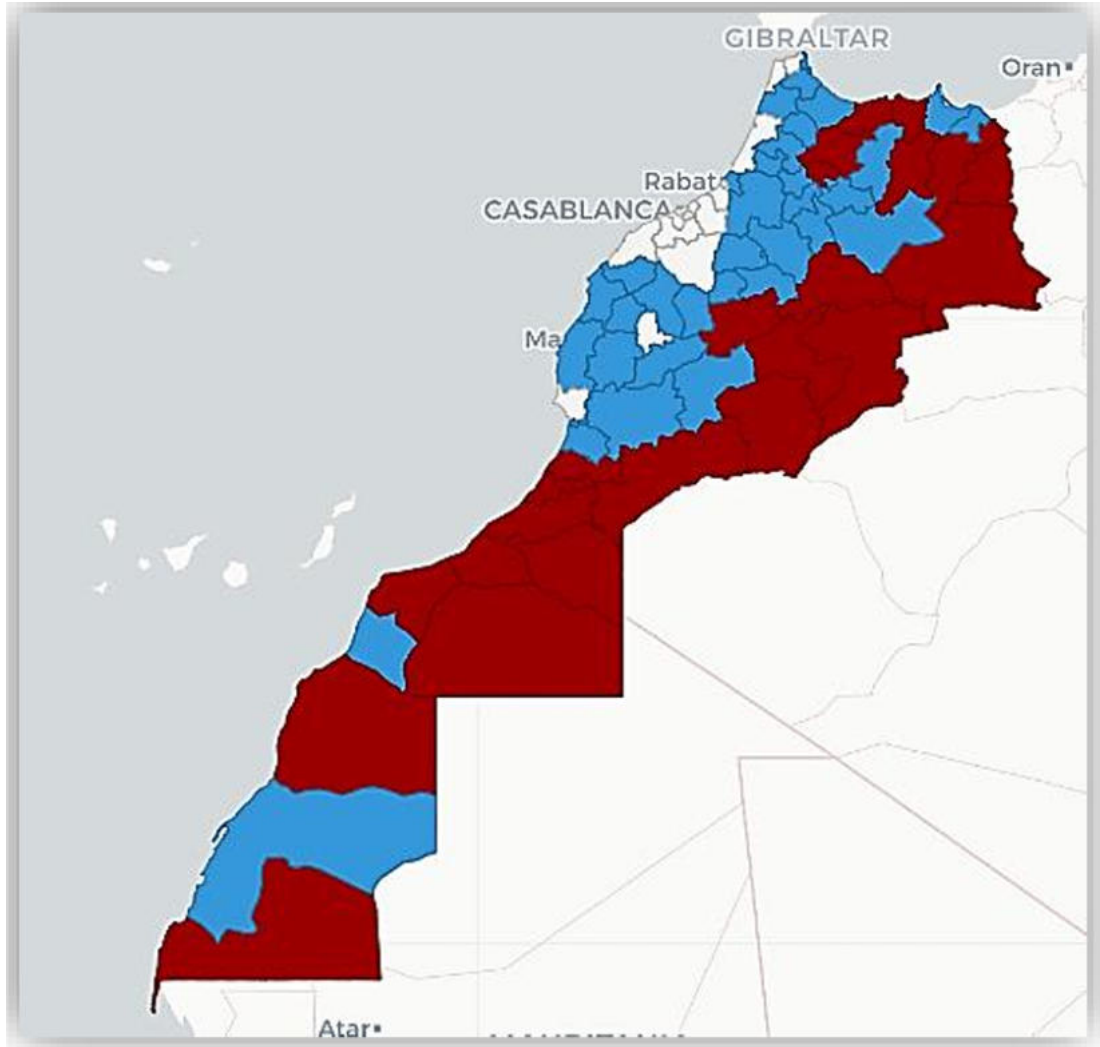
**Bonificación sectorial:** Al ser considerado un sector como actividad de interés estratégico, puede recibir subvenciones del **5%** extra por su carácter estratégico.

Otros incentivos adicionales:

- **Exención del impuesto de sociedades:** Durante los primeros 5 años, para nuevas empresas que operan en sectores claves.
- **Reducción del impuesto de la renta y de sociedades** después del periodo de exención.
- **Exoneración del derecho de aduana:** Sobre la importación de bienes de equipos necesarios para la inversión.
- **Exención de derechos de registro:** Para los actos de adquisición de terrenos destinados a la realización del proyecto de inversión

Por su parte, el **Banco Mundial** anunció un programa de **350 millones de dólares** para una economía azul y resiliente con apoyo específico a ANDA.

Para proyectos de **acuicultura continental**, el Banco Islámico de Desarrollo ha financiado el desarrollo de la cadena de valor en esta modalidad con más de 18 millones de euros. El foco se ha centrado en proyectos para el fortalecimiento de cooperativas y la apertura de mercados.



En **azul**, las provincias donde los proyectos se beneficiarían de un 10% de bonus.

En **rojo**, las provincias donde ese beneficio sube hasta el 15%.

## 13. Conclusión

El sector de la acuicultura en Marruecos se encuentra en una fase de desarrollo y consolidación, impulsado por una estrategia pública orientada al crecimiento sostenible y a la diversificación de la economía azul. Las políticas nacionales, junto con el aumento de inversiones y proyectos, reflejan una apuesta decidida por posicionar la acuicultura como un motor relevante de crecimiento económico y generación de empleo.

El país cuenta con importantes ventajas competitivas, como su extensa fachada marítima, condiciones naturales favorables y un marco institucional cada vez más estructurado. Estas fortalezas están permitiendo el desarrollo progresivo de nuevas instalaciones, la diversificación de especies cultivadas y el fortalecimiento de capacidades técnicas, en un contexto de expansión del sector y creciente atractivo para la inversión extranjera.

Sin embargo, el sector aún enfrenta desafíos significativos, especialmente en términos de escalabilidad, desarrollo tecnológico y consolidación de mercados. En este sentido, será clave reforzar la cadena de valor, mejorar la formación técnica y garantizar la sostenibilidad ambiental para asegurar un crecimiento sólido y duradero.

Por otro lado, el mercado marroquí representa una oportunidad estratégica para el tejido empresarial de Galicia, que cuenta con una amplia experiencia y un alto nivel tecnológico en acuicultura. La región se posiciona como un referente en producción, sostenibilidad e innovación, pudiendo aportar conocimiento en áreas como la ingeniería acuícola, la gestión de explotaciones, la transformación de productos y la certificación de calidad. La creciente demanda en Marruecos de soluciones técnicas, equipamiento, formación y transferencia de conocimiento abre un espacio relevante para la internacionalización de las empresas.

La cooperación institucional con la Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura (ANDA), también representa un eje estratégico, facilitando la interlocución directa y promoviendo el desarrollo de proyectos conjuntos de I+D+i esenciales para la modernización del sector.

En resumen, las perspectivas del sector son positivas, con un potencial significativo a medio y largo plazo, especialmente si se refuerza la cooperación internacional y se aprovechan las complementariedades entre Marruecos y regiones con alto grado de desarrollo acuícola como Galicia.

## 14. Instituciones claves



### Ministerio de Agricultura y Pesca

Es el encargado de definir y aplicar las políticas públicas en materia de agricultura, pesca marítima, desarrollo rural y gestión de recursos hídricos y forestales. Todas las agencias que se mencionan a continuación operan bajo su tutela.



### Agencia Nacional del Desarrollo de la Acuicultura (ANDA)

Es el organismo público encargado de la planificación de zonas acuícolas, el acompañamiento a los inversores y la promoción de proyectos sostenibles e innovadores, contribuyendo así al crecimiento y estructuración del sector.



### Agencia Nacional de Aguas y Bosques (ANEF)

Es la autoridad técnica y administrativa que asegura el equilibrio entre la explotación de los recursos naturales y la preservación del patrimonio ecológico de Marruecos ante los desafíos del cambio climático.



### Instituto Nacional de Investigación Halieútica (INRH)

Es el organismo público marroquí responsable de la investigación científica y técnica sobre los recursos pesqueros y acuícolas.



### Oficina Nacional de Seguridad Sanitaria de los Productos Alimentarios (ONSSA)

Es la autoridad encargada de proteger la salud de los consumidores marroquíes y asegurar la calidad de los productos agrícolas y alimentarios del país.



### Asociación Marroquí de Acuicultura (AMA)

El órgano de representación de los acuicultores frente a la administración. Es igualmente un observatorio de ideas sobre temas del sector y para la apertura de nuevos mercados.



### Centros Regionales de Inversión (CRI)

Proporcionan servicios para facilitar la inversión en las regiones de Marruecos; hay 12 centros a nivel nacional y entre sus funciones están:

- Ofrecen apoyo a los inversores mediante la simplificación de trámites administrativos.
- Proporcionar información sobre proyectos e incentivos.
- Gestionar las solicitudes de inversión en las distintas zonas y la cesión de terrenos.

## 15. Eventos del sector



### Salón Halieutis

Es una feria internacional bienal celebrada en Agadir, dedicada a los sectores de la pesca marítima, la acuicultura y la industria de los productos del mar. El evento se estructura en varios polos temáticos (flota, transformación, recursos, internacional, innovación e institucional), y actúa como escaparate de las tendencias del sector, además de contribuir a la promoción de un desarrollo sostenible de la economía azul en Marruecos. La próxima edición tendrá lugar en 2027.



### Seafood4Africa

Se trata de un foro internacional dedicado a la pesca, la acuicultura y la economía azul. Celebrado cada dos años, el evento reúne a líderes internacionales, responsables públicos, inversores, empresas y centros de investigación para presentar innovaciones, debatir tendencias y promover oportunidades de negocio en el sector marítimo africano.

## 16. Bibliografía

<https://es.aquafeed.com/noticias/noticias-de-acuicultura/la-industria-acuicola-de-marruecos-cobra-impulso-con-nuevos-proyectos-e-inversiones/>

<https://www.ipacuicultura.com/noticia-73796-seccion-En%20Profundidad>

<https://www.atalayar.com/articulo/economia-y-empresas/marruecos-refuerza-areas-marinas-protegidas-acuicultura-sostenible/20250303135619211941.html>

<https://www.mispecies.com/noticias/Marruecos-avanza-en-su-objetivo-de-que-la-acuicultura-marina-sea-motor-prioritario-del-crecimiento-azul/>

<https://seafood.media/fis/worldnews/worldnews.asp?monthyear=10-2025&day=6&id=135993&l=s&country=0&special=0&ndb=1&df=0>

<https://marruecom.com/2025/11/25/marruecos-impulsa-su-revolucion-azul/>

<https://www.maroc.ma/es/noticias/pesca-maritima-la-estrategia-halieu-tis-refuerza-el-liderazgo-de-marruecos-en-el-sector-diario?utm>

<https://aujourd'hui.ma/economie/production-dalgues-le-maroc-dispose-dun-excellent-savoir-faire-selon-la-bad>

<https://maroc-diplomatique.net/dakhla-oued-eddhab-pionniere-dune-aquaculture-moderne-et-durable/>

<https://www.feedbusinessmea.com/2026/01/06/morocco-aquaculture-draws-over-142m-in-h1-2025-national-agency-for-aquaculture-development/>

<https://lematin.ma/economie/aquaculture-une-nouvelle-feuille-de-route-en-gestation/236016>

<https://anda.gov.ma/tenue-de-la-26eme-session-du-conseil-dadministration-de-landa/>

<https://es.rue20.com/2025/02/01/marruecos-impulsa-la-acuicultura-con-dos-nuevas-estaciones-de-produccion-de-alevines/>

<https://ecoactu.ma/lavenir-bleu-du-maroc-laquaculture-au-service-de-la-croissance-et-de-lemploi/>

<https://www.ipacuicultura.com/noticia-73796-seccion-En%20Profundidad>

[http://www.mpm.gov.ma/wps/portal/Portall-MPM/ACCUEIL/AlaUne.MPM.GOV.MA!/ut/p/b1/vZLJsqJAEW\\_pT-AqCoQ0CVYpYBMj6EYNkY5gAoKKDJ9fevILXphv01HZ24yI07GzZuRIAUxSG-sO-esPVc3Vr77VNrC1dp0eChBSD0R6jIOkefYAUtIF5C8gQ-hwD\\_n5y5BUPflnJoz9VWJIALxav8Y8MPKsYKVu7hUyaEobUsNioaOu03N8pNfey7i-Ccf5T3k3SLJTJS38r2Os2DBdgMzOH9g2yG\\_UU8oE1EzuLViaaHZX0VEkxW\\_nPSicLaGufe1ixBFzphdRWGjz6NAJcwp5NjLm-NN\\_\\_Xt5\\_PCP9wjAunfLUvfwOeT2Vp1PYLkhckfpQQeBCCGs61\\_GWt9KibvMn1NfrDmf](http://www.mpm.gov.ma/wps/portal/Portall-MPM/ACCUEIL/AlaUne.MPM.GOV.MA!/ut/p/b1/vZLJsqJAEW_pT-AqCoQ0CVYpYBMj6EYNkY5gAoKKDJ9fevILXphv01HZ24yI07GzZuRIAUxSG-sO-esPVc3Vr77VNrC1dp0eChBSD0R6jIOkefYAUtIF5C8gQ-hwD_n5y5BUPflnJoz9VWJIALxav8Y8MPKsYKVu7hUyaEobUsNioaOu03N8pNfey7i-Ccf5T3k3SLJTJS38r2Os2DBdgMzOH9g2yG_UU8oE1EzuLViaaHZX0VEkxW_nPSicLaGufe1ixBFzphdRWGjz6NAJcwp5NjLm-NN__Xt5_PCP9wjAunfLUvfwOeT2Vp1PYLkhckfpQQeBCCGs61_GWt9KibvMn1NfrDmf)

TIOiEBoFR21dwRadoQCzASlwzG4hDCApRlcSG8dMvdAvVBVsC00nPiDoI7-  
s6AA\_7mgAdK8rHavv6bavl\_gh95jgk-  
N5GO0qJcBRkYSrh0yUHOqtgrd39tNNGXzk\_Q8ak9p0Yc60\_uBjePUKgZcbdqucsVm6Z  
-

Hh7CQ1NqIXJpp3MBps74K7bThPa68DWdDpl2nHqYdyohEei5kSpsRZj9g9kWOZtlmoL6  
GnSl5czt7p6X8BgUjyNU!/dl4/d5/L2dBISEvZ0FBIS9nQSEh/

<https://www.lafinancedigitale.com/articles/maroc-laquaculture-capte-plus-de-142-millions-dinvestissement-au-premier-semester-2025>

<https://www.dakhlaconnect.com/aquacole.html>

[https://www.eldebate.com/campo-y-caza/20250902/marruecos-prepara-macroplan-producir-marisco-pescado-costa-sahara\\_330540.html](https://www.eldebate.com/campo-y-caza/20250902/marruecos-prepara-macroplan-producir-marisco-pescado-costa-sahara_330540.html)

<https://www.agriculture.gov.ma/fr>

<https://www.fao.org/fishery/fr/countrysector/ma/fr>

<https://portail.agadir-haliopole.ma/nouvelle-edition-la-mer-en-chiffres-2024-le-secteur-halieuque-marocain-en-plein-essor>

<https://faolex.fao.org/docs/pdf/mor225949.pdf>

<https://cpmm.ma/wp-content/uploads/2024/02/Guide-dinvestissement-dans-la-peche-maritime-et-laquaculture-au-Maroc.pdf>

<https://bep.foruntil.com/financement-de-leconomie-bleue/>