



Informe sobre el Sector Sanitario de Marruecos

Febrero - 2025

Esta nota sectorial ha sido elaborada por:

Djibril Diouf Diouf

Bajo la supervisión de la Antena Igape [Marruecos]

Índice general

| | | |
|-------|-----------------------------------------------------|----|
| 1. | Introducción | 3 |
| 2. | Breve Descripción del País | 4 |
| 3. | Panorama General del Sector Salud | 6 |
| 3.1. | Marco regulatorio y políticas gubernamentales | 7 |
| 3.2. | Financiación del sistema sanitario | 9 |
| 4. | Principales actores | 10 |
| 4.1. | Sector Público | 10 |
| 4.2. | Sector Privado | 13 |
| 5. | Estrategias para entrar al Mercado | 17 |
| 5.1. | Entrada en el sector público..... | 17 |
| 5.2. | Entrada en el sector privado | 18 |
| 6. | Políticas y estrategias | 21 |
| 7. | Oportunidad de negocio | 22 |
| 8. | Empresas españolas en el sector sanitario | 24 |
| 9. | Barreras comerciales..... | 25 |
| 10. | Información práctica | 27 |
| 10.1. | Ferias y eventos del sector | 27 |
| 10.2. | Páginas web de interés del sector sanitario | 28 |
| 11. | Bibliografía | 29 |

1. Introducción

El sector de la salud en Marruecos desempeña un papel crucial en el desarrollo socioeconómico del país, al tratarse de un pilar fundamental para mejorar la calidad de vida de la población y potenciar su productividad. En los últimos años, el gobierno marroquí ha implementado reformas significativas para fortalecer el sistema de salud, como la ampliación de la cobertura sanitaria, la inversión en infraestructura médica y la modernización de los servicios. No obstante, persisten desafíos como la desigualdad en el acceso a servicios de calidad, la escasez de personal médico cualificado y la creciente demanda de atención médica impulsada por el crecimiento demográfico y la transición epidemiológica.

Este estudio de mercado tiene como objetivo analizar el estado actual del sector de la salud en Marruecos, identificando las oportunidades y barreras clave para su desarrollo. Se explorarán aspectos como la estructura del sistema sanitario, la participación del sector privado, las tendencias de inversión extranjera y las necesidades emergentes en tecnología, farmacéutica y servicios de salud. Asimismo, se considerarán los cambios regulatorios recientes y las estrategias gubernamentales, como el Plan de Aceleración Industrial 2023-2025 y la extensión del Seguro Médico Obligatorio (AMO).

El análisis servirá como una herramienta para orientar a empresas, inversionistas y actores del sector interesados en comprender el entorno del mercado de la salud, evaluar su potencial y formular estrategias efectivas de entrada o expansión. A través de esta investigación, se busca contribuir al desarrollo sostenible del sector y al fortalecimiento de la colaboración entre los sectores público y privado, con la finalidad de mejorar el bienestar de la población marroquí.

2. Breve Descripción del País

Marruecos se encuentra en el noroeste del continente africano y comparte frontera con España al norte, Argelia al este y Mauritania al sur. El país tiene una superficie de 710,850 km² y más de 3,500 km de costa, tanto atlántica como mediterránea. Está dividida en 12 regiones y su población supera los 37 millones de habitantes.

La mayor parte de la población se concentra en áreas urbanas (60%) en la parte noroeste del país. Las ciudades más pobladas, en orden descendente, son las que figuran en la siguiente tabla:

| Ciudad | Población | Característica principal |
|------------|--------------|-------------------------------------------------|
| Casablanca | 4.3 millones | Capital económica de Marruecos |
| Rabat | 1.9 millones | Capital política del país |
| Marrakech | 1.6 millones | Capital del turismo en Marruecos |
| Fez | 1.2 millones | Ciudad histórica, conocida por su medina |
| Tánger | 1 millón | Puerto más importante del Mediterráneo y África |
| Salé | 980000 mil | Ciudad cercana a Rabat, importante puerto |
| Mequinez | 950000 mil | Ciudad histórica y cultural |



Casablanca, Capital económica de Marruecos

Marruecos es una monarquía constitucional con dos cámaras legislativas. Según la constitución promulgada en 2011, el poder político en Marruecos se comparte entre el monarca hereditario y un parlamento bicameral, compuesto por la Cámara de Consejeros (cámara alta) y la Cámara de Representantes (cámara baja). El primer ministro encabeza el gabinete, que constituye el poder ejecutivo.

La religión principal es el islam, la moneda oficial es el dirham marroquí y se hablan los siguientes idiomas:

- Árabe,
- Tamazight (berebere)
- Francés
- Español (sobre todo la parte más al norte)

A nivel mundial, ocupa el puesto 61 en cuanto al volumen del producto interior bruto. En 2023, el PIB del país fue de 144,44 mil millones de dólares, mientras que el PIB per cápita era de 3771,4 mil dólares. La inflación se encuentra por debajo del 1% y la inversión extranjera directa superó los 580 mil millones de euros en 2024. Es la quinta economía más grande del continente; los sectores más destacados son:

- Agroalimentaria
- Pesca
- Textil y confección
- Turismo
- industria automotriz
- Minería
- Construcción

3. Panorama General del Sector Salud

Marruecos cuenta con un sistema de salud mixto, en el que coexisten el sector público, que ofrece atención universal, y un sector privado, concentrados principalmente en áreas urbanas. El estado asume la mayor parte de los gastos sanitarios en los hospitales públicos, que representan el 85% de los servicios de salud del país. El 15% restante corresponde a hospitales privados, cuyo financiamiento proviene principalmente de los pagos realizados por los afiliados.

El país cuenta con más de 3000 centros de atención primaria, el número de hospitales supera los 160 y hay una capacidad aproximada de 27.000 camas en el sector público. La distribución de los centros es desigual entre las zonas urbanas y rurales; la mayoría de los hospitales y clínicas se encuentra en las grandes ciudades como Rabat, Casablanca o Tánger, debido a la gran concentración poblacional que hay en ellas.

A pesar de que el país ofrece salud universal a sus residentes, la calidad del servicio no es muy buena y la gente suele tener muchos problemas para recibir atención médica. La cobertura del gobierno, que cubre entre un 70% y un 70%-90% del tratamiento, solo cubre a aquellos que se atienden en el sistema público. El porcentaje restante de la atención debe ser pagado por el paciente.

El sistema sanitario marroquí ha experimentado una mejora considerable a lo largo de los años y así lo reflejan los indicadores clave de salud, como la reducción de la tasa de fertilidad (2.4 hijos por mujer en 2018, en comparación con 7 en 1962), el aumento de la esperanza de vida (76 años aprox, frente a 47 años en 1962), la disminución de la mortalidad infantil (de 47 por cada 1,000 nacidos vivos en 2004 a 22 por cada 1,000 en la actualidad), la significativa reducción de la tasa de mortalidad materna (72.6 por cada 100,000 nacimientos frente a 227 en 2004), así como el incremento en el número de camas hospitalarias y médicos por cada mil habitantes.

A pesar de lo anterior, el país enfrenta un déficit significativo de médicos y enfermeros, con una tasa de 7,3 médicos por cada 10.000 habitantes, por debajo del promedio recomendado por la OMS de 23 médicos por cada 10.000 habitantes. En las zonas rurales, esta escasez es aún más pronunciada. Para abordar esta problemática, se han lanzado programas de formación y retención de profesionales de la salud, como el aumento de plazas en universidades médicas y la mejora de las condiciones laborales en hospitales públicos. En 2022, se destinaron más de 1.500 millones de dirhams (140 millones de euros aprox.) para reforzar los recursos humanos en el sector salud.

Además de lo anterior, también se han lanzado otras reformas en el sistema de salud con el objetivo de mejorar la gobernanza, ampliar la cobertura sanitaria universal, fortalecer la oferta médica, fomentar la producción local de medicamentos y fortalecer el sector farmacéutico...

Otra de las apuestas del país es incrementar la digitalización en el sector, atraer las inversiones extranjeras y fortalecer la colaboración con organismos internacionales para mejorar la formación médica e incrementar las infraestructuras sanitarias.

3.1. Marco regulatorio y políticas gubernamentales

El Ministerio de Salud de Marruecos es responsable de formular políticas, supervisar el sistema de salud pública y garantizar la disponibilidad de servicios de salud esenciales en todo el país. El organigrama que figura más adelante, permite estructurar la institución mostrando la disposición jerárquica de sus principales líderes y departamentos.

En la cima se encuentra el Sr. Amine TEHRAOUI, Ministro de Sanidad y Protección Social, quien cuenta con el apoyo de un Inspector General (Sr. Nabil LAACHOUB) y un Jefe de Gabinete. Reportando directamente al Ministro, se encuentra el Secretario General, el Dr. Abdelkrim MEZIANE BELFQUIH, quien supervisa una amplia gama de departamentos y divisiones clave. Estos incluyen el DPAAG (Departamento de Apoyo a los Programas y Gestión), encargado de gestionar los programas y recursos sanitarios; el DIM (Departamento de Infraestructura y Materiales), responsable de la infraestructura y la logística; y el DCoM (Departamento de Comunicación), que se ocupa de las estrategias de comunicación interna y externa.

Cada departamento está liderado por profesionales cualificados y subdividido en unidades especializadas, lo que garantiza la implementación efectiva de políticas y la gestión de iniciativas de salud pública en todo el país.

El ministro de Salud está representado en cada una de las 12 regiones por un director regional, cuyo mandato es coordinar el desarrollo de dicha región. A su vez, en cada provincia y prefectura, un delegado del Ministerio de Salud es responsable de implementar las políticas en ese territorio.

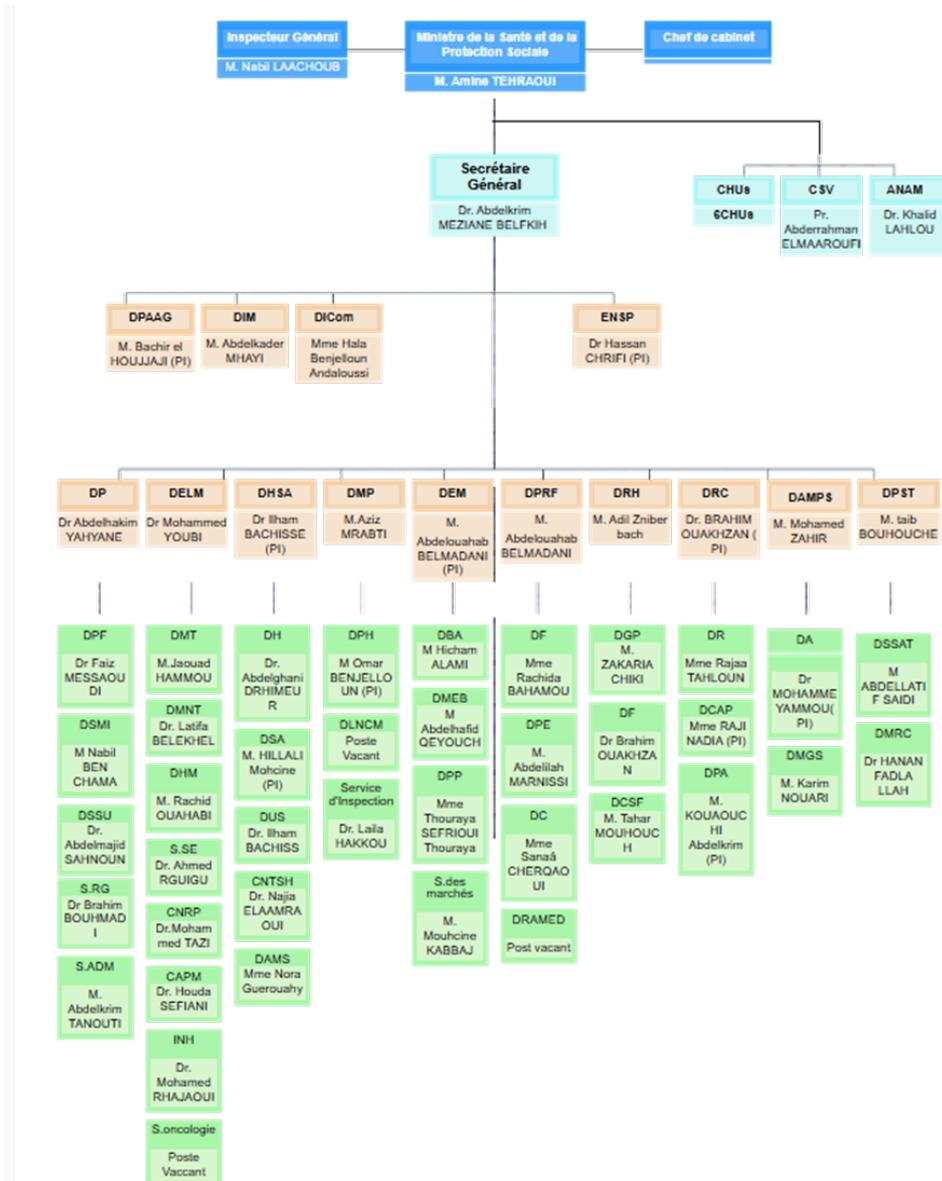
De este organismo depende la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS), encargada de gestionar el sistema de seguridad social marroquí. Entre sus objetivos está dotar de una cobertura social a los trabajadores del sector privado en caso de enfermedad, maternidad, jubilación, accidentes laborales, desempleo.

Otra de las instituciones dependientes del ministerio es la Caisse Nationale des Organismes de Prévoyance Sociale (CNOPS), que gestiona los seguros obligatorios "Assurance Maladie Obligatoire" (AMO) para los empleados del sector público y de otros grupos como estudiantes o jubilados.

Desde el ministerio, se han llevado a cabo importantes reformas para aliviar la presión sobre los centros sanitarios públicos y garantizar una distribución más equitativa de los recursos médicos en todo el país. Un ejemplo de ello es la creación en 2022 del régimen "AMO-Solidarité", un seguro de enfermedad obligatorio para personas en situaciones vulnerables, lo que permite a todos los beneficiarios acceder a una atención médica tanto en hospitales públicos como en clínicas privadas, ampliando así sus opciones de tratamiento.

Sin embargo, existe la preocupación de que la implementación de esta nueva reforma pueda generar problemas en cuanto a la sostenibilidad financiera del sistema y la

mejora de la calidad del servicio, especialmente en las regiones con menor infraestructura sanitaria.



Fuente: ministro de sanidad "Organigrama del ministerio"

3.2. Financiación del sistema sanitario

El gasto en salud representa alrededor del 7,4% del PIB marroquí, con una creciente inversión en tecnología médica y modernización de hospitales. La financiación proviene tanto del gobierno como del sector privado, con una presencia cada vez mayor de aseguradoras de salud y empresas de inversión en infraestructura hospitalaria.

La contribución del estado representa la cuarta parte de los gastos en salud; el presupuesto del ministro de sanidad pasó de los 10,46 mil millones de dirham (~1.000 millones de euros) en 2010 a 28,12 mil millones de dirham (~2.700 millones de euros) en 2023. De ello, 8 mil millones (~800 millones de €) han sido destinados a la modernización de las infraestructuras sanitarias y el aumento de equipamientos médicos.

De cara al 2025, el Ministerio de Sanidad ha anunciado un incremento en el presupuesto destinado al sector, alcanzando los 32.600 millones de dirhams (3.000 millones/€ aprox), lo que supone un aumento de 1.900 millones de dirhams (175 millones/€ aprox) en comparación con 2024.

Además de lo anterior, Marruecos recibe de forma recurrente apoyo financiero internacional para fortalecer su sistema de salud. Instituciones como el Banco Mundial han aprobado préstamos superiores a los 450 millones de dólares en 2023 para la reforma del sistema de salud marroquí. El Banco Africano de Desarrollo también financia regularmente al país magrebí para que siga con las mejoras en su sistema sanitario; un ejemplo de ello son los 120 millones destinados al programa de apoyo para el acceso inclusivo a las infraestructuras sanitarias.

4. Principales actores

El sector sanitario abarca una amplia gama de servicios, desde la atención primaria a otros gestionados directamente por los hospitales especializados y de nivel más avanzado. Como se ha mencionado anteriormente, se han realizado esfuerzos en las últimas décadas para mejorar la infraestructura sanitaria, aumentar el acceso a los servicios de salud y desarrollar programas de salud pública, pero todavía quedan varios desafíos que superar.

Además del ministro de sanidad, los organismos (CNSS, SEGMA, CNOPS) y los profesionales que dependen de él, los otros actores de la sanidad son las empresas privadas, como las clínicas de alto nivel especializadas en diversas áreas como cardiología, oncología y cirugía estética, dirigidas a un segmento de la población con mayor poder adquisitivo, los distribuidores de material médico o las farmacéuticas que cuentan con miles de establecimientos distribuidos a lo largo del país.

4.1. Sector Público

La atención sanitaria en el sector público está organizada en tres niveles: atención primaria, secundaria y terciaria, los cuales están dirigidos desde el ministerio de salud y protección social.

Los centros de **atención primaria** son las primeras líneas de defensa; a ellos acude la mayoría de la población porque son los que proporcionan atención médica básica. Se distribuyen entre áreas urbanas y rurales donde su importancia es aún mayor debido a su cercanía.

En los **hospitales provinciales y regionales** se da la atención secundaria. Cuentan con médicos especialistas (por ejemplo, en traumatología, pediatría, oftalmología o cardiología) y pueden tratar las enfermedades más comunes. Algunos de estos hospitales son referentes en ciertas disciplinas, por lo que **SEGMA** (el gestor de estos centros) fomenta la creación de sinergias y la transferencia de pacientes entre ellos.

Por último, la atención terciaria se da en los **complejos hospitalarios universitarios (CHU)**; en ellos se tratan cirugías complejas, tratamientos de enfermedades crónicas y los pacientes en cuidado intensivo. Son centros de referencia para enfermedades graves, están ubicados en las grandes ciudades; en todo el país hay 8, pero desde el ministerio se han lanzado proyectos para ampliarlos.

- **CHU Hassan II** (Fez): 735 camas
- **CHU Ibn Sina** (Rabat): 2.439 camas
- **CHU Ibn Rochd** (Casablanca): 1.685 camas
- **CHU Mohamed VI** (Marrakech): 1.576 camas
- **CHU Mohamed VI** (Oujda): 673 camas
- **CHU Mohammed VI** (Tanger): 771 camas
- **CHU** (Agadir): con un total de 867 camas
- **CHU** (Laayoune): 500 camas (se inaugurará a finales de 2025)

Los complejos hospitalarios universitarios y algunos hospitales regionales operan bajo el régimen de los Servicios Estatales de Gestión Autónoma (SEGMA), lo que les otorga una autonomía financiera parcial. Esto les permite combinar ingresos propios

con financiamiento estatal, brindándoles mayor flexibilidad en la administración de sus recursos y la mejora de sus servicios.

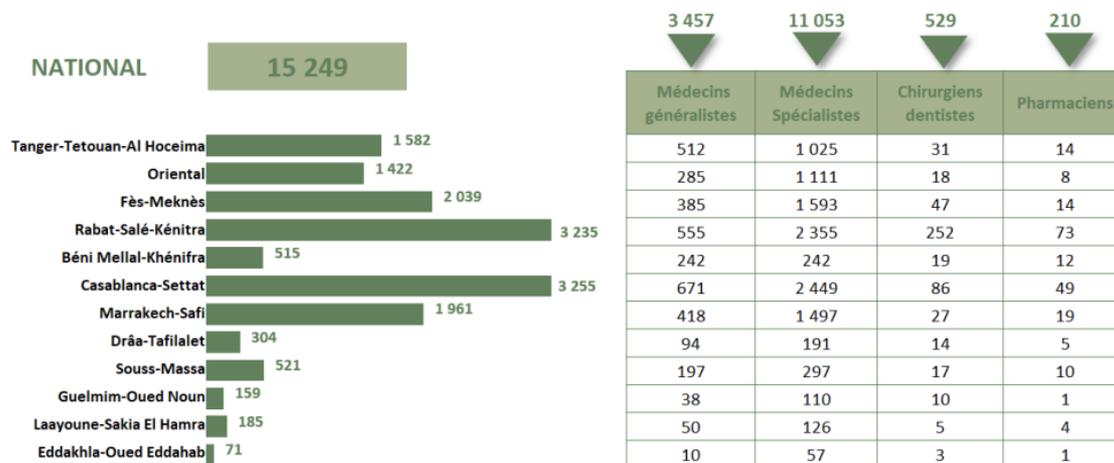
Con el SEGMA, se busca un equilibrio en el sistema sanitario y que el acceso a la salud sea universal. No es algo exclusivo del sector salud; también gestiona otros sectores tales como la educación, agricultura, transporte, turismo, justicia...

En cuanto al personal médico, existe un déficit estructural. El siguiente cuadro muestra la distribución del recurso humano en el sector público, y a partir de él se puede concluir que no hay suficientes médicos ni enfermeras para atender adecuadamente a los más de 37 millones de habitantes. Para abordar este problema, se están implementando diversas medidas, como el aumento de plazas universitarias para la formación de nuevos profesionales, la contratación de personal extranjero y la mejora de las condiciones laborales del personal sanitario, con el objetivo de fortalecer el sistema de salud y garantizar una atención de calidad a toda la población".

| | | RH | RESSP | RISUM | REMS | Total |
|--------------------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|------------|--------------|---------------|
| Personnel médical | Médecins généralistes | 1 196 | 2 121 | 41 | 99 | 3 457 |
| | Médecins Spécialistes | 10 130 | 764 | 8 | 151 | 11 053 |
| | Total Médecins | 11 326 | 2 885 | 49 | 250 | 14 510 |
| | Chirurgiens dentistes | 301 | 192 | 0 | 36 | 529 |
| | Pharmaciens | 210 | 0 | 0 | 0 | 210 |
| | Total corps médical | 11 837 | 3 077 | 49 | 286 | 15 249 |
| Personnel infirmier et technicien de santé | Infirmiers polyvalents | 10 641 | 6 280 | 12 | 138 | 17 071 |
| | Sages femmes | 2 911 | 3 484 | 4 | 31 | 6 430 |
| | Autres | 12 439 | 2 002 | 37 | 746 | 15 224 |
| | Total corps paramédical | 25 991 | 11 766 | 53 | 915 | 38 725 |
| Personnel administratif | | 2 060 | 164 | 0 | 61 | 2 285 |
| Personnel techniques | | 5 852 | 448 | 29 | 63 | 6 392 |
| Total | | 45 740 | 15 455 | 131 | 1 325 | 62 651 |

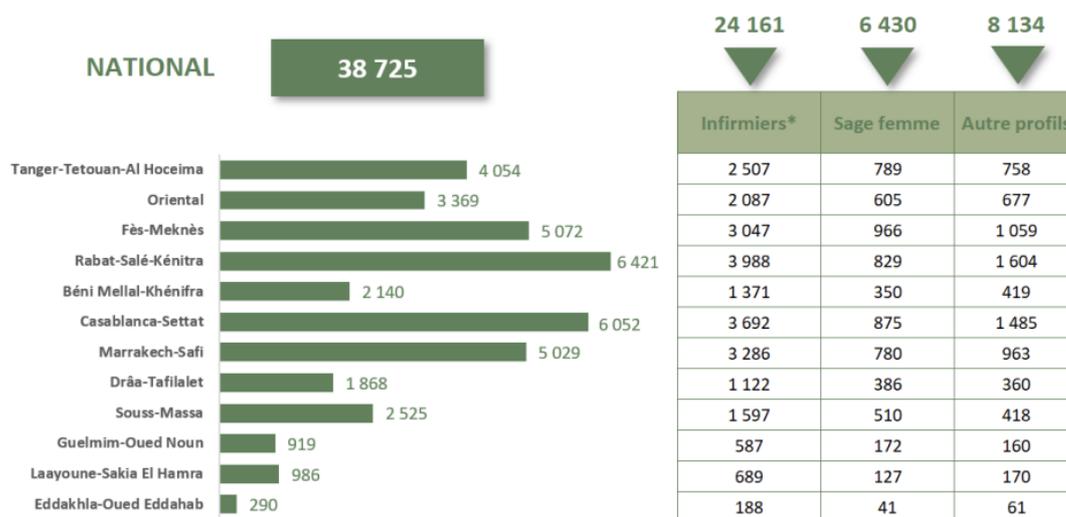
Fuente: ministerio de sanidad "Personal médico en el sector público"

En las dos siguientes tablas, se muestra el reparto del personal médico a nivel nacional. Como se puede observar, la mayoría de ellos se concentran en las regiones más grandes, concretamente en las grandes ciudades. En cuanto a las zonas rurales y las regiones más pequeñas, existe una notable escasez de personal, debido entre otros por el rechazo de parte de los profesionales a ser trasladados a esas partes del país.



Source : SCS/DPE/DPRF

Fuente: ministerio de sanidad "Reparto del personal médico por región"



Source : SCS/DPE/DPRF

Fuente: ministerio de sanidad "Reparto del personal de enfermería/técnicas médico por región"

4.2. Sector Privado

El sector privado juega un papel importante en el sistema sanitario del país, complementando los servicios públicos proporcionados por el gobierno. Aunque los hospitales y clínicas públicas son los principales proveedores de atención médica, el sector privado ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, ofreciendo una alternativa para quienes se pueden permitir estos servicios que suelen ser de mayor calidad, personalizados, cuentan con instalaciones de diagnóstico de última generación, como resonancias magnéticas (RMN), tomografías computarizadas (TC), unidades de cuidados intensivos y los tiempos de espera son más cortos en comparación con el público.

Según los datos que se ha podido recabar, en el país hay más de 450 clínicas con capacidad en términos de camas de 15.000 aproximadamente. Además, se estima que hay 12,240 consultorios médicos, 4,460 consultorios de cirugía dental, 320 consultorios de radiología, 241 centros de hemodiálisis, 963 centros de fisioterapia, 667 laboratorios de análisis y 12,000 farmacias. En cuanto a las farmacias, se cree que el número real de establecimientos es inferior, debido al cierre de algunos por la disminución de los ingresos y las regulaciones sobre el precio de los medicamentos.

| ESTABLECIMIENTOS PRIVADOS | |
|-----------------------------|--------|
| Consultorios médicos | 12.240 |
| Consultorios cirugía dental | 4.460 |
| Consultorio de radiología | 320 |
| Centro de hemodiálisis | 241 |
| Centro de fisioterapia | 963 |
| Laboratorio de análisis | 667 |
| Farmacias | 12.000 |

Del último informe publicado por el ministerio de sanidad, se calcula que hay 15.394 médicos. El 62% de ellos son especialistas y el 38% generalistas. Al comparar estas cifras con el número de médicos en el sector público, se observa que hay un poco más de médicos en el sector privado. Son muchos los profesionales que optan por trabajar en el ámbito privado o incluso emigran al extranjero debido a las condiciones laborales en el sector público.



Source : SCS/DPE/DPRF

Fuente: ministro de sanidad “reparto personal medico en el sector privado”

Para facilitar el acceso a los servicios del sector, en Marruecos existen muchas opciones de seguros privados que ofrecen planes diseñados para cubrir una parte de los gastos asociados a la atención médica y algunas empresas tienen firmados acuerdos con algunas aseguradoras para que sus empleados y la familia de estos puedan acudir a las clínicas o hospitales privados.

El número de personas que optan por utilizar estos servicios sigue siendo reducido en comparación con los países más desarrollados. Una buena parte de la población todavía no está familiarizada con este tipo de sistema y tampoco tiene la capacidad económica para hacer frente a los costes que conllevan. La localización de las clínicas o hospitales privados tampoco ayuda; la mayoría se encuentran en las grandes ciudades. Pero a pesar de lo anterior, el número de establecimientos del sector es cada vez mayor, lo que indica que se trata de un negocio lucrativo, y el sector público se está viendo obligado a apoyarse en el sector privado debido a la falta de camas, infraestructuras, equipamiento y personal.

Los actores más importantes del sector son entre otros los siguientes:



Akdital Group: Fundado en 2010, es uno de los principales proveedores de atención médica privada del país. Cuentan con 26 establecimientos entre hospitales y clínicas, operan en todas las regiones del país y cotizan en la bolsa de valores de Casablanca desde 2022.

CIM Santé: Cuentan con 6 clínicas, 6 centros de radiología y 3 laboratorios de análisis en ciudades como Marrakech, Casablanca, Tánger, Rabat, Bouskoura y Settat. Se ha quedado con las clínicas que tenía el grupo francés Elsan.



Oncorad Group: Se creó en 2000, son especialistas en la prevención y tratamiento del cáncer. Destacan por su innovación en tecnologías medicas como la cirugía robótica o la telemedicina. Sus innovaciones les han permitido realizar una prostatectomía total a distancia entre Casablanca y Shanghai.

Gestiona varias clínicas en ciudades como Casablanca, Marrakech, Agadir y Tanger, con planes de expansión en Rabat, Nador y Tetuán. En el 2023, han recibido una inversión de 458 millones de dirhams para financiar su crecimiento.



Groupe Pharma 5: Fundado en 1985, se trata de uno de los laboratorios farmacéuticos líderes en el país y está presente en otros países africanos como Costa de Marfil.



Laboratoire Pharmaceutique Iberma: Fundado en 1993, colabora con la UE y especialmente con algunas empresas españolas. Cuenta con 200 empleados y una cifra de negocio de 240 millones DH (cerca de 23 millones de euros).

Tienen acuerdos de representación exclusiva en Marruecos con los siguientes laboratorios internacionales:

- NORMON (Espagne)
- FAES PHARMA (Espagne)
- ROVI (Espagne)
- LABORIS (Brésil)
- Cantabria Pharma (Espagne)

- Dentaid (Espagne)
- Azevedos (Portugal)
- Italfarmaco (Italia)



SOTHEMA: Fundado en 1976, se dedican a la producción y distribución de medicamentos tanto a nivel nacional como internacional (sobre todo en África). Cuentan con una planta en Senegal y están estudiando la posibilidad de abrir otra en África Oriental. Al igual que el grupo Akdital, cotizan en la bolsa nacional.

5. Estrategias para entrar al Mercado

La inversión extranjera ha jugado un papel importante en la expansión del sector privado, son muchos las compañías que están invirtiendo en la sanidad marroquí a través de la adquisición o colaboración con clínicas locales. Algunos ejemplos son las siguientes:

Propaco, filial de la agencia francesa de desarrollo, adquirió en 2018 el grupo Oncologie & Diagnostic du Maroc, especializado en el tratamiento del cáncer.

Gracias a la inversión del fondo maltés **Mediterrania Capital Partners** en 2018, el grupo Akdital pudo sumar 9 establecimientos más.

Para la ampliación de capital del Cliniques Internationales du Maroc (CIM Santé) en 2020, el fondo de inversión sudafricano **Vantage Capital** aportó 28 millones de dólares.

5.1. Entrada en el sector público

La mejor forma de colaborar con el sector público es a través de las licitaciones que se publican en la plataforma “**Le Portail Marocain des Marchés Publics**”. El portal ofrece herramientas de publicación y consulta en línea, facilitando los intercambios entre compradores públicos y proveedores.

Para una mayor comprensión sobre los procedimientos, el decreto sobre compras públicas “Décret n°2.12.349 relatif aux marchés publics”, detalla las regulaciones aplicables a las licitaciones, incluyendo los procedimientos de presentación y los criterios de evaluación.

Para participar en las licitaciones, hay que tener en cuenta lo siguiente:

1. Las regulaciones que establecen las normas de transparencia, competencia e imparcialidad que deben ser cumplidas para participar son:
 - El **decreto N.º 2-12-349** sobre contrataciones públicas
 - La **ley N.º 69-00** sobre el control financiero del estado.
 - Las **normativas específicas** del Ministerio de Salud y Protección Social.
2. Las empresas deben monitorear regularmente las publicaciones de licitaciones en las plataformas oficiales:
 - [Portal de contrataciones públicas](#)

- Boletín Oficial de Marruecos
- Cámaras de comercio y federaciones profesionales

3. El expediente de solicitud debe incluir los siguientes elementos:

- **Documentos administrativos:** Registro fiscal, certificado fiscal, declaración de estar a corriente con la agencia tributaria y certificado de la CNSS.
- **Documentos técnicos:** Presentación y experiencia de la empresa, proyectos realizados, certificaciones (ISO....)
- **Documentos financieros:** Estados financieros de los últimos 3 años, certificados de solvencia y depositar una fianza de licitación (para validar la solicitud)

4. La oferta debe presentarse de acuerdo con los plazos y procedimientos especificados en el aviso de licitación. Se puede presentar de dos formas:

- **Electrónica**, a través del portal de contrataciones públicas
- **Físico**, en un sobre sellado

5. Una vez presentada, una comisión analizará las ofertas en función de los criterios técnicos y financieros. Se podría requerir aclaraciones o negociar aspectos de la propuestas antes de la adjudicación final.

6. Una vez adjudicado el contrato, la empresa debe firmarlo y proporcionar una **fianza de cumplimiento**.

5.2. Entrada en el sector privado

Dependiendo de los objetivos marcados por las empresas extranjeras, la entrada al mercado podría ser a través de los distribuidores, colaboración con clínicas, hospitales, consultorías locales o la compra total o parcial de estos últimos.

En el apartado del sector privado, se mencionan los actores más importantes del mismo. Muchos de ellos han podido competir, adquirir nuevas tecnologías o ampliar su cuota de mercado tanto a nivel nacional como internacional gracias a la financiación de fondos de inversiones y grupos del mismo sector en el extranjero.

La sanidad privada ha despertado el interés de muchos inversores debido entre otros por el aumento año tras año del turismo extranjero, los eventos/ferias de carácter internacional organizados en el país y la ubicación estratégica del país para el intercambio comercial entre Europa y África entre otros.

En la siguiente tabla, se muestra algunos de los distribuidores de material sanitarias a nivel nacional:



Equihos

Distribuidor de equipos médicos con servicios posventa, instalación y mantenimiento para hospitales. Especializado en equipos de quirófanos, reanimación, esterilización, maternidad y pediatría.



MH2

Especialistas en la distribución de productos de laboratorio y dispositivos de diagnóstico in vitro.



Promamec

Distribuidor de dispositivos médicos: equipos y consumibles.



Difmedi

Fabrican y distribuyen dispositivos médicos y reactivos para diagnóstico in vitro

Best Health

Es un distribuidor de equipos médico-quirúrgicos. Tiene varios filiales en África, las que se encuentran en Marruecos son los siguientes:

- **SCRIM Maroc:** se dedica a la venta y distribución de materiales y consumibles médico-quirúrgicos
- **Mabiotech:** es un distribuidor de equipos y materiales para laboratorios en áreas como química clínica, microbiología, hematología y biología molecular.
- **Soma medical:** se dedica a la distribución de dispositivos médicos implantables, especialmente en el ámbito de las tecnologías cardiovasculares



AGENTIS

Agentis

Se dedican al desarrollo, diseño y equipamiento de hospitales y clínicas, ofreciendo soluciones completas para la construcción e instalación de equipos médicos.



Afica medical

Especialistas en la distribución de equipos dentales y consumibles



Relais Medical

Especialistas en la comercialización de equipos médicos y quirúrgicos, ofreciendo soluciones completas que incluyen instalación, mantenimiento y formación para profesionales de la salud.

6. Políticas y estrategias

El plan estratégico gubernamental se lanzó en 2020 y se estructura en torno a tres pilares fundamentales que se desglosan en 25 ejes y 125 acciones específicas. Se llama “**Plan Santé 2025**” y está en vigor en este año 2025 también.

Pilar 1: Organización y desarrollo de la oferta de atención médica centrándose en:

- Fortalecer las infraestructuras existentes
- Expandir la red de hospitales públicos
- Reforzar la atención primaria
- Desarrollar servicios móviles de salud (especialmente en la zonas rurales)
- Promover la medicina de proximidad

Pilar 2: Fortalecimiento de los programas nacionales de salud y lucha contra enfermedades para:

- Consolidar programas de salud materno-infantil
- Actualizar el plan nacional de salud mental y psiquiátrica
- Fortalecer los programas de control de enfermedades transmisibles y no transmisibles
- Reforzar la promoción de la salud para poblaciones específicas.

Pilar 3: Mejora de la gobernanza y optimización de recursos con el objetivo de:

- Ampliar la cobertura medica básica hacia la cobertura sanitaria universal
- Abordar los problemas relativos a la falta de personal sanitarios
- Mejorar las condiciones laborales
- Fortalecer el marco legislativo y regulativo del sector salud
- Establecer un sistema nacional integrado de información sanitaria

La implementación del plan requeriría una inversión total de 24 mil millones de dirhams. Los fondos se obtendrían a través del presupuesto estatal, préstamos, asociaciones público-privadas y cooperación internacional. Además, se asignaría un presupuesto operativo de 37 mil millones de dirhams para garantizar el funcionamiento efectivo de las iniciativas propuestas. No se dispone todavía de información actualizada sobre el desarrollo o los resultados de la implementación del plan.

7. Oportunidad de negocio

El sistema sanitario marroquí ha experimentado avances en los últimos años, pero aún presenta importantes áreas de mejora. Si bien las autoridades del país han fijado como objetivo el acceso universal a la sanidad y han tomado medidas en esa dirección, la realidad actual refleja numerosas carencias en términos de infraestructura, equipamiento, personal y tecnología. Como resultado, el sector privado continúa expandiéndose y se prevé que su cuota de mercado siga creciendo en los próximos años.

Desde una perspectiva de inversión, Marruecos ofrece un entorno atractivo gracias a su ubicación geoestratégica, con acceso directo a Europa, un récord creciente de visitantes turísticos, un clima de estabilidad política y un entorno seguro para los negocios. Estas condiciones han convertido al país en un destino clave para la inversión extranjera en diversos sectores en expansión, y el sanitario es uno de los más prometedores.

Entre las principales oportunidades de negocio identificadas en el sector destacan:

Infraestructura y equipamiento médico

El número de centros de salud en Marruecos sigue siendo insuficiente para cubrir las necesidades de toda la población, lo que ha generado una creciente demanda de instalaciones modernas, especialmente en zonas urbanas, rurales y regiones desatendidas. Actualmente, la mayoría de los recursos sanitarios se concentran en las grandes ciudades, por lo que la **construcción de hospitales y clínicas** en estas áreas representa una oportunidad de inversión estratégica.

Además, los centros médicos públicos requieren una **modernización urgente de sus equipos**, lo que ha impulsado el interés de empresas extranjeras en encontrar distribuidores locales para introducir sus productos en el mercado marroquí.

Soluciones digitales para consultas remotas,

La telemedicina, a través de la atención de pacientes por videollamada y la gestión digital de datos médicos, representa otra oportunidad de negocio con gran potencial en Marruecos. Esta solución podría aliviar la presión sobre el sistema sanitario público y, al mismo tiempo, mejorar el acceso a la atención médica para los pacientes en zonas urbanas y rurales (Especialmente aquellos que viven en los desiertos médicos).

Farmacéuticos y productos médicos

Aunque Marruecos cuenta con producción local, el país sigue importando una gran cantidad de medicamentos para satisfacer la demanda interna. La instalación de **fábricas** en el país representaría una inversión estratégica, no solo para abastecer el mercado local, sino también como plataforma de exportación hacia otros países del continente, aprovechando los acuerdos de libre comercio a nivel africano.

Formación y capacitación en salud

El desarrollo de programas de educación continua dirigidos a los profesionales del sector sanitario podría representar una inversión clave. Estos programas permitirían actualizar sus conocimientos, adaptarse a los avances médicos y capacitarse en el uso de nuevas tecnologías. Además, contribuirían a mejorar la calidad de la atención sanitaria en Marruecos y a reducir la brecha existente entre la oferta de servicios y las necesidades del sector.

Turismo médico

Dado el crecimiento constante del turismo en Marruecos y la celebración de próximos eventos internacionales, desarrollar centros de turismo médico sería una inversión estratégica. Estos centros podrían atraer a pacientes internacionales, especialmente de otros países africanos, aprovechando la posición de Casablanca como hub aeroportuario clave que conecta Europa con las principales capitales del continente. Esta iniciativa no solo fortalecería el sector sanitario, sino que también impulsaría la economía y la proyección de Marruecos como destino de salud de referencia en la región.

8. Empresas españolas en el sector sanitario



Iberica de mantenimiento s.a

Su filial en Marruecos es “Ingenierie & Technologies Hospitalières (ITH MAROC)”, se dedican a la instalación, mantenimiento, reparación de equipos y suministro de materiales médicas.



Indo Optical sl

Indo Maroc, es su filial en Marruecos, se dedican a la fabricación y distribución de productos ópticos.



Servicios de asistencia medica de urgencia s.a

Cuenta como filial en Marruecos a la empresas “SAMU Maroc”, proporcionan servicios médicos de emergencia y atención sanitaria a domicilio en Marruecos.

9. Barreras comerciales

Los productos de origen europeo, a nivel general, se benefician de una tarifa arancelaria preferencial (0%) con la presentación del EUR1 en Marruecos. Sin embargo, una vez en el país, podría ser necesario el pago de un 0,25% en concepto de “tasa parafiscal a la importación”.

En la página web de la [aduaa marroquí](#), se pueden consultar temas relacionados con los impuestos y derechos arancelarios a pagar para la importación de los productos.

A nivel europeo, a través de la web [Access2Market](#), también se puede consultar los tipos impositivos y demás informaciones relacionadas con la exportación a Marruecos de toda clase de productos.

Como norma general, los bienes de equipo y el equipamiento médico y hospitalario estarían sujetos a los siguientes tipos de IVA:

| Categoría | Tipo impositivo (%) |
|-------------------------------|---------------------|
| Tipo general | 20 |
| Productos para discapacitados | 10 |
| Apósitos | 7 |
| Productos indispensables* | 0 |

Entre los productos indispensables estarían entre otros, los equipamientos para:

- La hemodiálisis,
- Tratamientos oncológicos, hepatitis B y C.
- Diabetes,
- Asma,
- Enfermedades cardiovasculares
- SIDA.

A parte de las tasas anteriores, existen posibles costes indirectos que se deben asumir en la aduana por temas de almacenamientos o gestiones administrativas.

Tras la entrada en vigor de la [Ley 84-12](#) en el año 2017, desde el [ministerio de sanidad](#), se exige el registro de los dispositivos médicos antes de su comercialización en el mercado marroquí. El registro debe ser realizado por una empresa con sede en Marruecos ante la institución sanitaria y [Dirección de Medicamentos y Farmacia \(DMP\)](#), entre otros.

La documentación (**en francés**) necesaria para el registro de los dispositivos ante DMP son:

- La norma ISO 13485 de la gestión de la calidad
- Conformidad Europea (CE)
- Documentos técnicos
- Ejemplos o modelos de etiquetas que deben incluir: la garantía, el tiempo de vida útil, año de fabricación
- Instrucciones de uso
- Certificado de conformidad
- Contrato de distribución o acuerdo entre compañías.
- Autorización de fabricante, donde se manifiesta el permiso a la empresa marroquí a importar y comercializar los productos.
- Certificado de Libre Venta (CLV) apostillado.
- Modelo de factura proforma

Todo lo anterior debe contar con el sello del fabricante, firma, fecha de firma y cada registro corresponde a un único importador.

10. Información práctica

10.1. Ferias y eventos del sector



Officine Expo / Pharma Africa Meeting

Es la feria de referencia de la industria farmacéutica del sur del Mediterráneo y África; la edición del año 2025 tuvo lugar en Marrakech del 6 al 8 de febrero.



Dental Expo

Se trata de una feria internacional dedicada a la salud bucodental, que tendrá lugar en Casablanca entre el 24 y el 27 de abril de 2025.



Morocco Medical Expo

Es uno de los eventos más destacados en el sector de la salud en África, reuniendo a profesionales de diversas disciplinas médicas a nivel nacional, continental e internacional. La edición de este año se celebrará en Casablanca entre el 15 y 18 de mayo de 2025.



Pharma Health Expo

Se trata de una feria clave para profesionales de los sectores farmacéutico, médico y paramédico. La edición de este año se va celebrar en Casablanca entre el 4 y 5 de julio de 2025.



Préventica Maroc

Es un evento clave dedicado a la seguridad, la salud y la calidad de vida en el trabajo en África. La edición de este año se celebrará en Casablanca entre el 11 y 13 de noviembre de 2025.

10.2. Páginas web de interés del sector sanitario

| | |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ministerio de Sanidad | https://www.sante.gov.ma/Pages/Accueil.aspx |
| Asociación marroquí de profesionales de dispositivos médicos | https://ampdm.ma/ |
| Instituto marroquí de Normalización | https://www.imanor.gov.ma/ |
| Agencia Marroquí de Medicamentos y Productos de Salud (AMMPS) | https://dmp.sante.gov.ma/ |

11. Bibliografía

<https://www.sante.gov.ma/Pages/Accueil.aspx>

<https://www.sdg16.plus/es/polices/sanidad-universal-marruecos/>

https://www.europapress.es/internacional/noticia-banco-mundial-aprueba-ayuda-412-millones-euros-apoyar-reforma-sanitaria-marruecos-20230620074440.html?utm_source=chatgpt.com

<https://www.h24info.ma/maroc/sante/sante-amine-tahraoui-devoile-sa-feuille-de-route/>

https://www.mites.gob.es/ficheros/ministerio/mundo/revista_ais/194/76.pdf

https://www.atalayar.com/articulo/economia-y-empresas/marruecos-diversificara-financiacion-programa-proteccion-social-tarea-ingenieria-financiera/20231219061000194846.html?utm_source=chatgpt.com

<https://aujourd'hui.ma/societe/ressources-humaines-infrastructures-equipements-les-derniers-indicateurs-de-la-sante-chiffres>

<https://www.sante.gov.ma/Documents/2024/02/Sante%20en%20chiffre%202022%20VF1.pdf>

https://www.finances.gov.ma/Publication/db/2022/05-%20Rapport%20SEGMA_Fr.pdf

<https://albayane.press.ma/le-secteur-prive-a-le-vent-en-poupe-mais.html>

https://www.lemonde.fr/economie/article/2024/04/22/au-maroc-la-sante-se-privatise_6229249_3234.html

<https://akdital.ma/wp-content/uploads/2024/09/RFS-AKDITAL-2024-VF.pdf>

<https://datos.bancomundial.org/pais/marruecos>

<https://es.tradingeconomics.com/morocco/foreign-direct-investment#:~:text=des%20Changes%2C%20Marocco-.La%20inversi%C3%B3n%20extranjera%20directa%20en%20Marruecos%20promedi%C3%B3%205185.99%20millones%20de%20el%20primer%20trimestre%20de%202010.>

[https://es.wikipedia.org/wiki/Anexo:Pa%C3%ADses_por_PIB_\(nominal\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Anexo:Pa%C3%ADses_por_PIB_(nominal))

<https://lematin.ma/express/2023/financement-sante-reduire-depenses-directes-defin1/390907.html>

<https://www.sante.gov.ma/Pages/actualites.aspx?IDActu=647#:~:text=Le%20Ministre%20a%20indiqu%C3%A9%20que,32%2C6%20milliards%20de%20dirhams.>

https://fr.wikipedia.org/wiki/Industrie_pharmaceutique_marocaine

<https://www.marchespublics.gov.ma/?page=entreprise.EntrepriseHome&goto=>

<https://www.sante.gov.ma/AppelsOffres/Pages/AppelsOffres.aspx>

https://extranet.who.int/countryplanningcycles/sites/default/files/public_file_rep/MAR_Morocco_Plan-de-sant%C3%A9-2025.pdf

<https://lematin.ma/express/2023/couverture-medicale-798-beneficiaires-fin-septembre-2022/389053.html>